

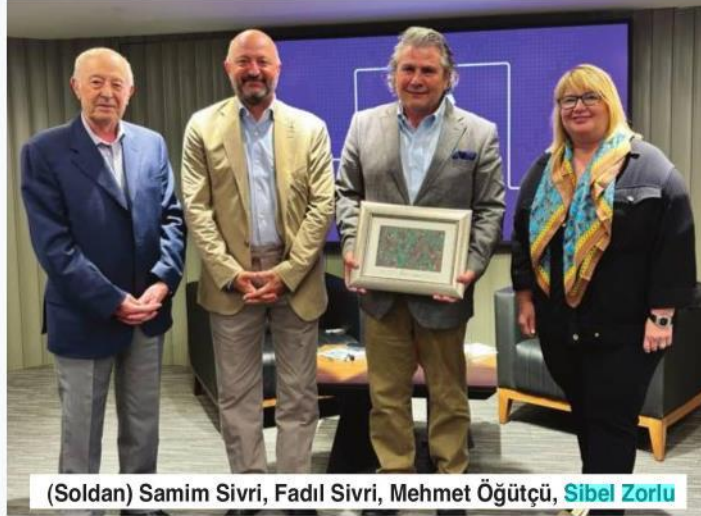


## BASIN YANSIMALARI

# ÖNÜMÜZDEKİ BEŞ YIL: RİSKLER, FIRSATLAR VE STRATEJİK DÖNÜŞÜM



## ESIAD'IN KONUĞU OLAN ÖĞÜTÇÜ YENİ DÖNEMİN KIRILMA HATLARININ TİCARET ENERJİ, TEKNOLOJİ, SU OLDUĞUNU SÖYLEDİ



(Soldan) Samim Sivri, Fadıl Sivri, Mehmet Öğütçü, Sibel Zorlu

### “Savaşlarda cepheler artık farklı”

**Ege Sanayicileri** ve İş İnsanları Derneği'nin konuğu olan enerji ve jeopolitik uzmanı Mehmet Öğütçü, dünyanın yeni bir küresel çatışma dönemine girdiğini belirterek aslında 3. Dünya Savaşı'nın içinde olduğumuzu dile getirdi. Savaşların artık tanklarla değil ticaret, enerji, tek-

noloji ve su üzerinden yürütüldüğünü belirten Öğütçü, Türkiye'nin aynı anda hem batı hem de doğu ile sorunlu bir tablo içinde bulunduğunu ifade ederek, şirketlerin artık ülkelerinin jeopolitik tercihleri nedeniyle ödüllendirildiğini ya da cezalandırıldığını vurguladı. ● 8'DE



## GLOBAL RESOURCES PARTNERS BAŞKANI MEHMET ÖĞÜTÇÜ YENİ DÖNEMİN KIRILMA HATLARININ TİCARET, ENERJİ, TEKNOLOJİ VE SU OLDUĞUNU SÖYLEDİ

# “Savaşlarda cepheler artık farklı”



EMRAH YILMAZ

**Ege Sanayicileri** ve İş İnsanları Derneği'nin konuğu olan enerji ve jeopolitik uzmanı Mehmet Öğütçü, dünyanın yeni bir küresel çatışma dönemine girdiğini belirterek aslında 3. Dünya Savaşı'nın içinde olduğumuzu dile getirdi. Savaşların artık tanklarla değil ticaret, enerji, teknoloji ve su üzerinden yürütüldüğünü belirten Öğütçü, Türkiye'nin aynı anda hem batı hem de doğu ile sorunlu bir tablo içinde bulunduğunu ifade ederek, şirketlerin artık ülkelerinin jeopolitik tercihleri nedeniyle ödüllendirildiğini ya da cezalandırıldığını vurguladı. Öğütçü, konuşmasının sonunda Ege'nin ise doğru bir vizyonla dünyanın en güçlü bölgesel markalarından biri olabilecek potansiyele sahip olduğunu altını çizdi.

