



BASIN YANSIMALARI

ESİAD SANAYİNİN YOL HARİTASINI RAPORLAŞTIRDI





SANAYİCİNİN SESSİZ FERYADI

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin Sanayi Çalıştayı Raporu, sanayicinin üzerindeki baskıları ortaya koydu. Kamu politikalarında ve işletmelerde kapsamlı adımlar gerektiğine dikkat çeken rapor, zordaki sanayicinin sessiz feryadı oldu

ÜRETİMDE ALARM ZİLLERİ

■ **ESİAD** sanayicinin sorunlarına ilişkin çalıştay raporunu paylaştı. Veriler imalat sanayinde daralma ve küçülmeyi gösterirken, kapasite kullanımının yüzde 73,5'e gerilemesi üretimdeki yavaşlamayı ortaya koydu. Finansman, enerji ve hammadde maliyetlerinin ise sanayicinin rekabet gücü üzerindeki baskıyı artırdığı açıklandı. ■ 5'TE

REKABET İÇİN TEDBİR ŞART

■ **RAPORDA** finansmana erişimin kolaylaştırılması, enerji ile girdi maliyetlerinin düşürülmesi, teşviklerin hedeflenmesi ve kayıt dışılığın önlenmesinin önüne dikkat çekildi. Üretim odaklı yapının güçlendirilmesi çağrısı, sanayicinin beklentilerini ortaya koydu.

- ✓ FİNANSMAN ÜRETİMİ SIKIŞTIRIYOR
- ✓ ENERJİ MALİYETİ REKABETİ VURUYOR
- ✓ KAYIT DIŞI REKABETİ BOZUYOR
- ✓ ARACILAR ÜRETİCİDEN ÇOK KAZANIYOR
- ✓ ÜRETİM ODAKLI EKONOMİ ŞART
- ✓ NİTELİKLİ İNSAN GÜCÜNE İHTİYAÇ VAR

HABER

Pınar
BAYRAM

ÖNEMLİ BİR ÇERÇEVE SUNUYOR



Sibel Zorlu

■ **ESİAD** Başkanı **Sibel Zorlu**, hazırlanan raporun, sorunların bir dökümünü yapmanın yanında, rekabet gücünün korunması için kamu, iş dünyası ve üniversitelerin harekete geçmesi gerektiğine ilişkin önemli bir çerçeve sunduğunu belirtti.



SANAYİCİ ÇİFTE SINAVDA



ESİAD'ın yayımladığı Sanayi Çalıştayı Raporu, sanayicinin finansman ve yüksek maliyet baskısıyla mücadele ederken dijital ve yeşil dönüşüme de hazırlanmak zorunda olduğunu ortaya koydu. Raporda, rekabet gücünün korunması için üreticinin üzerindeki yüklerin hafifletilmesi ve işletmelerde dönüşümün hızlandırılması çağrısı yapıldı.

ESIAD'ın Sanayi Çalıştayı Raporu'nu yayımladı. Sanayicinin finansmana erişim gücü, enerji ve hammadde maliyetleri ile zayıflayan üretim göstergelerinin rekabet gücünü baskıladığını ortaya koyan rapor, mevcut sorunların aşılması için kamu politikalarında ve işletmelerde kapsamlı adımlar gerektiğine dikkat çekti. İmalat sanayi PMI'nın 50 eşik değerinin altında 48,1 seviyesinde kalması ve kapasite kullanımının yüzde 73,5'e gerilemesi, üretimdeki yavaşlamanın somut göstergeleri olarak raporda yer aldı. Finansmana erişimin zorlaşması, enerji ve hammadde maliyetlerinin yükselmesi, kur ve talep koşullarının üreticiyi zorlaması da sanayinin önündeki temel sorunlar arasında sıralandı.

ESİAD raporunda, küresel ticarete korumacılığın yükselmesi, jeopolitik riskler ve tedarik zincirlerindeki değişimin ihracatçının rekabet koşullarını ağırlaştırdığı belirtildi. Avrupa Birliği'nin Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması ve sürdürülebilirlik düzenlemeleriyle birlikte dijitalleşme, yapay zekâ, verimlilik ve nitelikli insan kaynağının da sanayinin geleceği açısından

belirleyici hale geldiği vurgulandı.

KAYIT DIŞILIK REKABETİ BOZUYOR

Raporda sanayinin yapısal sorunlarına da dikkat çekildi. Kayıt dışılığın rekabet ortamını bozduğu, aracılık mekanizmalarının üreticiden daha fazla kazanç sağladığı ve üretim odaklı ekonomik yapının güçlendirilmesi gerektiği belirtildi. Kayıt dışılığın azaltılması için devlet denetiminin güçlendirilmesi gerektiği vurgulanırken, üreticinin üzerindeki yüklerin azaltılması ve rekabet koşullarının daha sağlıklı hale getirilmesi gerektiğine dikkat çekildi.

