



BASIN YANSIMALARI

ESİAD'DAN SANAYİ İÇİN YOL HARİTASI





ESIAD'dan
sanayi
için yol
haritası

5



ESİAD'dan sanayi için yol haritası

EGE Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (**ESİAD**), sanayinin mevcut durumunu analiz etmek ve geleceğe yönelik yol haritasını belirlemek amacıyla "Sanayi Çalıştayı" düzenledi. **ESİAD** Başkanı **Sibel Zorlu**, sanayide yaşanan sorunların yapısal niteliğine dikkat çekerek, "Artık yalnızca mevcut sorunları tespit etmek yeterli değil; bu sorunlara karşı nasıl bir yol izleyeceğimizi de netleştirmemiz gerekiyor. Türkiye'de sanayinin milli gelir içindeki payı hâlâ arzu ettiğimiz seviyede değil. İzmir bu anlamda daha iyi bir performans gösterse de rekabetin bu kadar sertleştiği bir dönemde bunun yeterli olduğunu söylemek mümkün değil. Bugün sanayicinin en temel ihtiyacı öngörülebilirlik. Yatırımların ivme kazanabilmesi için finansmana erişimi kolaylaştıracak mekanizmaların güçlendirilmesi, hammaddede dışa bağımlılığı azaltacak politikaların hayata geçirilmesi ve uzun vadeli, koordinasyonu güçlü bir sanayi vizyonunun yeniden tesis edilmesi gerek" dedi. Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller ise dijitalleşme ve yapay zeka teknolojilerinin önemine değinerek, "Yapay zeka, özellikle beyaz yaka iş süreçlerinde, raporlama, analiz ve karar destek mekanizmalarında ciddi bir dönüşüm yaratıyor. Bu dönüşümü doğru yöneten işletmeler, rekabet avantajını da beraberinde elde edecek" ifadelerini kullandı. **HABER MERKEZİ**





SANAYİ İÇİN YENİ YOL HARİTASI ÇİZİLDİ



Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESIAD), sanayinin mevcut durumunu analiz etmek ve geleceğe yönelik yol haritasını belirlemek amacıyla "Sanayi Çalıştayı" düzenledi. Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller'in moderatörlüğünde bir araya gelen sanayiciler; ekonomiden eğitime,

hammadde sorunundan dijitalleşmeye kadar pek çok alanda çözüm yollarını tartıştı. ESIAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, yaptığı konuşmada insan kaynağının önemine de vurgu yaparak, "Gelecek, teknolojiyle nitelikli insanı doğru harmanlayanların olacak" ifadelerini kullandı. ■ POSTA



Sanayiye yön veren ÇALIŞTAY

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin düzenlediği Sanayi Çalıştayı'nda sektörün mevcut durumu masaya yatırıldı; ekonomiden dijitalleşmeye uzanan başlıklarda çözüm yolları tartışıldı



Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), sanayinin mevcut durumunu analiz etmek ve geleceğe yönelik yol haritasını belirlemek amacıyla 'Sanayi Çalıştayı' düzenledi. Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller'in moderatörlüğünde bir araya gelen sanayiciler; ekonomiden eğitime, hammadde sorunundan dijitalleşmeye kadar pek çok alanda çözüm yollarını tartıştı. Çalıştayda ortaya konan tüm değerlendirme ve öneriler, haziran ayında Ankara'da gerçekleştirilecek temaslarda ilgili kurum ve karar vericilerle paylaşılacak.

Stratejik dönüşüm şart

Çalıştayın açılışında konuşan **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, "Türkiye'de sanayinin milli gelir içindeki payı

hâlâ arzu ettiğimiz seviyede değil. İzmir bu anlamda daha iyi bir performans gösterse de rekabetin sertleştiği bir dönemde bunun yeterli olduğunu söylemek mümkün değil. Bugün sanayicinin en temel ihtiyacı öngörülebilirlik. Yatırımların ivme kazanabilmesi için finansmana erişimi kolaylaştıracak mekanizmaların güçlendirilmesi, hammadde dışa bağımlılığı azaltacak politikaların hayata geçirilmesi ve uzun vadeli, koordinasyonu güçlü bir sanayi vizyonunun yeniden tesis edilmesi gerektiğini düşünüyoruz" diye konuştu. Prof. Dr. Levent Kandiller ise "Artık verimlilik, sadece maliyetleri kısmakla ilgili bir konu değil; veriyi doğru kullanarak süreçleri yeniden tasarlamakla ilgili bir dönüşüm alanı. Bu noktada dijitalleşme ve yapay zeka teknolojileri belirleyici bir rol oynuyor" dedi.



