



BASIN YANSIMALARI

TECRÜBE KONUŞUYOR





DUAYENLERLE GEÇMİŞTEN GÜNÜMÜZE YOLCULUK



Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESIAD), "Tecrübe Konuşuyor" toplantısında geçmiş dönem başkanları Oğuz Tatış, Samim Sivri, Tufan Ünal ve Cem Bakioğlu'nu üyelerle buluşturdu. Toplantının açılışını **ESIAD**

Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu** yaptı. **ESIAD**'in kuruluş süreci, sanayinin dönüşümü ve değişen iş yapma biçimleri ele alındı. Ortak akıl, deneyim, stratejik bakış ve güvenin iş dünyası için kritik olduğu vurgulandı. ■ **POSTA**



ESIAD'da eski başkanlar "Tecrübe" konuştu

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESIAD), geçmiş dönem başkanları ile üyelerini bir araya getirerek, ortak akıl kültürünü güçlendirdi. "Tecrübe Konuşuyor" başlıklı toplantıda, duayen isimler Oğuz Tatış, Samim Sivri, Tufan Ünal ve Cem Bakıoğlu, derneğin kuruluş sürecinden Türkiye ekonomisinin dönüşümüne, sanayinin geçirdiği evrelerden güncel küresel gelişmelere kadar geniş bir perspektifte değerlendirmelerde bulundu.

ESIAD Yönetim Kurulu Başkanı **Sibet Zortlu**, kurumları ileriye taşıyan en büyük gücün tecrübe olduğunu vurgulayarak, şöyle konuştu: "Gündemimiz çoğu zaman geleceğe odaklanıyor. Dijital dönüşümü, yeşil dönüşümü, yapay zekayı, değişen ekonomik dengeleri konuşuyoruz. Ancak çok iyi biliyoruz ki; geleceği sağlıklı inşa edebilmenin en güçlü yolu, geçmişin deneyimlerini doğru okumaktan geçiyor. ESIAD, kurulduğu günden bu yana iş dünyasını

temsil etmekle kalmadı; düşünce üreten, değer yaratan ve sorumluluk üstlenen bir yapı oldu. Bu kültürün oluşmasında ve bugüne taşınmasında, geçmiş dönem başkanlarımızın katkısı tartışmasızdır. Attıkları adımlar, aldıkları inisiyatifler ve ortaya koydukları duruş, bugün de yol haritamızı şekillendirmeye devam ediyor. Bu toplantımızda yapılan paylaşımların, tüm üyelerimiz için kıymetli bir rehber olacağına inanıyorum." (Haber Merkezi)



ESİAD'da 'tecrübe' konuştu

■ **EGE Sanayicileri** ve İş İnsanları Derneği (**ESİAD**), geçmiş dönem başkanları ile üyelerini bir araya getirerek, ortak akıl kültürünü güçlendirdi. "Tecrübe Konuşuyor" başlıklı toplantıda duayen isimler Oğuz Tatış, Samim Sivri, Tufan Ünal ve Cem Bakioğlu, derneğin kuruluş sürecinden Türkiye ekonomisinin dönüşümüne, sanayinin geçirdiği evrelerden güncel küresel gelişmelere kadar geniş perspektifte değerlendirmelerde bulundu. **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, kurumları ileriye taşıyan en büyük gücün tecrübe olduğunu vurgulayarak, "Gündemimiz çoğu zaman geleceğe odaklanıyor. Dijital dönüşümü, yeşil dönüşümü, yapay zekayı, değişen ekonomik dengeleri konuşuyoruz. Ancak çok iyi biliyoruz ki, geleceği sağlıklı inşa edebilmenin en güçlü yolu geçmişin deneyimlerini doğru okumaktan geçiyor" dedi.

BÖLGESEL GÜÇLENME

ESİAD'ın Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı Oğuz Tatış, çıkış noktalarının, Ege Bölgesi'nin ekonomik gücünü görünür kılmak ve bölgenin hak ettiği değere ulaşmasını sağlamak olduğunu belirterek, "Bugün geldiğimiz noktada sanayicilik zorlu bir zeminde ilerliyor. Maliyet baskıları, kur politikaları ve küresel rekabet üretimi her geçen gün daha karmaşık hale getiriyor. Üretim gücünü kaybettiğinizde yalnızca ihracatı değil, onun etrafında oluşan



Sibel Zorlu, Samim Sivri, Oğuz Tatış, Bülent Akgerman, Tufan Ünal, Cem Bakioğlu

tüm ekosistemi de kaybediyorsunuz. Bu nedenle şehirlerin planlı büyümesi, sanayinin doğru konumlanması ve uzun vadeli bir vizyonla hareket edilmesi artık her zamankinden daha kritik" diye konuştu.