**ESİAD**, “Önümüzdeki Beş Yıl: Riskler, Fırsatlar ve Stratejik Dönüşüm” toplantısı Global Resources Partners Yönetim Kurulu Başkanı ve London Energy Club Kurucusu Mehmet Öğütçü'nün katılımı ile gerçekleşti. Toplantının açılışında konuşan **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, dünya ekonomisinin kapsamlı bir dönüşüm sürecinden geçtiğini belirtti. Pandemi ve bölgesel savaşların, küreselleşme neticesinde oluşan ekosistemin ne kadar kırılabilir olduğunu hepimize gösterdiğini dile getiren Zorlu, “Artık ülkeler ve şirketler açısından mesele, yalnızca büyüme değil; daha güvenli, daha dayanıklı ve değişen koşullara en hızlı şekilde uyum sağlayabilen yapılar oluşturmak gerekiyor. Bu nedenle dünya ekonomisinde verimlilik kadar güvenliğin, maliyet kadar dayanıklılığın ve uluslararası rekabet gücünün önem kazandığı yeni bir döneme ve dönüşüme tanıklık ediyoruz.” dedi.

Dünyada alışılmış dengelerinin hızla değiştiğine dikkat çeken Mehmet Öğütçü de, küreselleşmenin uzun yıllar boyunca serbest ticaret, yatırım ve enerji akışı üzerine kurulu olduğunu hatırlatarak, bugün gelinen noktada ise ülkelerin yeniden bloklar oluşturduğu yeni bir dönemin yaşandığını belirtti.

“Belki farkında değilsiniz ama şu anda Dünya Savaşı'nı yaşıyoruz” diyen Öğütçü, savaş kavramının artık yalnızca askeri çatışmalarla açıklanamayacağı ifade etti. Öğütçü, “Savaşlar artık sadece F16'larla, tanklarla yapılmıyor. Ticaret savaşları, enerji savaşları, teknoloji savaşları, döviz savaşları ve su savaşlarını zaten yaşıyoruz. Dünya Savaşı başladığında da kimse buna Dünya Savaşı dememişti. Bugün de televizyonlarda ilan edilmeyecek” dedi.

### “Çin 2049 hedefine sessiz ilerliyor”

Dünyadaki güç dengelerinin yeniden şekillendiğini belirten Öğütçü, Çin'in artık yalnızca bir üretim merkezi olarak değer-

lendirilemeyeceğini söyledi. Çin'in uzun vadeli hedeflerle hareket ettiğini vurgulayan Öğütçü, ülkenin 2049 yılına kadar dünyanın her alanında lider olmayı amaçladığını ifade etti. Çin'in ekonomik, teknolojik ve diplomatik hamlelerinin tesadüfi olmadığını belirten Öğütçü, “Çin'de dış politikada, ekonomide, güvenlikte ve teknolojide atılan adımların tamamı uzun vadeli bir planın parçası. Kuşak ve Yol Projesi de bunun bir sonucu” ifadesiyle, Türkiye'nin Çin'i daha iyi okumak zorunda olduğunu söyleyen Öğütçü, iki ülke arasındaki ticaret hacminin büyümesine rağmen yatırım tarafında aynı tablonun oluşmadığına da dikkat çekti.

### Rusya çökmüyor

Rusya'ya yaptığı son ziyaretlerden izlenimler de paylaşan Öğütçü, Batı'da sıkça dile getirilen “Rusya çöküyor” tezine katılmadığını söyledi. Rusya'nın dünyanın en büyük doğal kaynak gücü olmaya devam ettiğini belirten Öğütçü, ülkenin yaptırımlara rağmen ayakta kaldığını ifade etti. “Rusya sanıldığı gibi hemen çökecek, dağılacak ya da parçalanacak bir ülke değil” diyen Öğütçü, Rus karar vericilerin uzun vadeli perspektifle hareket ettiklerini kaydetti.