Sanayici artık önünü net görmek istiyor

► **ESİAD** Başkanı **Sibel Zorlu**, “Yüksek enflasyon ve küresel konjonktürdeki gelişmeler maliyetlerimizi doğrudan etkiliyor; finansmana erişimde yaşanan zorluklar ise yatırım kararlarımı sınırlıyor. Yeni bizim vizyona ihtiyacımız var” dedi. ● 7’de



Sanayici her zaman önünü görmek istiyor



ESİAD Başkanı **Sibel Zorlu**, "Yüksek enflasyon ve küresel konjonktürdeki gelişmeler maliyetlerimizi doğrudan etkiliyor, finansmana erişimde yaşanan zorluklar ise yatırım kararlarını sınırlıyor. Yeni biz vizyona ihtiyacımız var" dedi

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (**ESİAD**), sanayinin mevcut durumunu analiz etmek ve geleceğe yönelik yol haritasını belirlemek amacıyla "Sanayi Çalıştayı" düzenledi. Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller'in moderatörlüğünde bir araya gelen sanayiciler; ekonomiden eğitime, hammadde sorunundan dijitalleşmeye kadar pek çok alanda çözüm yollarını tartıştı. Çalıştayda ortaya konan tüm değerlendirmeler ve öneriler, Haziran ayında Ankara'da gerçekleştirilecek temaslarda ilgili kurum ve karar vericilerle paylaşılacak.

ÖNGÖRÜLEBİLİRLİK İSTİYORUZ

Dernek merkezinde düzenlenen çalıştayın açılışında konuşan **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, sanayide yaşanan sorunların yapısal niteliğine dikkat çekerek, şunları söyledi: "Sanayimizin bugün içinde bulunduğu tabloyu doğru analiz etmek ve önümüzdeki döneme daha sağlam bir perspektifle hazırlanmak amacıyla bu çalıştayı gerçekleştirdik. Çünkü artık yalnızca mevcut sorunları tespit etmek yeterli değil; bu sorunlara karşı nasıl bir yol izleyeceğimizi de netleştirmemiz gerekiyor. Türkiye'de sanayinin milli gelir içindeki payı hâlâ arzu ettiğimiz seviyede değil. İzmir bu anlamda daha iyi bir performans gösterse de rekabetin bu kadar sertleştiği bir dönemde bunun yeterli olduğunu söylemek mümkün değil. Sanayide hem ölçek hem de katma değer açısından daha ileri gitmek zorundayız. Bugün sanayicinin en temel ihtiyacı öngörülebilirlik. Yüksek enflasyon ve küresel konjonktürdeki gelişmeler maliyetlerimizi doğrudan etkiliyor, finansmana erişimde yaşanan zorluklar ise yatırım kararlarını sınırlıyor. Nitekim son dönemde yatırım işahında belirgin bir yavaşlama olduğunu sahada net şekilde gözlemliyoruz. Yatırımların ivme kazanabilmesi için finansmana erişimi kolaylaştıracak mekanizmaların güçlendirilmesi, hammaddede dışa bağımlılığı azaltacak politikaların hayata geçirilmesi ve uzun vadeli, koordinasyonu güçlü bir sanayi vizyonunun yeniden tesis edilmesi gerektiğini düşünüyoruz."



İnsan kaynağının önemine de vurgu yapan Zorlu, "Gelecek, teknolojiyle nitelikli insanı doğru harmanlayanların olacak. Sanayiyle iç içe bir eğitim reformu artık kaçınılmazdır. Hedefimiz, sadece üretmek değil, katma değeri yüksek, yeşil dönüşümünü tamamlamış ve dijital dünyada söz sahibi bir Türk sanayisini inşa etmek olmalıdır" dedi.