KÜLTÜR VE ORTAK AKIL

ESİAD'ın 3'üncü Dönem Yönetim Kurulu Başkanı Samim Sivri, İzmir sanayisinin geçirdiği dönüşüme ve iş dünyasında ortak aklın önemine dikkat çekerek, "Sanayicilik bugün geçmişe kıyasla çok daha zorlu bir hale geldi. Üretim yapmak da yatırım yapmak da eskisinden daha maliyetli ve karmaşık. Özellikle kur politikaları ihracatçının rekabet gücünü doğrudan etkiliyor. Üretimi destekleyen daha dengeli bir ekonomik yapıya ihtiyaç var. Öte yandan, finansal disiplin her zamankinden daha

önemli. Cebinizde paranız yoksa krediyle kontrolsüz büyümekten kaçınmalısınız. Yarının ne getireceği belli olmayan bir ortamda tedbirli olmak esastır" ifadelerini kullandı.

İŞ BİRLİKLERİ KAÇINILMAZ

ESİAD'ın 4'üncü Dönem Yönetim Kurulu Başkanı Tufan Ünal, sivil toplumun bölgesel kalkınmadaki rolüne ve Türkiye'nin stratejik konumuna dikkat çekerek, şunları paylaştı: "Dünya çok hızlı bir dönüşümden geçiyor. Türkiye bu dönüşümde önemli bir jeostratejik avantaja sahip. Özellikle lojistik koridorlar, yeni ticaret yolları ve bölgesel iş birlikleri önümüzde ciddi fırsatlar açıyor. Irak üzerinden planlanan Kalkınma Yolu ve Trans-Hazar hattı gibi projeler tamamlandığında, Türkiye'nin ticaretteki rolü çok daha farklı bir noktaya

taşınabilir. Bu nedenle bu gelişmeleri yakından takip etmek, stratejik ajandamızın merkezine almak ve uzun vadeli bir bakış açısıyla hareket etmek büyük önem taşıyor."

İŞ YAPMA ŞEKLİ DEĞİŞTİ

ESİAD 5'inci Dönem Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Cem Bakioğlu da iş yapma biçimlerinin köklü bir dönüşümden geçtiğine dikkat çekerek, "Geçmişte iş dünyası daha öngörülebilir bir ortamda hareket ediyordu. Bugün ise çok daha hızlı değişen, daha karmaşık bir ekonomik yapı söz konusu. Küresel gelişmeler, maliyetler, üretim dengeleri ve ticaret ilişkileri sürekli yeniden şekilleniyor. Bu süreçte şirketlerin daha esnek, daha temkinli ve daha stratejik hareket etmesi gerekiyor" görüşünü dile getirdi. ■ **HÜRRİYET**



Duayen isimler **ESİAD** üyeleriyle bir araya geldi

EGE Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (**ESİAD**), geçmiş dönem başkanları ile üyelerini bir araya getirerek, ortak akıl kültürünü güçlendirdi. “Tecrübe Konuşuyor” başlıklı toplantıda, duayen isimler Oğuz Tatış, Samim Sivri, Tufan Ünal ve Cem Bakioğlu, derneğin kuruluş sürecinden Türkiye ekonomisinin dönüşümüne, sanayinin geçirdiği evrelerden güncel küresel gelişmelere kadar geniş bir perspektifte değerlendirmelerde bulundu. Toplantının açılışında konuşan **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, kurumları ileriye taşıyan en büyük gücün tecrübe olduğunu vurgulayarak “Gündemimiz çoğu zaman geleceğe odaklanıyor. Dijital dönüşümü,

yeşil dönüşümü, yapay zekayı, değişen ekonomik dengeleri konuşuyoruz. Ancak çok iyi biliyoruz ki; geleceği sağlıklı inşa edebilmenin en güçlü yolu, geçmişin deneyimlerini doğru okumaktan geçiyor. **ESİAD**, kurulduğu günden bu yana iş dünyasını temsil etmekle kalmadı; düşünce üreten, değer yaratan ve sorumluluk üstlenen bir yapı oldu. Bu toplantımızda yapılacak paylaşımların, tüm üyelerimiz için kıymetli bir rehber olacağına inanıyorum” dedi. **ESİAD**’ın Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı Oğuz Tatış, çıkış noktalarının, Ege Bölgesi’nin ekonomik gücünü görünür kılmak ve bölgenin hak ettiği değere ulaşmasını sağlamak olduğunu belirtti. ■ **Bülten**



