



BASIN YANSIMALARI

ÇİN'DEN ORTADOĞU'YA, ENERJİDEN YAPAY ZEKAYA





BÜYÜK RESMİ KAÇIRMAYALIM

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve İnci Holding Yönetim Kurulu Üyesi Perihan İnci, küresel ekonomide ağırlık merkezinin hızla değiştiğini belirterek, Türkiye'nin global rekabet yarışında büyük resmi kaçırmaması gerektiğini söyledi.

ESTİAD tarafından düzenlenen 'Küresel ve Bölgesel Gelişmeler Işığında İş Dünyasının Gündemi' başlıklı toplantının konuğu TÜSİAD Başkan Yardımcısı ve İnci Holding Yönetim Kurulu Üyesi Perihan İnci oldu. Küresel ekonomiden enerji güvenliğine, Çin'in yükselişinden yapay zekâya kadar birçok başlıkta değerlendirmelerde bulunan İnci, ESTİAD üyelerinin gündeme dair sorularını yanıtladı.

Yakın dönemde gerçekleştirdiği Çin ziyaretinden izlenimlerini paylaşan Perihan İnci, küresel ekonomide yaşanan dönüşümün iş dünyasının farklı coğrafyalardaki gelişmeleri çok boyutlu bir perspektifle takip etmesini gerekli kıldığını belirtti. Çin'in teknoloji, üretim kapasitesi ve şehircilik alanlarında kaydettiği ilerlemeye dikkat çeken İnci, şunları söyledi:

"Silikon Vadisi'ndeki toplam üst düzey yetenek havuzuyla kıyaslandığında Çin her yıl çok daha büyük bir insan kaynağı yetiştiriyor. Böyle geniş bir yetenek havuzu, teknoloji alanındaki küresel rekabetin ölçeğini ortaya koyuyor. Çin'in eğitim, Ar-Ge ve inovasyon ekosistemine yaptığı uzun vadeli yatırımların bu ge-



lişimde önemli rol oynadığı görülüyor. Neyle rekabet ettiğimizi anlamak için bu tabloyu doğru okumamız gerekiyor."

Üretim süreçlerinde yaşanan dönüşümün özellikle tekstilde çok net görüldüğünü ifade eden Perihan İnci, geleneksel iş modellerinin hızla değiştiğini vurguladı. İnci, "Tekstilde 30 yıllık dünya devlerini yalnızca 10 senede geride bırakan modeller geliştirmişler. Bir modelden birkaç yüz adet üretilip dijital ortamda satışa sunuluyorlar, talep oluştuğu anda üretime geçiyorlar. Kumaşı dijital baskıyla aynı anda üretilip kesilebiliyorlar. Bu üretim esnekliği ve hızı sanayide yeni bir rekabet standardı oluşturuyor. Bizim de bu dönüşüme uyum sağlamamız gerekiyor" dedi.

VAZO KIRILDI, ESKİ DENGELER YOK

Enerji güvenliği ve Ortadoğu'daki gelişmelere ilişkin değerlendirmelerde de bulunan Perihan İnci, sözlerini şöyle sürdürdü: "Dünyada yeni bir dönem

başlıyor. Küresel ticaret koridorları, enerji arz güvenliği ve Ortadoğu'da yaşanan kriz konusunda artık şu bir gerçek: Uluslararası Enerji Ajansı Başkanı Fatih Birol'un da TÜSİAD toplantısında dediği gibi, 'Vazo kırıldı.' Eski dengelerin geri dönmeyeceği çok açık. Yeni iş birlikleri, yeni enerji güzergahları ve yeni arayışlar gündeme gelecek. Aynı zamanda gerçek anlamda bir elektrik çağına giriyoruz. Elektrikli araçlar, yapay zekâ veri merkezleri ve iklim değişikliğinin etkileri enerji talebini çok hızlı artırıyor. Orta ölçekli bir veri merkezinin 100 bin kişilik bir şehrin tükettiği kadar elektrik kullandığı bir dönemde enerji güvenliği ni yeniden düşünmek zorundayız."