SİBEL KEZER

Çalıştayda öne çıkan çözüm önerileri

Çalıştay oturumlarında sanayiciler tarafından dile getirilen temel sorunlar ve bu sorunlara yönelik geliştirilen somut çözüm önerileri şu başlıklarda toplandı:

Ekonomi, Finans ve Öngörülebilirlik: Yüksek enflasyon ve baskılanan döviz kurlarının maliyet öngörülebilirliğini bozduğu, bankacılık sektöründeki daralmanın finansmana erişimi çok zorlaştırdığı vurgulandı. Çözüm olarak; yatırım ve ihracatın desteklenmesi için yeni finansal mekanizmaların devreye alınması ve maliyet öngörülebilirliğini sağlayacak istikrarlı bir para politikası talep edildi.

Stratejik Planlama ve Hammadde Arzı: Sanayide dışa bağımlılığın, özellikle petrokimya ve plastik sektörlerinde ciddi bir risk oluşturduğu belirtildi. Bu kapsamda; devletin eski Devlet Planlama Teşkilatı (DPT) vizyonuyla uzun vadeli stratejik planlama yapması, yerli üretim kapasitesinin artırılarak hammaddede en az % 35-40 yerlilik oranına ulaşılması gerektiği ifade edildi.

Uluslararası Ticaret ve Yeşil Mutabakat: Avrupa Birliği'nin üçüncü ülkelerle yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmalarının (STA) haksız rekabet yarattığı ve Sınırdaki Karbon Dengeleme Mekanizması'na (SKDM) uyum sürecinin KOBİ'ler için zorlayıcı olduğu not edildi. Çözüm için; Türkiye'nin de bu STA'lara taraf olması veya "telafi edici vergi" düzenlemele-

rinin yapılması; ayrıca KOBİ'lerin karbon ayak izi ölçümü ve raporlaması için devlet koordinasyonunda bir yapı kurulması önerildi.

Teşvik Sistemi ve Etkin Denetim: Mevcut teşviklerin somut çıktılara odaklanmadığı ve saha denetimlerinin yetersiz olduğu eleştirildi. Teşviklerin kilogram başı ihracat değerini artırma gibi hedeflere bağlanması, hedefe ulaşılabilmesi durumunda yatırım uygulanması ve etiketleme-sertifikasyon gibi standartların sahada daha etkin denetlenmesi istendi.

Dijital Dönüşüm ve Yapay Zeka: Artan maliyetler karşısında operasyonel verimliliğin tek yol olduğu, yapay zekanın beyaz yaka süreçlerini otomatize edeceği ancak veri mahremiyetinin bir risk olduğu belirtildi. İşletmelerin kendi verileriyle eğitilmiş yapay zeka sistemleri kurması ve "çeviklik" anlayışını veri odaklı karar alma mekanizmalarına dönüştürmesi gerektiği vurgulandı. Eğitim ve İnsan Kaynağı Krizi: Sanayide teknik ara eleman (teknisyen/tekniker) bulmanın imkansız hale geldiği ve üniversite-sanayi iş birliğinin teoride kaldığı ifade edildi. Çözüm olarak; uygulamalı eğitim sistemlerinin kurulması, üniversitelerde 2000 saatlik staj modellerinin yaygınlaştırılması ve işletmeler arası "akran öğrenmesi" programlarının desteklenmesi önerildi.



Başkan Zorlu: Finansmana erişim kolay hale gelmeli

SANAYİ Çalıştayı'nda konuşan **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, "Yatırımların ivme kazanabilmesi için finansmana erişimi kolaylaştıracak mekanizmaların güçlendirilmesi gerekiyor" dedi. >> **4. SAYFADA**



ESİAD'dan yol haritası

Sanayi Çalıştayında konuşan ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Zorlu, "Sanayide hem ölççek hem de katma değer açısından daha ileri gitmek zorundayız. Bugün sanayicinin en temel ihtiyacı öngörülebilirlik" dedi

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), sanayinin mevcut durumunu analiz etmek ve geleceğe yönelik yol haritasını belirlemek amacıyla "Sanayi Çalıştayı" düzenledi. Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller'in moderatörlüğünde bir araya gelen sanayiciler, ekonomiden eğitime, hammaddeden sorundan dijitalleşmeye kadar pek çok alanda çözümleri tartıştı. Çalıştayda ortaya konan tüm değerlendirmeler ve öneriler, Haziran ayında Ankara'da gerçekleştirilecek temaslarda ilgili kurum ve karar vericilerle paylaşılacak. Demek merkezinde düzenlenen çalıştayı açılışında konuşan ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, sanayide yaşanan sorunların yapısal niteliğine dikkat çekerek, şunları söyledi: "Sanayimizin bugün içinde bulunduğu tabloyu doğru analiz etmek ve öngörülebilirlik döneme daha sağlam bir perspektifle hazırlanmak amacıyla bu çalıştayı gerçekleştirdik. Çünkü artık yalnızca mevcut sorunları tespit etmek yeterli değil; bu sorunlara karşı nasıl bir yol izleyeceğimizi de netleştirmemiz gerekiyor. Türkiye'de sanayinin milli gelir için-