VERİMLİLİK ARTIRILMALI

Sanayinin dönüşümünde kümelenme politikalarının daha stratejik ele alınması gerektiği de raporda öne çıkan başlıklardan biri oldu. Bu süreçte kamu kurumlarının sanayici ve iş dünyası örgütleri, üniversiteler ve teknoparklarla işbirliği içinde öncü ve yönlendirici rol üstlenmesi; sektörler arası koordinasyonun güçlendirilmesi ve ortak hareket kültürünün geliştirilmesi önerildi.

Raporda çözümün yalnızca kamu politikalarıyla sınırlı olmadığı da vurgulandı. Sanayi-

cilerin verimliliği artırması, dijitalleşmeyi üretim süreçlerinin parçası haline getirmesi, yapay zekâdan doğru alanlarda yararlanması, nitelikli insan kaynağını geliştirmesi ve üniversite-sanayi işbirliğini güçlendirmesi gerektiği belirtildi. Finansmana erişimin kolaylaştırılması, enerji ve girdi maliyetlerinde rekabetçi koşullar oluşturulması ve teşviklerin daha hedefli ve erişilebilir hale getirilmesi de kamu tarafından öncelikler arasında gösterildi.

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu** da sanayinin bugünkü sorunlarıyla gelecekteki dönüşüm ihtiyacının birlikte ele alınması gerektiğini belirterek, Türkiye'nin güçlü üretim altyapısının geleceğe taşınabilmesi için dönüşümün ertelenmemesi gerektiğini ifade etti. Zorlu, sanayiyi korumak ile dönüştürmek arasında tercih bulunmadığını, rekabet gücünü koruyabilmek için dönüşümün hızlandırılması gerektiğini vurguladı.

■ Pınar BAYRAM



Sibel Zorlu

"DÖNÜŞÜMÜ ERTELEYEMEYİZ"

Türkiye sanayisinin kritik bir dönemden geçtiğini belirten **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, üreticinin mevcut koşullarda hem üretimini hem de rekabet gücünü korumaya çalıştığını söyledi. Zorlu, finansmana erişimdeki güçlüklerin yanı sıra enerji ve hammadde maliyetlerinin üretici üzerindeki baskıyı artırdığını belirtti.

Dünya ekonomisindeki değişimin sanayinin gündemini de dönüştürdüğünü ifade eden Zorlu, artık yalnızca mevcut ekonomik koşulların yönetilmesinin yeterli olmayacağını vurguladı. Avrupa Birliği'nin Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması ve sürdürülebilirlik düzenlemelerinin yanı sıra dijitalleşme, yapay zekâ, verimlilik ve nitelikli insan kaynağının rekabet gücünün yeni belirleyicileri haline geldiğini söyledi. Zorlu'ya göre sanayinin önünde iki ayrı gündem bulunmuyor. Mevcut sorunların çözülmesiyle birlikte geleceğin rekabet koşullarına hazırlanması gerekiyor. Bu kapsamda yatırım yapılabilirliğini güçlendirilmesi, öngörülebilir ve uzun vadeli bir ekonomik çerçeve oluşturulması, finansmana erişimin kolaylaştırılması ve enerji ile girdi maliyetlerinde rekabetçi koşullar sağlanması gerektiğini belirtti.

Çözümün yalnızca kamu politikalarından geçmediğine de dikkat çeken Zorlu, işletmelerin verimliliklerini artırması, dijitalleşmeyi üretim süreçlerine taşıması ve yapay zekâyı doğru alanlarda kullanması gerektiğini söyledi. Zorlu, nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi, üniversite-sanayi işbirliğinin güçlendirilmesi, kümelenme ve ortak öğrenme modellerinin daha etkin kullanılması da başlıklar arasında sıraladı.

ESİAD Sanayi Çalıştayı'nın farklı sektörlerden sanayicilerin deneyim ve önerilerini ortak bir zeminde değerlendirmek amacıyla gerçekleştirildiğini belirten Zorlu, hazırlanan raporun yalnızca sorunları sıralamadığını, kamu, iş dünyası ve üniversitelerin hangi alanlarda harekete geçmesi gerektiğine ilişkin bir çerçeve sunduğunu ifade etti. Türkiye'nin güçlü sanayi altyapısının geleceğe taşınması için dönüşümün ertelenmemesi gerektiğini vurgulayan Zorlu, "Sanayimizi korumak ile dönüştürmek arasında bir tercih yapmak zorunda değiliz; aksine, rekabet gücümüzü koruyabilmek için dönüşümü hızlandırmak zorundayız" dedi.