LOJİSTİK VE TEKNOLOJİ FIRSATI

İnci, İzmir'in yeni dönemde önemli fırsatlara sahip olduğunu ancak kentin lojistik ve teknoloji altyapısının yenilenmesi gerektiğini ifade ederek,



REKABETİN YENİ KURALLARI VAR

○ **ESTİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu** da küresel ekonomide yaşanan dönüşümün iş dünyasını yeni bir rekabet dönemine taşıdığını belirterek, şirketlerin artık yalnızca ekonomik göstergeleri değil; teknoloji, enerji, insan kaynağı ve jeopolitik gelişmeleri birlikte değerlendirmek zorunda olduğunu söyledi.

İzmir'in sahip olduğu üretim altyapısı, lojistik avantajları ve girişimcilik potansiyeliyle bu dönüşüm sürecinde önemli fırsatlara sahip olduğunu vurgulayan Zorlu, "İzmir'in önümüzdeki dönemde nasıl bir ekonomik kimlikle öne çıkacağı kritik bir konu. Sanayi, teknoloji, lojistik ve girişimcilik başlıklarını birbirinden bağımsız değil, birbirini tamamlayan unsurlar olarak ele almak gerekiyor. Üniversitemizin, şirketlerimizin ve yerel aktörlerin ortak bir vizyon etrafında buluşabilmesi halinde İzmir'in çok daha güçlü bir konuma ulaşacağına inanıyoruz" dedi.

"İzmir, yeni lojistik koridorlar ve bağlantısalılık açısından stratejik bir konumda bulunuyor. Limanlarımızın ve dijital altyapımızın yalnızca mal taşımak için değil, veri ve enerji akışını yönetmek için de dönüştürülmesi gerekiyor. Bu süreç doğru yönetilirse İzmir'in ekonomik konumu ve küresel ticaretteki rolü çok daha farklı bir noktaya taşınabilir" dedi. ○ **HÜRRİYET / İZMİR**



“İzmir çok daha güçlü bir konuma ulaşacak”

DÜZENLENEN toplantıda konuşan **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, şirketler ile üniversiteler arasındaki iş birliklerinin önemine dikkat çekerek “İzmir’in çok daha güçlü bir konuma ulaşacağına inanıyoruz” dedi. >> 4. SAYFADA



Çin'den Orta Doğu'ya enerjiden yapay zekaya

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve İnci Holding Yönetim Kurulu Üyesi Perihan İnci, küresel ekonomide ağırlık merkezinin hızla değiştiğini belirterek önemli bilgiler paylaştı

Elge Sanayicileri ve İş İnsanları Demeği (ESİAD) tarafından düzenlenen "Küresel ve Bölgesel Gelişmeler Işığında İş Dünyasının Gündemi" başlıklı toplantının konugu TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve İnci Holding Yönetim Kurulu Üyesi Perihan İnci oldu. Küresel ekonomiden enerji güvenliğine, Çin'in yükselişinden yapay zekaya kadar birçok başlıkta değerlendirmelerde bulunan İnci, ESİAD üyelerinin gündeme dair sorularını yanıtladı. Toplantının açılış konuşmasını yapan ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, küresel ekonomide yaşanan dönüşümün iş dünyasını yeni bir rekabet dönemine taşıdığını belirterek, şirketlerin artık yalnızca ekonomik göstergeleri değil; teknoloji, enerji, insan kaynağı ve jeopolitik gelişmeleri birlikte değerlendirmek zorunda olduğunu söyledi. Geçtiğimiz aylarda gerçekleştirdikleri Sanayi Çalıştayı'nda da benzer başlıkların öne çıktığını ifade eden Zorlu, özellikle Çin'in üretim kapasitesi, teknoloji yatırımları ve insan kaynağı politikalarının dünya ekonomisindeki dengeleri yeniden şekillendirdiğine dikkat çekti.