deki payı hâlâ arzu ettiğimiz seviyede değil. İzmir bu anlamda daha iyi bir performans gösterse de rekabetin bu kadar sertleştiği dönemde bunun yeterli olduğunu söylemek mümkün değil. Sanayide hem ölççek hem de katma değer açısından daha ileri gitmek zorundayız. Bugün sanayicinin en temel ihtiyacı öngörülebilirlik. Yüksek enflasyon ve küresel konjonktürdeki gelişmeler maliyetlerimizi doğrudan etkiliyor, finansmana erişimde yaşanan zorluklar ise yatırım kararlarını sınırlıyor. Nitekim son dönemde yatırım istahında belirgin bir yavaşlama olduğunu sahada net şekilde gözlemliyoruz. Yatırımların ivme kazanabilmesi için finansmana erişimi kolaylaştıracak mekanizmaların güçlendirilmesi, hammaddenin dışa bağımlılığını azaltacak politikaların hayata geçirilmesi ve uzun vadeli, koordinasyonu güçlü bir sanayi vizyonunun yeniden tesis edilmesi gerektiğini düşünüyoruz."

ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞ BİRLİĞİ

Güncel sorunların hem dışsal hem de içsel perspektiflerle ele alındığı çalıştayı moderatörlüğünü üstlenen Yaşar Üniversitesi Rektörü

Prof. Dr. Levent Kandiller, işletmelerin iç operasyonel süreçlerine dair kritik uyanlarda bulundu. Kandiller, şu noktalara dikkat çekti: "Yapay zeka, özellikle beyaz yaka iş süreçlerinde, raporlama, analiz ve karar destek mekanizmalarında ciddi bir dönüşüm yaratıyor. Bu dönüşümü doğru yöneten işletmeler, rekabet avantajını da beraberinde elde edecek. Çeviklik kavramını da bu çerçevede yeniden düşünmek gerekiyor. Çeviklik yalnızca hızlı tepki vermek değil; veriyi doğru okuyarak, yarını bugünden kurgulamaktır. Bu yetkinlik, önümüzdeki dönemde işletmeler için belirleyici olacaktır." Kandiller ayrıca, üniversite-sanayi iş birliğinin önemine dikkat çekerek, "Bu iş birliklerinin daha yapısal, daha sonuç odaklı ve daha doğrudan temas içeren bir modele evrilmesi gerekiyor. Sanayicinin süreçte aktif olarak dahil olduğu, öğrencilerin eğitimleri sırasında sahaya güçlü bir şekilde bu-
luştugu modellerin yaygınlaştırılması büyük önem taşıyor. Bu dönüşüm yalnızca teknolojik değil, aynı zamanda zihinsel bir dönüşümü de gerektiriyor" diye konuştu.

■ Bülten





İZMİR

ESİAD sanayide yapısal dönüşüm çağrısı yaptı

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (**ESİAD**), sanayinin mevcut durumunu analiz etmek ve geleceğe yönelik yol haritasını belirlemek amacıyla "Sanayi Çalıştayı" düzenledi.

Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller'in moderatörlüğünde bir araya gelen sanayiciler, ekonomiden eğitime, hammadde sorunundan dijitalleşmeye kadar pek çok alanda çözüm yollarını tartıştı. Çalıştayda ortaya konan tüm değerlendirme ve öneriler, Haziran ayında Ankara'da gerçekleştirilecek temaslarda ilgili kurum ve karar vericilerle paylaşılacak.