### İran örneği: Türkiye hazır mı?

Konuşmasının en dikkat çekici bölümlerinden birinde İran-İsrail gerilimine değinen Öğütçü, İran'ın beklenenden daha dirençli bir görüntü ortaya koyduğunu altını çizdi. İran'ın üst düzey yönetim kadrolarına yönelik saldırılara rağmen sistemin ayakta kaldığını belirten Öğütçü, bu durumun ülkelerin krizlere karşı hazırlık kapasitesinin önemini gösterdiğini ifade etti. Öğütçü, “İran tahminimizden daha dayanıklı çıktı. Bizim başımızca Allah göstermesin böyle bir kriz geldiğini düşünün. Gıda, su, enerjiye hazır mıyız? Finans kaynakları kesildiğinde ne olacak? Hazır mıyız? Pek değil” dedi.

Pandemi döneminde yaşananların unutulmaması gerektiğini belirten Öğütçü, ülkelerin artık yalnızca büyüme değil dayanıklılık perspektifiyle hareket etmek zorunda olduklarını söyledi.

### “Akışın jeopolitiği başladı”

Enerji alanındaki gelişmelere de değinen Öğütçü, artık yalnızca üretimin değil enerji ve ticaret akışlarının da stratejik önem taşıdığını ifade etti. Hürmüz Boğazı, Babülmendep ve Malakka Boğazı gibi kritik geçiş noktalarının yeni dönemin en önemli jeopolitik kırılma alanları haline geldiğini belirten Öğütçü, “Artık üretimin jeopolitiği kadar akışın jeopolitiği de önemli. Ürettiğiniz şey akıyorsa değeri kaybediyor” dedi.

Türkiye'nin enerji bağımlılığını nedeniyle küresel gelişmelerden etkilenmemesinin mümkün olmadığını vurgulayan Öğüt-



ESİAD Başkanı **Sibel Zorlu** moderatörlüğünde gerçekleşen 2. Bölümde, Mehmet Öğütçü konukların sorularını yanıtladı.

çü, ülkenin bu süreçleri yalnızca izleyen değil şekillendiren aktörlerden biri olması gerektiğini söyledi.

### “Türk Exit'i daha AB'ye girmeden yaptık”

Türkiye'nin Avrupa Birliği ile ilişkilerine de değinen Öğütçü, üyelik sürecinin fiilen donmuş durumda olduğunu söyledi. Gümrük Birliği'nin modernizasyonunun dahi gerçekleştirilemediğine dikkat çeken Öğütçü, Avrupa Birliği'nin kendi içinde de ciddi sorunlar yaşadığını belirtti. Öğütçü, “Bazen Avrupa'da şaka yollu söylüyorum; bizim Avrupa Birliği konusunda artık çok da ısrarımız yok. Çok istiyorsanız düşünürüz. Daha Avrupa Birliği'ne girmeden Türk Exit'i gerçekleştirdik galiba” ifadelerini kullandı.

### Ne batıda ne doğuda

Türkiye'nin dış politika denklemine ilginç bir tabloyla karşı karşıya olduğunu da ifade eden Öğütçü, hem Batı hem de Doğu ekseninde sorunlu bir görünüm bulunduğunu söyledi. “Batı'da tam anlamıyla tatmin edici bir ilişki zemini yok” diyen Öğütçü, Çin ve Hindistan tarafında da benzer sıkıntılar yaşandığını aktardı. Hindistan ile yaşanan gerilimlerin Türk şirketlerini doğrudan etkilediğini kaydeden Öğütçü, uluslararası ilişkilerin artık şirketlerin faaliyet alanlarını da belirlediğini söyledi.