KRİTİK BİR KONU

Üniversitelerin dönüşüm sürecindeki rolüne de değinen Zorlu, geleceğin iş gücünü yetiştirmek için eğitim modellerinin hızla değiştiğini belirterek, şirketler ile üniversiteler arasındaki iş birliklerinin öneminin her geçen gün arttığını söyledi. İzmir'in sahip olduğu üretim altyapısı, lojistik avantajları ve giri-



şimcilik potansiyeliyle bu dönüşüm sürecinde önemli fırsatlara sahip olduğunu vurgulayan Zorlu, "İzmir'in önümüzdeki dönemde nasıl bir ekonomik kimlikle öne çıkacağı kritik bir konu. Sanayi, teknoloji, lojistik ve girişimcilik başlıklarını birbirinden bağımsız değil, birbirini tamamlayan unsurlar olarak ele almak gerekiyor. Üniversitelerimizin, şirketlerimizin ve yerel aktörlerin ortak bir vizyon etrafında buluşabilmesi halinde İzmir'in çok daha güçlü bir konuma ulaşacağına inanıyoruz" dedi. Konuşmasında yakın dönemde gerçekleştirdiği Çin ziyaretinden izlenimlerini paylaşan Perihan İnci, küresel ekonomide yaşanan dönüşümün iş dünyasının farklı coğrafyalardaki gelişmeleri çok boyutlu bir perspektifle takip etmesini gerekli kıldığını belirtti. Çin'in tek-

noloji, üretim kapasitesi ve şehircilik alanlarında kaydettiği ilerlemeye dikkat çeken İnci, küresel rekabetin merkezinde artık insan kaynağı ve bilgi üretiminin yer aldığını belirtti. İnci, Çin'in yetmiş insan gücü kapasitesinin ölçeğine dikkat çekerek "Huawei'nin merkezinde yaptığımız bir görüşmede aldığım cevap çok çarpıcıydı. Silikon Vadisi'ndeki toplam üst düzey yetenek havuzuyla kıyaslandığında Çin her yıl çok daha büyük bir insan kaynağı yetiştiriyor. Böyle geniş bir yetenek havuzu, teknoloji alanındaki küresel rekabetin ölçeğini ortaya koyuyor. Çin'in eğitim, Ar-Ge ve inovasyon ekosistemine yaptığı uzun vadeli yatırımların bu gelişimde önemli rol oynadığı görülüyor. Neyle rekabet ettiğimizi anlamak için bu tabloyu doğru okumamız gere-

kiyor" dedi. Üretim süreçlerinde yaşanan dönüşümün özellikle tekstil sektöründe çok net görüldüğünü ifade eden İnci, geleneksel iş modellerinin hızla değiştiğini belirtti. İnci, şunları söyledi: "Tekstil sektöründe 30 yıllık dünya devlerini yalnızca 10 yılda geride bırakan modeller geliştirmişler. Bir modelden birkaç yüz adet üretim dijital ortamda satışa sunuyorlar, talep oluştuğu anda üretime geçiyorlar. Kumaşı dijital baskıyla aynı anda üretilip kesebiliyorlar. Eskiden numune üretmek için bile yüksek miktarda kumaş gerekiyordu, bugün ise tek bir parçaya istenilen desen uygulanabiliyor. Bu üretim esnekliği ve hızı sanayide yeni bir rekabet standardı oluşturuyor. Bizim de bu dönüşüme uyum sağlamamız gerekiyor." ■ **Bülten**



İzmir iş dünyasına rekabet tiyoları

❖ Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin (ESİAD) düzenlediği "Küresel ve Bölgesel Gelişmeler İşığında İş Dünyasının Gündemi" toplantısının konuğu TUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve İnci Holding Yönetim Kurulu Üyesi Perihan İnci oldu. Küresel ekonomiden enerji güvenliğine, Çin'in yükselişinden yapay zekaya kadar birçok başlıkta konuşan İnci, gündeme dair soruları yanıtladı. ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, küresel ekonomideki dönüşümün iş dünyasını yeni rekabet dönemine taşıdığını belirterek, Çin'in üretim, teknoloji ve insan kaynağı politikalarının dünyadaki ekonomik dengeleri yeniden şekillendirdiğine dikkat çekti. Üniversitelerin dönüşümdeki rolüne değinen Zorlu, geleceğin iş gücünü yetiştirmek için eğitim modellerinin hızla değiştiğini belirtti.