ESİAD YARIN İÇİN DÜNÜN SESLERİNİ DİNLEDİ

Gelecek için geçmişin deneyimlerini bilmeliyiz

ESİAD Başkanı **Sibel Zorlu**, kurumları ileriye taşıyan en büyük gücün tecrübe olduğunu vurgulayarak, "Geleceği sağlıklı inşa edebilmenin en güçlü yolu, geçmişin deneyimlerini doğru okumaktan geçiyor" dedi

► **Ege Sanayicileri** ve İş İnsanları Derneği (**ESİAD**), geçmiş dönem başkanları ile üyelerini bir araya getirerek, ortak akıl kültürünü güçlendirdi. "Tecrübe Konuşuyor" başlıklı toplantıda, duayen isimler Oğuz Taş, Samim Sivri, Tufan Ünal ve Cem Bakıoğlu, İzmir, Türkiye ve dünyadan geniş bir perspektifte değerlendirmelerde bulundu.

TECRÜBENİN ÖNEMİ

► **ESİAD** Başkanı Zorlu, kurumları ileriye taşıyan en büyük gücün tecrübe olduğunu vurgulayarak, "Gündemimiz çoğu zaman geleceğe odaklanıyor. Dijital dönüşümü, yeşil dönüşümü, yapay zekayı, değişen ekonomik dengeleri konuşuyoruz. Geleceği sağlıklı inşa edebilmenin en güçlü yolu, geçmişin deneyimlerini doğru okumaktan geçiyor" dedi. ● 4'te





Gelecek için geçmişin deneyimlerini bilmeli

Türkiye'nin önemli kiraz üretim merkezlerinden biri olan Manisa'nın Demirci ilçesinde, baharın gelişiyle birlikte kiraz bahçeleri beyaza büründü. 800 bin ağacın bulunduğu ilçede bu yıl yaklaşık 20 bin tonluk rekor hedeflenirken, üreticiler zirai don riskine karşı gece boyunca nöbet tutarak ürünlerini korudu



Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), geçmiş dönem başkanları ile üyelerini bir araya getirerek, ortak akıl kültürünü güçlendirdi. "Tecrübe Konuşuyor" başlıklı toplantıda, duyan isimler Oğuz Taş, Samim Sivri, Tufan Ünal ve Cem Bakiöğlü, derneğin kuruluş sürecinden Türkiye ekonomisinin dönüşümüne, sanayinin geçirdiği evrelerden güncel küresel gelişmelere kadar geniş bir perspektife değerlendirmelerde bulundu.

DENEYİM PAYLAŞIMI

Toplantının açılışında konuşan ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, kuramları ileriye taşıyan en büyük gücün tecrübe olduğunu vurgulayarak, şöyle konuştu: "Gündemimiz çoğu zaman geleceğe odaklanıyor. Dijital dönüşümü, yeşil dönüşümü, yapay zekayı, değişen ekonomik dengeleri konuşuyoruz. Ancak çok iyi biliyoruz ki; geleceği sağlıklı inşa edebilmemizin en güçlü yolu, geçmişin deneyimlerini doğru okumaktan geçiyor. ESİAD, kurulduğu günden bu yana iş dünyasını temsil etmekle kalmadı; düşünce üretken, değer yaratan ve sorumluluk üstlenen bir yapı oldu. Bu kültürün oluşmasında ve bugüne taşınmasında, geçmiş dönem başkanlarımızın katkısı tartışılmazdır. Attıkları adımlar, aldıkları inisiyatifler ve ortaya koydukları duruş, bugün de yol haritamızı şekillendirmeye devam ediyor. Bu toplantımızda yapılacak paylaşımların, tüm üyelerimiz için kıymetli bir rehber olacağına inanıyorum." ESİAD'ın Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı Oğuz Taş, çıkış noktalarının, Ege Bölgesi'nin ekonomik gücünü görünür kılmak ve bölgenin hak ettiği değere ulaşmasını sağlamak olduğunu belirterek, "Amacımız yalnızca temsil değil, üretim yapan, istihdam yaratan ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan bir yapıyı