ESIAD çalıştayın sonuçlarını raporlaştırdı “Sanayimizi korurken geleceğe hazırlamalıyız”

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESIAD), sanayinin mevcut sorunlarını ve değişen rekabet koşullarını iş dünyasının deneyimleri üzerinden ele aldığı Sanayi Çalıştayı'nın sonuçlarını rapor haline getirdi. Farklı sektörlerden ESIAD üyesi sanayicilerin görüş ve önerilerini bir araya getiren 2026 ESIAD Sanayi Çalıştay Raporu, sanayinin bugünkü sorunlarının yanı sıra gelecekteki rekabet gücünü belirleyecek başlıklara da odaklanıyor. Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller moderatörlüğünde gerçekleştirilen çalıştayda; yatırım ortamı ve finansmana erişimden enerji ve ham madde maliyetlerine, Avrupa Birliği'nin yeni ticaret düzenlemelerinden dijitalleşme ve yapay zekaya, insan kaynağından üniversite-sanayi iş birliğine kadar sanayinin rekabet gücünü etkileyen başlıklar ele alındı. ESIAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, Türkiye sanayisinin bir taraftan mevcut



Sibel Zorlu

ekonomik koşullar altında üretimini ve rekabet gücünü korumaya, diğer taraftan dünya ekonomisindeki köklü değişime uyum sağlamaya çalıştığını belirtti. Finansmana erişim, enerji ve ham madde maliyetleri ile kur ve talep koşullarının üretici üzerindeki baskısına dikkat çeken Zorlu, küresel ticarete yükselen korumacılık, jeopolitik riskler ve tedarik zincirlerindeki değişimin de ihracatçılar açısından rekabet koşullarını ağırlaştırdığını ifade etti. Sanayideki mevcut görünümün temel göstergelere

de yansıdığını belirten Zorlu, “Yüzde 73-74 bandındaki Kapasite Kullanım Oranı ve son 30 aydır 50 eşik değerinin altında seyreden İmalat Sanayi PMI, sanayi üretimindeki belirgin yavaşlamayı teyit ediyor. Yüzde 27’lerdeki Üretici Fiyat Endeksi de işletmeler üzerindeki maliyet baskısının sürdüğünü gösteriyor. İhracatımızda AB’nin yüzde 43’ler düzeyindeki payı ise AB pazarındaki regülasyonların ve ticaret politikalarının sanayimiz açısından ne kadar kritik olduğunu ortaya koyuyor” dedi. (Haber Merkezi)





Başkan Zorlu: Dönüşümü hızlandırmak zorundayız

SANAYİ Çalıştayı'nda konuşan ESIAD Başkanı Sibel Zorlu, "Rekabet gücümüzü koruyabilmek için dönüşümü hızlandırmak zorundayız" dedi. >> 4. SAYFADA

Zorlu: Sanayimizi korurken geleceğe hazırlamalıyız

Sanayi Çalıştayı'nda konuşan ESIAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, sanayinin rekabet gücünü koruması için dönüşümün hızlandırılması gerektiğini vurguladı

EGE Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (**ESIAD**), sanayinin mevcut sorunlarını ve değişen rekabet koşullarını iş dünyasının deneyimleri üzerinden ele aldığı Sanayi Çalıştayı'nın sonuçlarını rapor haline getirdi. Farklı sektörlerden **ESIAD** üyesi sanayicilerin görüş ve önerilerini bir araya getiren 2026 **ESIAD** Sanayi Çalıştayı Raporu, sanayinin bugünkü sorunlarının yanı sıra gelecekteki rekabet gücünü belirleyecek başlıklara da odaklanıyor. Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller moderatörlüğünde gerçekleştirilen çalıştayda; yatırım ortamı ve finansmana erişimden enerji ve ham madde maliyetlerine, Avrupa Birliği'nin yeni ticaret düzenlemelerinden dijitalleşme ve yapay zekaya, insan kaynağından üniversite-sanayi iş birliğine kadar sanayinin rekabet gücünü etkileyen başlıklar ele alındı. **ESIAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, Türkiye sanayisinin bir taraftan mevcut ekonomik koşullar altında üretimini ve rekabet gücünü korumaya, diğer taraftan dünya ekonomisindeki köklü değişime uyum sağlamaya çalıştığını belirtti. Finansmana erişim, enerji ve ham madde maliyetleri ile kur ve talep koşullarının üretici üzerindeki baskısına dikkat çeken Zorlu, küresel