ÇİN'İ ANLAMAYAN DÜNYAYI OKUYAMAZ

Çin izlenimlerini paylaşan Perihan İnci, şunları söyledi: "Silikon Vadisi'ndeki yetenek havuzuyla kıyaslandığında Çin her yıl çok daha fazla insan kaynağı yetiştiriyor. Geniş yetenek havuzu, teknoloji alanındaki küresel rekabetin ölçeğini ortaya koyuyor. Çin'in eğitim, Ar-Ge ve inovasyon ekosistemine yaptığı uzun vadeli yatırımların gelişimde önemli rol oynadığı görülüyor. Neyle rekabet ettiğimizi anlamak için tabloyu doğru okumamız gerekiyor" dedi. Üretimdeki dönüşümün tektilde net görüldüğünü ifade eden İnci, geleneksel iş modellerinin değiştiğini belirterek, şunları söyledi: "Bir modelden birkaç yüz adet üretilen dijital ortamda satışa sunuluyorlar, talep oluşunca üretime geçiyorlar. Kumaşı dijital baskıyla aynı anda üretilen keşkebiliyorlar. Bu üretim esnekliği ve hızı sanayide yeni bir rekabet standardı oluşturuyor. Bizim de bu dönüşüme uyum sağlamamız gerekiyor."

ESKİ DENGELER GERİ GELMEYECEK

Enerji güvenliğine ilişkin konuşan İnci, şunları söyledi: "Küresel ticaret koridorları, enerji arz güvenliği ve Ortadoğu'da yaşanan kriz için şu bir gerçek; Vazo kırıldı. Eski dengeler geri dönmeyecek. Yeni iş birlikleri, enerji güzergahları gündeme gelecek. Elektrik çağına giriyoruz. Orta ölçekli veri merkezlerinin 100 bin kişilik şehrin tükettiği elektriği kullandığı dönemde enerji güvenliği yeniden düşünülmeli." İnci, İzmir'in önemli fırsatlara sahip olduğunu ancak lojistik ve teknoloji altyapısının yenilenmesi gerektiğini söyleyerek, "İzmir, yeni lojistik koridorlar ve bağlantısalılık açısından stratejik bir konumda bulunuyor. Limanlarımızın ve dijital altyapımızın yalnızca mal taşımak için değil, veri ve enerji akışını yönetmek için de dönüştürülmesi gerekiyor. Bu süreç doğru yönetilirse İzmir'in ekonomik konumu ve küresel ticaretteki rolü çok daha farklı bir noktaya taşınabilir" dedi. **SİBEL KEZER**



'Veriyi yönetip ne olacağımızı belirleyelim'

ESİAD toplantısında konuşan TÜSİAD Başkan Yardımcısı Perihan İnci "Limanlarımızın ve dijital altyapımızın veri ve enerji akışını yönetmek için dönüştürmeliyiz" derken **ESİAD** Başkanı **Sibel Zorlu** da, "İzmir'in önümüzdeki dönemde nasıl bir ekonomik kimlikle öne çıkacağı belirlenmeli" ifadelerini kullandı

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (**ESİAD**) tarafından düzenlenen "Küresel ve Bölgesel Gelişmeler Işığında İş Dünyasının Gündemi" başlıklı toplantının konuğu TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve İnci Holding Yönetim Kurulu Üyesi Perihan İnci oldu. Küresel ekonomiden enerji güvenliğine, Çin'in yükselişinden yapay zekaya kadar birçok başlıkta değerlendirmelerde bulunan İnci, **ESİAD** üyelerinin gündeme dair sorularını yanıtladı. Çin ziyaretinden izlenimlerini paylaşan İnci, küresel ekonomide yaşanan dönüşümün iş dünyasının farklı coğrafyalardaki gelişmeleri çok boyutlu bir perspektifle takip etmesini gerekli kıldığını belirtti. Küresel rekabetin merkezinde artık insan kaynağı ve bilgi üretiminin yer aldığını belirten İnci, Çin'in yetmiş insan gücü kapasitesinin ölçüğüne dikkat çekerek, "Huawei'nin merkezinde yaptığımız bir görüşmede aldığım cevap çok çarpıcıydı. Silikon Vadisi'ndeki toplam üst düzey yetenek havuzuyla kıyaslandığında Çin her yıl çok daha büyük bir insan kaynağı yetiştiriyor. Böyle geniş bir yetenek havuzu, teknoloji alanındaki küresel rekabetin özünü ortaya koyuyor" dedi.