güçlendirmektir. Bu anlayışla İzmir'de sanayinin planlı gelişimi için önemli adımlar atık. Şehir merkezinde sıkışan sanayiye daha verimli ve sürdürülebilir alanlara taşınmak amacıyla çok sayıda organize sanayi bölgesinin kurulmasına öncülük ettik. Bu çalışmalar; hem üretimin daha sağlıklı koşullarda yapılmasına hem de kentin yaşam kalitesinin korunmasına katkı sağladı. Bugün geldiğimiz noktada ise sanayicilik çok daha zorlu bir zemine ilerliyor. Maliyet baskıları, kur politikaları ve küresel rekabet üretimi her geçen gün daha karmaşık hale getiriyor. Üretim gücünü kaybettiğinizde yalnızca ihracatı değil, onun etrafında oluşan tüm ekosistemi de kaybediyorsunuz. Bu nedenle şehirlerin planlı büyümesi, sanayinin doğru konumlanması ve uzun vadeli bir vizyonla hareket edilmesi artık her zamankinden daha kritik" diye konuştu.

ORTAK AKIL

ESİAD'ın 3. Dönem Yönetim Kurulu Başkanı Samim Sivri de İzmir sanayisinin geçirdiği dönüşüme ve iş dünyasında ortak aklın önemine dikkat çekerek, "İzmir, uzun yıllar tarım ve ticaret ağırlıklı bir yapıdaydı. Ancak zaman içinde sanayinin gelişmesiyle birlikte üretim kültürü de dönüşmeye başladı. Bu süreçte ESİAD'ın en önemli katkısı, iş insanlarını ortak bir vizyon etrafında buluşturması ve birlikte hareket etme kültürünü güçlendirmesi oldu. Sanayicilik ise bugün geçmişe kıyasla çok daha zorlu bir hale geldi; üretim yapmak da yatırım yapmak da eskisinden daha maliyetli ve karmaşık. Özellikle kur politikaları ihracatçıların rekabet gücünü doğrudan etkiliyor. İhracatı kaybettiğinizde yalnızca dış satımı değil, ona bağlı yan sanayiye ve istihdamı da kaybediyorsunuz. Bu nedenle üretimi destekleyen daha den-

geli bir ekonomik yapıya ihtiyaç var. Öte yandan finansal disiplin her zamankinden daha önemli. Cebinizde paranız yoksa krediyle kontrolsüz büyümekten kaçınmalısınız; paranın ne getireceği belli olmayan bir ortamda tedbirli olmak esastır. Küresel rekabette özellikle Çin'in teknoloji ve üretim alanındaki hızlı yükselişini yakından takip etmek ve bu dönüşümü sanayicinin ajandasına almak zorundayız" dedi.

İŞ BİRLİKLERİ VE AĞLAR

ESİAD'ın 4. Dönem Yönetim Kurulu Başkanı Tufan Ünal ise sivil toplumun bölgesel kalkınmadaki rolüne ve Türkiye'nin stratejik konumuna dikkat çekerek, şunları söyledi: "ESİAD olarak en başından itibaren yalnızca bulunduğumuz bölgeyle sınırlı kalmayın, Türkiye genelinde etkisi olan bir yapı oluşturmayı hedefledik. Bu yaklaşım, zaman içinde farklı bölgelerde benzer yapıların gelişmesine ve daha geniş bir iş dünyası ağına oluşmasına katkı sağladı. Sivil toplumun gücü de tam olarak buradan geliyor; ortak akıl üretmek ve bunu ülke geneline yayabilmek. Dönemsel zorluklara rağmen sivil toplumun heyecanını koruması, ortak akıl için vazgeçilmezdir. Bugün geldiğimiz noktada ise dünya çok hızlı bir dönüşümden geçiyor ve Türkiye bu dönüşümde önemli bir jeostratejik avantaja sahip. Özellikle lojistik koridorlar, yeni ticaret yolları ve bölgesel iş birlikleri önümüzde ciddi fırsatlar açıyor. Irak üzerinden planlanan Kalkınma Yolu ve Trans-Hazar hattı gibi projeler tamamlandığında, Türkiye'nin ticaretteki rolü çok daha farklı bir noktaya taşınabilir. Bu nedenle bu gelişmeleri yakından takip etmek, stratejik ajandamızın merkezine almak ve uzun vadeli bir bakış açısıyla hareket etmek büyük önem taşıyor." SİBEL KEZER