### “Şirketler jeopolitik hataların bedelini ödüyor”

Yeni dönemin en önemli gerçeklerinden birinin, şirketlerin ülkelerinin dış politika tercihleri nedeniyle doğrudan etkilenmesi olduğunu belirten Öğütçü, geçmişte ekonomik hesapların ön planda olduğunu ancak bugün jeopolitiğin belirleyici hale geldiğini ifade etti. “Şirketler ülkelerinin jeopolitik günahları ya da sevapları nedeniyle cezalandırılıyor veya ödüllendiriliyor” diyen Öğütçü, yatırım kararlarında artık yalnızca ekonomik gösterge-

lerin değil siyasi risklerin de belirleyici olduğunu söyledi.

Bu nedenle şirketlerin finans direktörü veya teknoloji direktörü kadar jeopolitik gelişmeleri takip edecek bir yapıya ihtiyaç duyduğunu belirten Öğütçü, “Artık mesele ekonomi değil, jeopolitika” dedi.

“Dünya nüfusunun yüzde 1'iyiz”

Türkiye'nin sahip olduğu potansiyelin küçümsenmemesi gerektiğini belirten Öğütçü, ülkenin dünyanın birçok göstergesinde yüzde 1'lik paya sahip olduğunu söyledi. “Dünya nüfusunun yüzde 1'iyiz. Dünya ekonomisinin yüzde 1'iyiz. Dünya ticaretinin de yaklaşık yüzde 1'iyiz. Bu küçümsenecek bir oran değil” diyen Öğütçü, Türkiye'nin bulunduğu coğrafyanın en güçlü ülkelerinden biri olduğunu ifade etti. Öğütçü ayrıca bu gücün doğru kullanılabilmesi için uzun vadeli stratejilere ihtiyaç bulunduğunu vurguladı.

### “Ege'yi dünyaya anlatabilsek...”

Konuşmasının son bölümünde Ege Bölgesi'nin potansiyeline dikkat çeken Öğütçü, bölgenin yalnızca Türkiye açısından değil uluslararası yatırımcılar açısından da önemli fırsatlar sunduğunu söyledi.

Ege'nin tarımdan turizme, yenilenebilir enerjiden insan kaynağına kadar birçok üstünliğe sahip olduğunu belirten Öğütçü, yatırımcıların yalnızca kârlılığa değil yaşam kalitesine de baktıklarını ifade etti.

“Dubai'de ne işi var insanın? Singapur'da ne işi var?” diye soran Öğütçü, Ege'nin sahip olduğu doğal ve kültürel zenginliklerin çok daha güçlü biçimde anlaşılması gerektiğini söyledi. Türkiye'nin uluslararası tanıtımında kent ve bölge markalarının öne çıkarılması gerektiğini vurgulayan Öğütçü, “Barcelona denince insanlar artık İspanya demiyor. Toskana bir marka oldu.

Dubai bir marka oldu. Ege de böyle bir marka olabilir. Ege'nin potansiyeli çok yüksek. Yeter ki bunu gerçeğe dönüştürebilelim” dedi.



# KÜRESEL DÜZEN kabuk değiştiriyor

**Başkan Zorlu, iş dünyasını küresel dönüşüme karşı uyararak, verimlilik ve maliyetin ötesinde güvenlik ile dayanıklılığın önem kazandığı yeni düzende daha güvenli yapılar kurulması gerektiğini vurguladı**

## » Sürdürülebilirliğin temel koşulu

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), küresel dönüşümü ve önümüzdeki beş yılın risk haritasını, düzenlediği toplantıyla masaya yatırdı. Küresel riskler karşısında büyüme odaklı reflexlerin artık yetersiz kaldığını belirten ESİAD Başkanı Sibel Zorlu, "Pandemi ve bölgesel savaşlar ekosistemin kırılganlığını gösterdi. Artık mesele yalnızca büyümek değil; daha güvenli, dayanıklı ve koşullara hızlı uyum sağlayan yapılar oluşturmaktır. Dönüşüm artık ekonomik sürdürülebilirliğin temel koşuludur" dedi.