ticarete yükselen korumacılık, jeopolitik riskler ve tedarik zincirlerindeki değişimin de ihracatçılar açısından rekabet koşullarını ağırlaştırdığını ifade etti. Sanayideki mevcut görünümün temel göstergelere de yansıdığını belirten Zorlu, "Yüzde 73-74 bandındaki Kapasite Kullanım Oranı ve son 30 aydır 50 eşik değerinin altında seyreden İmalat Sanayi PMI, sa-

nayi üretimindeki belirgin yavaşlamayı teyit ediyor. Yüzde 27'lerdeki Üretici Fiyat Endeksi de işletmeler üzerindeki maliyet baskısının sürdüğünü gösteriyor. İhracatımızda AB'nin yüzde 43'ler düzeyindeki payı ise AB pazarındaki regülasyonların ve ticaret politikalarının sanayimiz açısından ne kadar kritik olduğunu ortaya koyuyor" dedi. ■ **Bülten**



ESIAD'ın raporundan gelecek kaygısı çıktı

► Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESIAD), sanayinin sorunlarını, değişen rekabeti, iş dünyasının deneyimleri üzerinden ele aldığı Sanayi Çalıştayı sonuçlarını rapor haline getirdi. Çalıştayda, yatırım ortamı, finansman, maliyetler, AB'nin yeni ticaret düzenlemeleri dijitalleşme başlıkları ele alındı. ● 4'te



ESİAD'ın sanayi raporundan gelecek kaygısı çıktı

Sanayinin mevcut sorunlarını ve değişen rekabet koşullarını iş insanlarının deneyimleri üzerinden ele alan **ESİAD** Sanayi Çalıştayı sonuç raporunda rekabetin geleceğini belirleyecek başlıklar çıktı

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), sanayinin mevcut sorunlarını ve değişen rekabeti, iş dünyasının deneyimleri üzerinden ele aldığı Sanayi Çalıştayı'nın sonuçlarını rapor haline getirdi. Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller moderatörlüğündeki çalıştayda, yatırım ortamı ve finansmana erişimden enerji ve ham madde maliyetlerine, Avrupa Birliği'nin yeni ticaret düzenlemelerinden dijitalleşme ve yapay zekaya, insan kaynağından üniversite-sanayi iş birliğine kadar sanayinin rekabet gücünü etkileyen başlıklar ele alındı. **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, Türkiye sanayisinin bir tarafı olan mevcut ekonomik koşullar altında üretimini ve rekabet gücünü korumaya, diğer taraftan dünya ekonomisindeki köklü değişime uyum sağlamaya çalıştığını belirtti. Finansmana erişim, enerji ve ham madde maliyetleri ile kur ve talep koşullarının üretici üzerindeki baskısına dikkat çeken Zorlu, küresel ticarette yükselen korumacılık, jeopolitik riskler ve tedarik zincirindeki değişimin de

ihracatçıları açısından rekabet koşullarını ağırlaştırdığını ifade etti. Sanayideki mevcut görünümün temel göstergelere de yansımaları belirten Zorlu, "Yüzde 73-74 bandındaki Kapasite Kullanım Oranı ve son 30 aydır 50 eşik değerinin altında seyreden İmalat Sanayi PMI, sanayi üretimindeki belirgin yavaşlamayı teyit ediyor. Yüzde 27'lerdeki Üretici Fiyat Endeksi de işletmeler üzerindeki maliyet baskısının sürdüğünü gösteriyor. İhracatımızda AB'nin yüzde 43'ler düzeyindeki payı ise AB pazarındaki regülasyonların ve ticaret politikalarının sanayimiz açısından ne kadar kritik olduğunu ortaya koyuyor" dedi.

Zorlu, şöyle konuştu; "Üretim kullandığı değişiyor. AB'nin sınırda karbon düzenleme mekanizması ve sürdürülebilirlik düzenlemeleri, dijitalleşme ve yapay zekadaki gelişmeler, verimlilik ihtiyacı, nitelikli insan kaynağına erişim, rekabet gücünün yeni belirleyicileri. Yüksek teknoloji ürünlerinin ihracat payının yüzde 3 olması, uluslararası rekabette teknoloji odaklı yapısal dönüşüm ihtiyacını gösteriyor. Dün

avantaj sağlayan üretim modeli, yarın aynı sonucu vermeyebilir. Öngörülebilir ve uzun vadeli ekonomik çerçeveye ihtiyaç var. Sanayicimizin küresel pazarlardaki dönüşüme hazırlanabilmesi için kamu politikalarının da uzun vadeli ve koordineli bir yaklaşımla şekillenmesi gerekiyor."