Dernek merkezinde düzenlenen çalıştayın açılışında konuşan **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, sanayide yaşanan sorunların yapısal niteliğine dikkat çekerek, "Sanayide hem ölçek hem de katma değer açısından daha ileri gitmek zorundayız. Bugün sanayicinin en temel ihtiyacı öngörülebilirlik. Yüksek enflasyon ve küresel konjonktürdeki gelişmeler maliyetlerimizi doğrudan etkiliyor, finansmana erişimde yaşanan zorluklar ise yatırım kararlarını sınırlıyor" dedi. Zorlu, "Yatırımların ivme kazanabilmesi için finansmana erişimi kolaylaştıracak mekanizmaların güçlendirilmesi, hammadde dışı bağımlılığı azaltacak politikaların hayata geçirilmesi ve uzun vadeli, koordinasyonu güçlü bir sanayi vizyonunun yeniden tesis edilmesi gerektiğini düşünüyoruz" diye konuştu.

"Veriyi doğru kullanarak süreçleri yeniden tasarlamak gerekiyor"

Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller, işletmelerin iç operasyonel süreçlerine dair kritik uyarılarda bulundu. Kandiller, "Bugün sanayicilerimizin karşı karşıya olduğu maliyet baskısı, işletme içi süreçlerin yeniden ele alınmasını zorunlu kılıyor. Artık verimlilik, sadece maliyetleri kısmakla ilgili bir konu değil; veriyi doğru kullanarak süreçleri yeniden tasarlamakla ilgili bir dönüşüm alanı. Bu noktada dijitalleşme ve yapay zeka teknolojileri belirleyici bir rol oynuyor. Bu iş birliklerinin daha yapısal, daha sonuç odaklı ve daha doğrudan temas içeren bir modele evrilmesi gerekiyor" dedi.



SANAYİ İÇİN YOL HARİTASI

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), sanayinin mevcut durumunu analiz etmek ve geleceğe yönelik yol haritasını belirlemek amacıyla çalıştay düzenledi.

YAŞAR Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller'in moderatörlüğünde bir araya gelen sanayiciler; ekonomiden eğitime, hammadde sorunundan dijitalleşmeye kadar pek çok alanda çözüm yollarını tartıştı. Çalıştayda ortaya konulan tüm değerlendirme ve öneriler, haziran ayında Ankara'da gerçekleştirilecek temaslarda ilgili kurum ve karar vericilerle paylaşılacak.

STRATEJİK DÖNÜŞÜM ŞART

Açılıştaki konuşan ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, sanayide yaşanan sorunların yapısal niteliğine dikkat çekerek, "Sanayimizin bugün içinde bulunduğu tabloyu doğru analiz etmek ve önümüzdeki döneme daha sağlam bir perspektifle hazırlanmak amacıyla bu çalışmayı gerçekleştirdik. Çünkü artık yalnızca mevcut sorunları tespit etmek yeterli değil. Bu sorunlara karşı nasıl bir yol izleyeceğimizi de netleştirmemiz gerekiyor" dedi.

Türkiye'de sanayinin milli gelir içindeki payının hâlâ arzu edilen seviyede olmadığını söyleyen Zorlu, "İzmir bu anlamda daha iyi bir performans gösterse de rekabetin bu kadar sertleştiği bir dönemde bunun yeterli olduğunu söylemek mümkün değil. Sanayide hem ölçek hem de katma

değer açısından daha ileri gitmek zorundayız. Bugün sanayicinin en temel ihtiyacı öngörülebilirlik. Yüksek enflasyon ve küresel konjonktürdeki gelişmeler maliyetlerimizi doğrudan etkiliyor, finansmana erişimde yaşanan zorluklar ise yatırım kararlarını sınırlandırıyor" diye konuştu.

Son dönemde yatırım istahında belirgin bir yavaşlama olduğunu sahada net şekilde gözlemlediklerini aktaran Sibel Zorlu, "Yatırımların ivme kazanabilmesi için finansmana erişimi kolaylaştıracak mekanizmaların güçlendirilmesi, hammadde dışa bağımlılığı azaltacak politikaların hayata geçirilmesi ve uzun vadeli, koordinasyonu güçlü bir sanayi vizyonunun yeniden tesis edilmesi gerektiğini düşünüyoruz" ifadelerini kullandı.

ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞ BİRLİĞİ

Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller de işletmelerin iç operasyonel süreçlerine dair kritik uyarılarda bulundu, şu noktalara dikkat çekti: "Bugün sanayicilerimizin karşı karşıya olduğu maliyet baskısı, işletme içi süreçlerin yeniden ele alınmasını zorunlu kılıyor. Artık verimlilik sadece maliyetleri kırmakla ilgili bir konu değil, veriyi doğru kullanarak süreçleri yeniden tasarlamakla ilgili

bir dönüşüm alanı. Bu noktada dijitalleşme ve yapay zekâ teknolojileri belirleyici bir rol oynuyor. Yapay zekâ özellikle beyaz yaka iş süreçlerinde raporlama, analiz ve karar destek mekanizmalarında ciddi bir dönüşüm yaratıyor. Bu dönüşümü doğru yöneten işletmeler rekabet avantajını da beraberinde elde edecek. Çeviklik kavramını da bu çerçevede yeniden düşünmek gerekiyor. Çeviklik yalnızca hızlı tepki vermek değil; veriyi doğru okuyarak, yarını bugünden kurgulamak demek. Bu yetkinlik, önümüzdeki dönemde işletmeler için belirleyici olacak."

Prof. Dr. Kandiller ayrıca, üniversite-sanayi iş birliğinin önemine dikkat çekerek, "Bu iş birliklerinin daha yapısal, daha sonuç odaklı ve daha doğrudan temas içeren bir modele evrilmesi gerekiyor. Sanayicinin sürece aktif olarak dahil olduğu, öğrencilerin eğitimleri sırasında sahaya güçlü bir şekilde bulunduğu modellerin yaygınlaştırılması büyük önem taşıyor. Bu dönüşüm yalnızca teknolojik değil, aynı zamanda zihinsel bir dönüşüm de gerektiriyor. Veriye dayalı karar alma kültürünün yerleşmesi, işletmelerin sürdürülebilir rekabet gücü açısından kritik olacak" görüşünü dile getirdi. ○ HÜRRİYET / İZMİR



ESİAD'DAN SANAYİ İÇİN YOL HARİTASI

HABERİ 3'TE



ESIAD'DAN SANAYİ İÇİN YOL HARİTASI:

Altı başlıkta sorunlara çözüm

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESIAD), sanayinin mevcut durumunu analiz etmek ve geleceğe yönelik yol haritasını belirlemek amacıyla "Sanayi Çalıştayı" düzenledi. Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller'in moderatörlüğünde bir araya gelen sanayiciler; ekonomiden eğitime, hammadde sorunundan dijitalleşmeye kadar pek çok alanda çözüm yollarını tartıştı. Çalıştayda ortaya konan tüm değerlendirme ve öneriler, Haziran ayında Ankara'da gerçekleştirilecek temaslarda ilgili kurum ve karar vericilere paylaşılacak.

Dernek merkezinde düzenlenen çalıştayın açılışında konuşan ESIAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, sanayide yaşanan sorunları tespit etmenin yeterli olmadığını; bu sorunlara karşı nasıl bir yol izleneceğinin de netleştirilmesi gerektiğini belirtti. Türkiye'de sanayinin milli gelir içindeki payının halen arzu edilen seviyede olmadığını dikkat çeken Zorlu, "İzmir bu anlamda daha iyi bir performans gösterse de rekabetin bu kadar sertleştiği bir dönemde bunun yeterli olduğunu söylemek mümkün değil" diye konuştu.



"Sanayicinin temel ihtiyacı öngörülebilirlik"

"Sanayide hem ölçek hem de katma değer açısından daha ileri gitmek zorundayız" diyen Zorlu, bugün sanayicinin en temel ihtiyacının öngörülebilirlik olduğuna dikkat çekti. Zorlu, yüksek enflasyon ve küresel konjonktürdeki gelişmelerin maliyetleri doğrudan etkilediğini, finansmana erişiminde yaşanan zorlukların ise yatırım kararları

rını sınırladığını ifade etti.

Zorlu, "Son dönemde yatırım istahında belirgin bir yavaşlama olduğunu sahada net şekilde gözlemliyoruz. Yatırımların ivme kazanabilmesi için finansmana erişimi kolaylaştıracak mekanizmaların güçlendirilmesi, hammadde dışı bağımlılığı azaltacak politikaların hayata geçirilmesi ve uzun vadeli, koordinasyonu güçlü bir sanayi vizyonunun yeniden tesis edilmesi gerektiğini düşünüyoruz" diye konuş-

tu. İnsan kaynağının önemine de vurgu yapan Zorlu, "Gelecek, teknolojiyle nitelikli insanı doğru harmanlayanların olacak. Sanayide iç içe bir eğitim reformu artık kaçınılmazdır. Hedefimiz, sadece üretmek değil, katma değeri yüksek, yeşil dönüşümünü tamamlamış ve dijital dünyada söz sahibi bir Türk sanayisi inşa etmek olmalıdır" dedi.