'İzmir dönüşmeli'

İzmir'in yeni dönemde önemli fırsatlara sahip olduğunu ancak kentin lojistik ve teknoloji altyapısının yenilenmesi gerektiğini söyleyen İnci, "İzmir, yeni lojistik koridorlar ve bağlantısal açıdan stratejik bir konumda bulunuyor. Limanlarımızın ve dijital altyapımızın yalnızca mal taşımak için değil, veri ve enerji akışını yönetmek için de dönüştürülmesi gerekiyor. Bu süreç doğru yönetilirse İzmir'in ekonomik konumu ve küresel ticaretteki rolü çok daha farklı bir noktaya taşınabilir" diye konuştu. Türkiye'nin küresel dönüşüm sürecini parçalı değil bütüncül bir bakış açısıyla ele alması gerektiğini vurgulayan Perihan İnci, yapay zekanın artık teknoloji departmanlarının konusu olmaktan çıktığını söyledi. İnci, "Yeşil dönüşümden dijital dönüşüme kadar tüm süreçleri rekabet gücü perspektifiyle değerlendirmemiz gereki-



Murat Ervin

'Önemli fırsatlar var'

Üniversitelerin dönüşüm sürecindeki rolüne de değinen **ESİAD** Başkanı **Sibel Zorlu**, geleceğin iş gücünü yetiştirmek için eğitim modellerinin hızla değiştiğini belirterek, şirketler ile üniversiteler arasındaki iş birliklerinin önemini her geçen gün arttığını söyledi. İzmir'in sahip olduğu üretim altyapısı, lojistik avantajları ve girişimcilik potansiyeliyle bu dönüşüm sürecinde önemli fırsatlara sahip olduğunu vurgulayan Zorlu,

"İzmir'in önümüzdeki dönemde nasıl bir ekonomik kimlikle öne çıkacağı kritik bir konu. Sanayi, teknoloji, lojistik ve girişimcilik başlıklarını birbirinden bağımsız değil, birbirini tamamlayan unsurlar olarak ele almak gerekiyor. Üniversitelerimizin, şirketlerimizin ve yerel aktörlerin ortak bir vizyon etrafında buluşabilmesi halinde İzmir'in çok daha güçlü bir konuma ulaşacağına inanıyoruz" diye konuştu.

yor" ifadelerini kullandı. İnci ayrıca yapay zeka konusunda ulusal düzeyde strateji ve eylemlerin güçlü bir koordinasyon ile uygulanmasının önemine işaret etti.

'Nerede duracağız'

ESİAD Başkanı **Sibel Zorlu**, küresel ekonomide yaşanan dönüşümün iş dünyasını yeni bir rekabet dönemine taşıdığını belirterek, şirketlerin artık yalnızca ekonomik göstergeleri değil; teknoloji, enerji, insan kaynağı ve jeopolitik gelişmeleri birlikte değerlendirmek zorunda olduğunu söyledi. Geçtiğimiz aylarda gerçekleştirdikleri Sanayi Çalıştayı'nda da benzer başlıkları ön çıktığını ifade eden Zorlu, özellikle

Çin'in üretim kapasitesi, teknoloji yatırımları ve insan kaynağı politikalarının dünya ekonomisindeki dengeleri yeniden şekillendirdiğine dikkat çekti. Zorlu, "Bugün iş dünyasının önündeki en önemli sorulardan biri, Çin'in yükselen üretim ve teknoloji gücü karşısında nasıl konumlanacağımız; nerede duracağımızdır. Bu yalnızca sanayi politikalarının değil, eğitim sisteminden insan kaynağına, girişimciliğe kadar şehir vizyonuna kadar uzanan geniş bir dönüşüm alanını kapsıyor. Rekabet artık sadece maliyet veya üretim kapasitesi üzerinden şekillenmiyor; bilgi üretme, teknoloji geliştirme ve nitelikli insan kaynağını çekme kapasitesi belirleyici hale geliyor" dedi.