İşletmelerin dönüşüm gündemlerini hızlandırılmasının şart olduğuna işaret eden Zorlu, "Verimliliği artırmak, dijitalleşmeyi üretim süreçlerinin parçası haline getirmek, yapay zekayı doğru alanlarda kullanmak, nitelikli insan kaynağını geliştirmek, üniversite-sanayi iş birliği ertelenecek başlıklar değil. Ölçek ve kaynak sorunlarının aşılmasında kümelenme, ortak öğrenme ve iş birliği modellerinin etkin kullanılması fırsat. Türkiye'nin sanayi birikimini geleceğe taşımanın yolu, mevcut sorunları yönetirken dönüşümü ertelemekten geçiyor. Sanayimizi korumak ile dönüştürmek arasında tercih yapmak zorunda değiliz, rekabet gücümüzü koruyabilmek için dönüşümü hızlandırmalıyız."

HABER MERKEZİ





‘Üretim kuralları değişiyor’

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (**ESİAD**), sanayinin mevcut sorunlarını ve değişen rekabet koşullarını iş dünyasının deneyimleri üzerinden ele aldığı Sanayi Çalıştayı’nın sonuçlarını rapor haline getirdi.

Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller moderatörlüğünde gerçekleştirilen çalıştayda; yatırım ortamı ve finansmana erişimden enerji ve ham madde maliyetlerine kadar sanayinin rekabet gücünü etkileyen başlıklar ele alındı. **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**,



Sibel Zorlu

Türkiye sanayisinin bir taraftan mevcut ekonomik koşullar altında üretimini ve rekabet gücünü korumaya, diğer taraftan dünya ekonomisindeki köklü değişime uyum sağlamaya çalıştığını belirtti.

Zorlu, “Aynı anda üretimin kuralları da değişiyor. Avrupa

Birliği’nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ve sürdürülebilirlik düzenlemeleri, dijitalleşme ve yapay zekadaki gelişmeler, verimlilik ihtiyacı ve nitelikli insan kaynağına erişim, rekabet gücünün yeni belirleyicileri haline geliyor” ifadelerini kullandı.



'Sanayimizi korurken geleceğe hazırlanalım'

Sanayinin mevcut sorunlarının ele alındığı Sanayi Çalıştayı'nın sonuçlarını rapor haline getiren ESİAD, ticaret düzenlemelerinden dijitalleşme ve yapay zekaya, insan kaynağından üniversite-sanayi iş birliğine kadar sanayinin rekabet gücünü etkileyen başlıkları ele aldı



EGE Sanayicileri ve İş İnsanları Demeği (ESİAD), sanayinin mevcut sorunlarını ve değişen rekabet koşullarını iş dünyasının deneyimleri üzerinden ele aldığı Sanayi Çalıştayı'nın sonuçlarını rapor haline getirdi. Farklı sektörlerden ESİAD üyesi sanayicilerin görüş ve önerilerini bir araya getiren 2026 ESİAD Sanayi Çalıştayı Raporu, sanayinin bugünkü sorunlarının yanı sıra gelecekteki rekabet gücünü belirleyecek başlıklara da odaklanıyor. Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller moderatörlüğünde gerçekleştirilen çalıştayda; yatırım ortamı ve finansmana erişimden enerji ve ham madde maliyetlerine, Avrupa Birliği'nin yeni ticaret düzenlemelerinden dijitalleşme ve yapay zekaya, insan kaynağından üniversite-sanayi iş birliğine kadar

sanayinin rekabet gücünü etkileyen başlıklar ele alındı.

'Aynı sonucu vermeyebilir'

ESİAD Başkanı **Sibel Zorlu**, Türkiye sanayisinin bir taraftan mevcut ekonomik koşullar altında üretimini ve rekabet gücünü korumaya, diğer taraftan dünya ekonomisindeki köklü değişime uyum sağlamaya çalıştığını belirtti. Finansmana erişim, enerji ve ham madde maliyetleri ile kur ve talep koşullarının üretici üzerinde-

ki baskısına dikkat çeken Zorlu, "Üretimin kuralları da değişiyor. Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması ve sürdürülebilirlik düzenlemeleri, dijitalleşme ve yapay zekadaki gelişmeler, verimlilik ihtiyacı ve nitelikli insan kaynağına erişim, rekabet gücünün yeni belirleyicileri haline geliyor. İhracatımız içinde yüksek teknoloji ürünlerin payının yüzde 3'ler düzeyinde kalması,

uluslararası rekabette teknoloji odaklı yapısal dönüşüm ihtiyacını da açık biçimde ortaya koyuyor. Dünya avantaj sağlayan üretim modeli, yarının pazarlarında aynı sonucu vermeyebilir" dedi.