## » 'Oyun kurucu rol üstlenilmeli'

Toplantının konuğu olan London Energy Club Kurucusu Mehmet Öğütçü ise geleneksel savaş döneminin kapandığını belirterek ticaret, döviz ve teknoloji cepheleriyle yeni bir küresel çatışma döneminin halihazırda başladığını ilan etti. Şirketlerin geleceğini artık finansal tablolardan ziyade jeopolitik risklerin belirlediğini vurgulayan Öğütçü, Türkiye'nin coğrafi avantajlarını ve akış kontrol gücünü kullanarak bu yeni dünya düzeninde mutlaka oyun kurucu bir rol üstlenmesi gerektiğini ifade etti.



Samim Sivri-Fadıl Sivri-Mehmet Öğütçü-Sibel Zorlu



## MODERN SİLAHLAR TEKNOLOJİ VE SU



**ESİAD** toplantısında konuşan Global Resources Partners Başkanı Mehmet Öğütçü, geleneksel savaş döneminin kapandığını söyledi. Öğütçü, "Farkında olmayabilirsiniz ama 3. Dünya Savaşı zaten başladı. Ticaret savaşları, enerji savaşları, döviz savaşları, su ve teknoloji savaşları yaşıyoruz. Bu yeni dönemde mutlak müttefikler olmayacak; sürekli değişen, stratejik özerkliği olan



ülkelerin öne çıktığı, esnek ve ne yazık ki şiddetlenerek devam edecek bir süreçten geçiyoruz" dedi. ■ **POSTA**

# Büyüme odaklı refleksler artık YETERSİZ KALİYOR

Önümüzdeki Beş Yıl: Riskler, Fırsatlar ve Stratejik Dönüşüm başlıklı toplantıda konuşan **ESİAD** Başkanı **Sibel Zorlu**, büyüme odaklı reflekslerin artık yetersiz kaldığına dikkat çekti

**EGE Sanayicileri** ve İş İnsanları Demeği (**ESİAD**), küresel düzendeki büyük kabuk değişimini ve önümüzdeki beş yılın makroekonomik haritasını masaya yatırdı. **ESİAD** Dernek Merkezi'nde düzenlenen "Önümüzdeki Beş Yıl: Riskler, Fırsatlar ve Stratejik Dönüşüm" başlıklı toplantının konuğu, Global Resources Partners Yönetim Kurulu Başkanı ve London Energy Club Kurucusu Mehmet Ögütçü oldu. Toplantının açılışında konuşan **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, dünya ekonomisinin kapsamlı bir dönüşüm sürecinden geçtiğini belirterek, şöyle konuştu: "Pandemi ve bölgesel savaşlar, küreselleşme neticesinde oluşan ekosistemin ne kadar kırılgan olabildiğini hepimize gösterdi. Artık ülkeler ve şirketler açısından mesele, yalnızca büyümek değil; daha güvenli, daha dayanıklı ve değişen koşullara en hızlı şekilde uyum sağlayabilen yapılar oluşturmak gerekiyor. Bu nedenle dünya ekonomisinde verimlilik kadar güvenliğin, maliyet kadar dayanıklılığın ve uluslararası rekabet gücünün önem kazandığı yeni bir döneme ve dönüşüme tanıklık ediyoruz. Bakalım yeni sistem bizi nereye götürececek... Dönüşüm artık ekonomik sürdürülebilirliğin ve rekabet gücünün temel koşuludur." Açılış konuşmasının ardından söz alan Mehmet Ögütçü, dünyanın içinde bulunduğu çatışma ortamının geleneksel