İş yapma biçimleri değişiyor

ESİAD 5. Dönem Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Cem Bakiöğlü da iş yapma biçimlerinin köklü bir dönüşümden geçtiğini belirterek, "Geçmişte iş dünyası daha öngörülebilir bir ortamda hareket ediyordu. Bugün ise çok daha hızlı değişen, daha karmaşık bir ekonomik yapı söz konusu. Küresel gelişmeler, maliyetler, üretim dengeleri ve ticaret ilişkileri sürekli yeniden şekilleniyor. Bu süreçte şirketlerin daha esnek, daha temkinli ve daha stratejik hareket etmesi gerekiyor" ifadelerini kullandı. İş hayatındaki deneyimlerinden yola çıkarak, katılımcılara tavsiyelerde bulunan Bakiöğlü, başarının formülünü 'hayal kurmak ve kararlılık' olarak tanımladı. Bakiöğlü, "Hayal etmeden hiçbir şeyi başaramazsınız. Bir karar verirken yedi kez düşünün ama karar verdiğinizden sonra asla dönmeyin" dedi. İş hayatında etik değerlerin öneme vurgu yapan Bakiöğlü, "İtibar, paradan çok daha kıymetlidir. Uzun vadede ayakta kalmanın yolu, güvenilir olmaktan ve değer üretmekten geçer" dedi.





ESİAD'da 'tecrübe' konuştu

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), geçmiş dönem başkanları ile üyelerini bir araya getirerek, ortak akıl kültürünü güçlendirdi. 'Tecrübe Konuşuyor' başlıklı toplantıda, duayen isimler Oğuz Tatış, Samim Sivri, Tufan Ünal ve Cem Bakioğlu, derneğin kuruluş sürecinden Türkiye ekonomisinin dönüşümüne, sanayinin geçirdiği evrelerden güncel küresel gelişmelere kadar geniş bir perspektifte değerlendirmelerde bulundu. ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, "Geleceği sağlıklı inşa edebilmenin en güçlü yolu, geçmişin deneyimlerini doğru okumaktan geçiyor. ESİAD, kurulduğu günden bu yana düşünce üreten, değer yaratan ve sorumluluk üstlenen bir yapı oldu. Bu kültürün oluşmasında ve bugüne taşınmasında, geçmiş dönem başkanlarımızın katkısı tartışmasızdır. Attıkları adımlar, ortaya koydukları duruş, bugün de yol haritamızı şekillendirmeye devam ediyor" dedi.



Duayen patronlar tecrübeyi konuştu

EGE Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (**ESİAD**), geçmiş dönem başkanları ile üyelerini bir araya getirerek, ortak akıl kültürünü güçlendirdi. “Tecrübe Konuşuyor” başlıklı toplantıda, duayen isimler Oğuz Tatış, Samim Sivri, Tufan Ünal ve Cem Bakioğlu, derneğin kuruluş sürecinden Türkiye ekonomisinin dönüşümüne, sanayinin geçirdiği evrelerden güncel küresel gelişmelere kadar geniş bir perspektifte değerlendirmelerde bulundu. **ESİAD** Başkanı **Sibel Zorlu**, “Dijital dönüşümü, yeşil dönüşümü, yapay zekayı, değişen ekonomik dengeleri konuşuyoruz. Ancak çok iyi biliyoruz ki; geleceği sağlıklı inşa edebilmenin en güçlü yolu, geçmişin deneyimlerini doğru okumaktan geçiyor” dedi. **ESİAD**’ın Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı Oğuz Tatış da, “Bugün geldiğimiz noktada ise sanayicilik çok daha zorlu bir zeminde ilerliyor. Maliyet baskıları, kur politikaları ve küresel rekabet üretimi her geçen gün daha karmaşık hale getiriyor” diye konuştu. **ESİAD**’ın 3. Dönem Yönetim Kurulu Başkanı Samim Sivri de, “Sanayicilik ise bugün geçmişe kıyasla çok daha zorlu bir hale geldi. İhracatı kaybettiğinizde yalnızca dış satımı değil, ona bağlı yan sanayi ve istihdamı da kaybediyorsunuz. Cebinizde paranız yoksa krediyle kontrolsüz büyümekten kaçınmalısınız” dedi. **HABER MERKEZİ**