HABER MERKEZİ





“Sanayimizi korurken geleceğe hazırlamalıyız”

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), farklı sektörlerden sanayicilerin katılımıyla gerçekleştirdiği Sanayi Çalıştayı'nın sonuçlarını raporlaştırdı. 2026 ESİAD Sanayi Çalıştayı Raporu'nda sanayinin finansmana erişim, enerji ve ham madde maliyetleri, kur ve talep koşulları gibi mevcut sorunlarının yanı sıra Avrupa Birliği'nin yeni ticaret düzenlemeleri, dijitalleşme, yapay zeka, verimlilik ve nitelikli insan kaynağı gibi rekabet gücünü belirleyecek başlıklar ele alındı.

Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller moderatörlüğünde gerçekleştirilen çalıştayda, yatırım ortamı ve finansmana erişim, enerji ve ham madde maliyetleri, AB'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), sürdürülebilirlik, dijitalleşme, yapay zeka, insan kaynağı ve üniversite-sanayi iş birliği değerlendirildi.

Türkiye sanayisinin mevcut ekonomik koşullarda üretim ve rekabet gücünü koru-



maya çalışırken küresel ekonomideki değişime de uyum sağlaması gerektiğini belirten Zorlu, finansmana erişim, enerji ve ham madde maliyetleri ile kur ve talep koşullarının sanayici üzerindeki baskıyı artırdığını söyledi. Küresel ticarette korumacılığın yükselmesi, jeopolitik riskler ve tedarik zincirlerindeki değişimin de ihracatçıların rekabet koşullarını ağırlaştırdığını ifade eden Zorlu, “Yüzde 73-74 bandındaki Kapasite Kullanım Oranı ve son 30 aydır 50 eşik değerinin altında seyre-

den İmalat Sanayi PMI, sanayi üretimindeki belirgin yavaşlamayı teyit ediyor. Yüzde 27'lerdeki Üretici Fiyat Endeksi de işletmeler üzerindeki maliyet baskısının sürdüğünü gösteriyor” dedi.

qSanayinin gündeminin yalnızca mevcut ekonomik sorunlarla sınırlı olmadığını vurgulayan Zorlu, “Aynı anda üretimin kuralları da değişiyor. Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ve sürdürülebilirlik düzenlemeleri, dijitalleşme ve yapay zekadaki gelişmeler, verimlilik ihtiyacı ve nitelikli insan kaynağına erişim, rekabet gücünün yeni belirleyicileri haline geliyor” diye konuştu.

ESİAD Sanayi Çalıştayı Raporu'nda yatırım ortamı ve finansmana erişim, enerji ve ham madde maliyetleri, kur ve pazar koşulları, AB'nin yeni ticaret politikaları, kümeleşme ve iş birliği, verimlilik, dijitalleşme ve yapay zeka, insan kaynağı ve üniversite-sanayi iş birliği ile Ar-Ge ve adaptasyon kapasitesi öne çıkan başlıklar oldu.



ZORLU: SANAYİMİZİ KORURKEN, GELECEĞE HAZIRLAMALIYIZ

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), Sanayi Çalıştayı'nın sonuçlarını rapor haline getirdi. Rapor, sanayinin bugünkü sorunlarının yanı sıra gelecekteki rekabet gücünü belirleyecek başlıklara da odaklanıyor. ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, "Önümüzde iki ayrı gündem değil, birlikte yönetilmesi gereken tek bir mesele bulunduğunu düşünüyoruz: Sanayimizin

Sibel Zorlu



bugünkü sorunlarını çözerken gelecekteki rekabet gücünü de inşa etmek" dedi.



Sibel Zorlu

Zorlu: Üretimin kuralları değişiyor

EGE Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (**ESİAD**), sanayinin mevcut sorunlarını ve değişen rekabet koşullarını iş dünyasının deneyimleri üzerinden ele aldığı Sanayi Çalıştayı'nın sonuçlarını rapor haline getirdi. Farklı sektörlerden **ESİAD** üyesi sanayicilerin görüş ve önerilerini bir araya getiren 2026 **ESİAD** Sanayi Çalıştayı Raporu, sanayinin sorunlarının yanı sıra gelecekteki rekabet gücünü belirleyecek başlıklara da odaklanıyor.