savaş tanımlarının çok ötesine geçtiğini ve sürecin halihazırda başladığını ilan etti. 3. Dünya Savaşı'nın televizyonlarda duyurulmayacağını belirten Ögütçü, şu çarpıcı analizde bulundu: "Dünya Savaşı başladığında da kimse buna Dünya Savaşı dememişti, televizyonlarda da ilan edilmeyecek. Artık savaşlar sadece F16'larla, S400'lerle veya tanklarla cereyan etmiyor; ticaret savaşları, enerji savaşları, döviz savaşları, su ve teknoloji savaşlarını zaten yaşıyoruz ve görüyoruz. Bu yeni dönemde mutlak müttefikler olmayacak; sürekli değişen, stratejik özerkliği olan ülkelerin öne çıktığı, esnek ve ne yazık ki şiddetlenerek devam edecek bir süreçten geçiyoruz." Ekonomik verilerin artık tek başına yeterli olmadığını, jeopolitik risklerin şirketlerin geleceğini finansal tablo-

lardan daha fazla etkilediğini ifade eden Ögütçü, "Eskiden, 'It's economy, stupid' (Mesele ekonomi, aptal!) sözü vardı; her şey ekonominin etrafında dönerdi. Ben olsam şimdi 'Geopolitics, stupid' derdim. Çünkü artık jeopolitika şirketlerin geleceğini temelden etkiliyor. Her şirket, nasıl CFO'su veya teknoloji sorumlusu varsa, bir tane de 'Chief Geopolitical Officer' (Baş Jeopolitik Sorumlusu) tayin etmek zorunda" diye konuştu. Türkiye'nin enerji profili üzerinden de değerlendirmeler yapan Ögütçü, sadece izleyici olmanın Türkiye için bir seçenek olmadığını vurguladı. Ülke imajındaki aşınmayı yönetmek için bölgesel markalaşmanın önemine değinen Mehmet Ögütçü, Türkiye'nin kendisini dış dünyaya kentlerle ve bölgelerle tanıtmaması gerektiğini savundu. ■ **Bülten**



## ESİAD'ta konuşuldu: 3. Dünya Savaşı başladı

► Ege Sanayicileri ve İşinsanları Derneği'nde konuşan Global Resources Partners Yönetim Kurulu Başkanı ve London Energy Club Kurucusu Mehmet Ögütçü, geleneksel savaş döneminin kapandığını belirterek, Türkiye'nin oyun kurucu olması gerektiğini söyledi. ● 4'te



# '3. Dünya Savaşı başladı ama cepheler farklı'

▶ **ESIAD** toplantısında konuşan Global Resources Partners Yönetim Kurulu Başkanı ve London Energy Club Kurucusu Mehmet Ögütçü, geleneksel savaş döneminin kapandığını belirterek, Türkiye'nin oyun kurucu olması gerektiğini vurguladı

**Ege Sanayicileri** ve İş İnsanları Derneği (**ESIAD**), küresel düzendeki kabuk değişimini ve gelecek 5 yılın makroekonomik haritasını masaya yatırdı. **ESIAD** Dernek Merkezi'nde düzenlenen "Önümüzdeki Beş Yıl: Riskler, Fırsatlar ve Stratejik Dönüşüm" başlıklı toplantının konuğu, Global Resources Partners Yönetim Kurulu Başkanı ve London Energy Club Kurucusu Mehmet Ögütçü oldu.

## SAVAŞ SADECE TANKLA, F16 İLE OLMUYOR

**ESIAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, dünya ekonomisinin kapsamlı dönüşüm sürecinden geçtiğini belirterek, "Pandemi ve bölgesel savaşlar, küreselleşme neticesinde oluşan ekosistemin ne kadar kırılabilir olduğunu hepimize gösterdi. Artık ülkeler ve şirketler açısından mesele, yalnızca büyümek değil; daha güvenli, daha dayanıklı ve değişen koşullara en hızlı şekilde uyum sağlayabilen yapılar oluşturmak gerekiyor. Bu nedenle dünya ekonomisinde verimlilik kadar güvenliğin, maliyet kadar dayanıklılığın ve uluslararası rekabet gücünün önem kazandığı yeni bir döneme ve dönüşüme tanıklık ediyoruz. Bakalım yeni sistem bizi nereye götürecektir... Dönüşüm artık ekonomik sürdürülebilirliğin ve rekabet gücünün temel koşuludur" dedi.