'REKABET GÜCÜ'

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, Türkiye sanayisinin bir taraftan mevcut ekonomik koşullar altında üretimini ve rekabet gücünü korumaya, diğer taraftan dünya ekonomisindeki köklü değişime uyum sağlamaya çalıştığını belirtti. Finansmana erişim, enerji ve hammadde maliyetleri ile kur ve talep koşullarının üretici üzerindeki baskısına dikkat çeken Zorlu, "Aynı anda üretimin kuralları da değişiyor. Dijitalleşme ve yapay zekadaki gelişmeler, verimlilik ihtiyacı ve nitelikli insan kaynağına erişim, rekabet gücünün yeni belirleyicileri haline geliyor. Önümüzde birlikte yönetilmesi gereken tek bir mesele bulunduğunu düşünüyoruz: Sanayimizin bugünkü sorunlarını çözerken gelecekteki rekabet gücünü de inşa etmek" ifadelerini kullandı. ■HABER MERKEZİ



ESİAD BAŞKANI SİBEL ZORLU:

Sanayimizi korurken geleceğe hazırlamalıyız

■ EGE Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), sanayinin mevcut sorunlarını ve değişen rekabet koşullarını iş dünyasının deneyimleri üzerinden ele aldığı Sanayi Çalıştayı'nın sonuçlarını rapor haline getirdi. Farklı sektörlerden ESİAD üyesi sanayicilerin görüş ve önerilerini bir araya getiren rapor, sanayinin bugünkü sorunlarının yanı sıra gelecekteki rekabet gücünü belirleyecek başlıklara da odaklanıyor.

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, Türkiye sanayisinin bir taraftan mevcut ekonomik koşullar altında üretimini ve rekabet gücünü

korumaya, diğer taraftan dünya ekonomisindeki köklü değişime uyum sağlamaya çalıştığını belirtti. Finansmana erişim, enerji ve hammadde maliyetleri ile kur ve talep koşullarının üretici üzerindeki baskısına dikkat çeken Zorlu, küresel ticarete yükselen korumacılık, jeopolitik riskler ve tedarik zincirlerindeki değişimin de ihracatçıları açısından rekabet koşullarını ağırlaştırdığını ifade etti.

Sanayideki mevcut görünümün temel göstergelere de yansıdığını belirten **Sibel Zorlu**, "Yüzde 73-74 bandındaki kapasite kullanım oranı ve son 30 aydır 50 eşik değerinin altında seyreden imalat sanayi PMI, sanayi üretimindeki belirgin yavaşlamayı

teyit ediyor. Yüzde 27'lerdeki üretici fiyat endeksi de işletmeler üzerindeki maliyet baskısının sürdüğünü gösteriyor. İhracatımızda AB'nin yüzde 43'ler düzeyindeki payı ise bu pazardaki regülasyonların ve ticaret politikalarının sanayimiz açısından ne kadar kritik olduğunu ortaya koyuyor" dedi.

ÜRETİM KURALLARI DEĞİŞİYOR

Sanayinin karşı karşıya olduğu meselenin güncel ekonomik sorunların ötesine geçtiğini kaydeden Zorlu, şöyle devam etti: "Çünkü aynı anda üretimin kuralları da değişiyor. AB'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Meka-

nizması ve sürdürülebilirlik düzenlemeleri, dijitalleşme ve yapay zekadaki gelişmeler, verimlilik ihtiyacı ve nitelikli insan kaynağına erişim rekabet gücünün yeni belirleyicileri haline geliyor. İhracatımız içinde yüksek teknolojili ürünlerin payının yüzde 3'ler düzeyinde kalması, uluslararası rekabette teknoloji odaklı yapısal dönüşüm ihtiyacını da açık biçimde ortaya koyuyor.

Dün avantaj sağlayan üretim modeli, yarının pazarlarında aynı sonucu vermeyebilir. Önümüzde iki ayrı gündem değil, birlikte yönetilmesi gereken tek bir mesele bulunduğunu düşünüyoruz: Sanayimizin bugünkü sorunlarını çözerken gelecekteki rekabet gücünü de inşa etmek." ■ HÜRRİYET / İZMİR





“Dünün avantajlı üretim modeli yarın aynı sonucu vermeyebilir”

2026 **ESİAD** Sanayi Çalıştayına ilişkin raporu değerlendiren **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, ihracatta yüksek teknolojinin payının yüzde 3'te kaldığını belirterek, “Dün avantaj sağlayan üretim modeli, yarının pazarlarında aynı sonucu vermeyebilir. Sanayimizin bugünkü sorunlarını çözerken gelecekteki rekabet gücünü de inşa etmeliyiz” dedi. **6'da**



“Dünün avantajlı üretim modeli yarın aynı sonucu vermeyebilir”

2026 ESIAD Sanayi Çalıştayına ilişkin raporu değerlendiren ESIAD Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, ihracatta yüksek teknolojinin payının yüzde 3'te kaldığını belirterek, “Dün avantaj sağlayan üretim modeli, yarının pazarlarında aynı sonucu vermeyebilir. İki ayrı gündem değil, birlikte yönetilmesi gereken tek mesele var: Sanayimizin bugünkü sorunlarını çözerken gelecekteki rekabet gücünü de inşa etmek” dedi

OĞULCAN BAKİLER

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESIAD) Sanayi Çalıştayında maddeleştirilen sorunlar ve çözüm önerilerine ilişkin rapor yayımlandı. Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller moderatörlüğünde gerçekleştirilen 2026 ESIAD Sanayi Çalıştayında; yatırım ortamı ve finansmana erişimden enerji ve ham madde maliyetlerine, AB'nin yeni ticaret düzenlemelerinden dijitalleşme ve yapay zekaya, insan kaynağından üniversite-sanayi iş birliği konuları masaya yatırılmıştı.

Türkiye sanayisinin mevcut ekonomik koşullarla mücadele ederken dünya ekonomisindeki köklü değişime de uyum sağlamaya çalıştığını belirten ESIAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu; finansmana erişim, enerji ve ham madde maliyetleri ile kur ve talep koşullarının üretici üzerindeki baskısına dikkat çekti. Küresel ticarete yükselen korumacılık, jeopolitik riskler ve

tedarik zincirlerindeki değişimin rekabet koşullarını ağırlaştırdığını ifade eden Zorlu, “Yüzde 73-74 bandındaki kapasite kullanım oranı ve son 30 aydır 50 eşik değerinin altında seyreden imalat sanayi PMI, üretimdeki belirgin yavaşlamayı teyit ediyor. Yüzde 27'lerdeki Üretici Fiyat Endeksi de işletmeler üzerindeki maliyet baskısının sürdüğünü gösteriyor. İhracatımızda AB'nin yüzde 43'ler düzeyindeki payı ise AB pazarındaki regülasyonların ve ticaret politikalarının sanayimiz açısından ne kadar kritik olduğunu ortaya koyuyor” dedi.

Üretimin kuralları değiştiği için sanayinin karşı karşıya olduğu meselenin güncel ekonomik sorunların ötesine geçtiğini belirten Zorlu, “AB'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmaları ve sürdürülebilirlik düzenlemeleri, dijitalleşme ve yapay zekadaki gelişmeler, verimlilik ihtiyacı ve nitelikli insan kaynağına erişim, rekabet gücünün yeni belirleyicileri haline geliyor.

İhracatımız içinde yüksek teknoloji ürünlerin payının yüzde 3'ler düzeyinde kalması, uluslararası rekabette teknoloji odaklı yapısal dönüşüm ihtiyacını da açık biçimde ortaya koyuyor. Dün avantaj sağlayan üretim modeli, yarının pazarlarında aynı sonucu vermeyebilir. Önümüzde iki ayrı gündem değil, birlikte yönetilmesi gereken tek bir mesele bulunduğunu düşünüyoruz: Sanayimizin bugünkü sorunlarını çözerken gelecekteki rekabet gücünü de inşa etmek” ifadelerini kullandı.

ÖNGÖRÜLEBİLİRLİK VURGUSU

Sanayide yatırım yapılabilirliğinin yeniden güçlendirilmesi gerektiğini vurgulayan Zorlu, “Bunun için öngörülebilir ve uzun vadeli bir ekonomik çerçeveye ihtiyaç var. Finansmana erişimin kolaylaştırılması, enerji ve girdi maliyetlerinde rekabetçi koşulların oluşturulması, teşviklerin daha hedefli ve erişilebilir hale getirilmesi önem taşıyor. Sanayicimizin küresel pazarlardaki dönü-

şüme hazırlanabilmesi için kamu politikalarının da uzun vadeli ve koordineli bir yaklaşımla şekillenmesi gerekiyor” diye konuştu. İşletmelerin de bu süreçte kendi dönüşüm gündemlerini hızlandırmalarının şart olduğuna işaret eden Zorlu, “Verimliliği artırmak, dijitalleşmeyi üretim süreçlerinin parçası haline getirmek, yapay zekayı doğru alanlarda kullanmak, nitelikli insan kaynağını geliştirmek ve üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek artık ertelenebilecek başlıklar değil. Ölçek ve kaynak sorunlarının aşılmasında kümelenme, ortak öğrenme ve iş birliği modellerinin daha etkin kullanılması da önemli bir fırsat alanı oluşturuyor” dedi. Sorunları yönetirken dönüşümü ertelemek gerektiğini vurgulayan Zorlu, “Sanayimizi korumak ile dönüşürmek arasında bir tercih yapmak zorunda değiliz; aksine, rekabet gücümüzü koruyabilmek için dönüşümü hızlandırmak zorundayız” dedi.