Çatışma ortamının geleneksel savaş tanımlarının ötesine geçtiğini, 3. Dünya Savaşı'nın televizyonlarda duyurulmayacağını belirten Ögütçü, "Belki farkında değilsiniz, Dünya Sa-



vaşı'nı yaşıyoruz. Dünya Savaşı başladığında kimse Dünya Savaşı dememişti, televizyonlarda ilan edilmeyecek. Savaşlar sadece F16'larla, S400'lerle veya tanklarla cereyan etmiyor, ticaret savaşları, enerji savaşları, döviz savaşları, su ve teknoloji savaşlarını yaşıyoruz ve görüyoruz. Yeni dönemde mutlak mütefikir olmayacak, değişen, stratejik özerklikteki ülkelerin öne çıktığı, esnek ve şiddetli süreçten geçiyoruz" analizi yaptı. Ekonomik verilerin yeterli olmadığını, jeopolitik risklerin

şirketlerin geleceğini finansal tablolardan daha fazla etkilediğini ifade eden Ögütçü, "Eskiden, 'It's economy, stupid' (Mesele ekonomi, aptal!) sözü vardı, her şey ekonomi etrafında dönerdi. Ben olsam 'Geopolitics, stupid' derdim. Jeopolitika şirketlerin geleceğini temelden etkiliyor. Her şirket, nasıl CFO'su veya teknoloji sorumlusu varsa, bir tane de 'Chief Geopolitical Officer' (Baş Jeopolitik Sorumlusu) tayin etmek zorunda" diye konuştu.

Ögütçü, izleyici olmanın Türkiye

için bir seçenek olmadığını vurgulayarak, "Doğalgazda yüzde 98, petrolde yüzde 95 dışa bağımlı bir ülke, dünyadaki dinamiklerin dışında kalmaz. Üretim jeopolitiği değil, akışın jeopolitiği önemli. Türkiye, bölgesel güç haline gelmeli" dedi.

Markalaşmanın önemine değinen Ögütçü, "Ege, İzmir muazzam ekosistem. Tarihi, doğası ve yaşam kalitesiyle bir marka. Yatırımcıyı sadece rakamlarla değil, yaşam kalitesiyle çekebilirsiniz" ifadelerini kullandı.

**SERKAN GÜNBAŞI**

# Yeni dönemde stratejik riskler

**Ege Sanayicileri** ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), küresel düzendeki büyük kabuk değişimini ve önümüzdeki beş yılın makroekonomik haritasını masaya yatırdı. **ESİAD** Dernek Merkezi'nde düzenlenen 'Önümüzdeki Beş Yıl: Riskler, Fırsatlar ve Stratejik Dönüşüm' başlıklı toplantının konuğu, Global Resources Partners Yönetim Kurulu Başkanı ve London Energy Club Kurucusu Mehmet Ögütçü oldu. ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, "Dünya ekonomisinde verimlilik kadar güvenliğin, maliyet kadar dayanıklılığın ve uluslararası rekabet gücünün önem kazandığı yeni bir döneme ve dönüşüme tanıklık ediyoruz. Dönüşüm artık ekonomik sürdürülebilirliğin ve rekabet gücünün temel koşuludur" ifadesini kullandı.



Samim Sivri, Fadıl Sivri, Mehmet Ögütçü, Sibel Zorlu

**'Savaş sadece tankla olmuyor'**

Ögütçü, "Savaşlar sadece F16'larla, S400'lerle veya tanklarla cereyan etmiyor; ticaret savaşları, enerji savaşları, döviz savaşları, su ve teknoloji savaşlarını zaten yaşıyoruz ve görüyoruz" dedi. Türkiye'nin enerji profili üzerinden de değerlendirmeler yapan Ögütçü, sadece izleyici olmanın Türkiye için bir seçenek olmadığını vurguladı.