Üniversite-sanayi iş birliği önemli

Prof. Dr. Levent Kandiller de üniversite-sanayi iş birliğinin önemine dikkat çekti. Kandiller, "Bu iş birliklerinin daha yapısal, daha sonuç odaklı ve daha doğrudan temas içeren bir modele evrilmesi gerekiyor. Sanayicinin sürece aktif olarak dahil olduğu, öğrencilerin eğitimleri sırasında sahaya güçlü bir şekilde buluştuğu modellerin yaygınlaştırılması büyük önem taşıyor. Bu dönüşüm yalnızca teknolojik değil, aynı zamanda zihinsel bir dönüşümü de gerektiriyor. Veriye dayalı karar alma kültürünün yerleşmesi, işletmelerin sürdürülebilir rekabet gücü açısından kritik olacaktır" diye konuştu.

Çalıştay oturumlarında sanayiciler tarafından dile getirilen temel sorunlar ve bu sorunlara yönelik geliştirilen somut çözüm önerileri şu başlıklarda toplandı:

Makroekonomi, Finans ve Öngörülebilirlik: Yüksek enflasyon ve baskılanan döviz kurlarının maliyet öngörülebilirliğini bozduğu, bankacılık sektöründeki daralmanın finansmana erişimi çok zorlaştırdığı vurgulandı.

Çözüm olarak; yatırım ve ihracatın desteklenmesi için yeni finansal mekanizmaların devreye alınması ve maliyet öngörülebilirliğini sağlayacak istikrarlı bir para politikası talep edildi.

Stratejik Planlama ve Hammadde Arzı: Sanayide dışı bağımlılığın, özellikle petrokimya ve plastik sektörlerinde ciddi bir risk oluşturduğu belirtildi. Bu kapsamda; devletin eski Devlet

ÇALIŞTAYDA ÖNE ÇIKAN SORUNLAR VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ

Planlama Teşkilatı (DPT) vizyonuyla uzun vadeli stratejik planlama yapması, yerli üretim kapasitesinin artırılarak hammadde en az %35-40 yerlilik oranına ulaşılması gerektiği ifade edildi.

Uluslararası Ticaret ve Yeşil Mutabakat: Avrupa Birliği'nin üçüncü ülkelerle yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmalarının (STA) haksız rekabet yarattığı ve Sımda Karbon Düzenleme Mekanizması'na (SKDM) uyum sürecinin KOBİ'ler için zorlayıcı olduğu not edildi.

Çözüm için; Türkiye'nin de bu STA'lara taraf olması veya "telafi edici vergi" düzenlemeleri-

nin yapılması; ayrıca KOBİ'lerin karbon ayak izi ölçümü ve raporlaması için devlet koordinasyonunda bir yapı kurulması önerildi.

Teşvik Sistemi ve Etkin Denetim: Mevcut teşviklerin somut çıktılara odaklanmadığı ve saha denetimlerinin yetersiz olduğu eleştirildi.

Teşviklerin kilogram başı ihracat değerini artırma gibi hedeflere bağlanması, hedefe ulaşılması durumunda yaptırım uygulanması ve etiketleme-sertifikasyon gibi standartların sahada daha etkin denetlenmesi istendi.

Dijital Dönüşüm ve Yapay Zeka: Artan mali-

yetler karşısında operasyonel verimliliğin tek yol olduğu, yapay zekanın beyaz yaka süreçlerini otomatize edeceği ancak veri mahremiyetinin bir risk olduğu belirtildi.

İşletmelerin kendi verileriyle eğitilmiş yapay zeka sistemleri kurması ve "çeviklik" anlayışını veri odaklı karar alma mekanizmalarına dönüştürmesi gerektiği vurgulandı.

Eğitim ve İnsan Kaynağı Krizi: Sanayide teknik ara eleman (teknisyen/tekniker) bulmanın imkansız hale geldiği ve üniversite-sanayi iş birliğinin teoride kaldığı ifade edildi.

Çözüm olarak; uygulamalı eğitim sistemlerinin kurulması, üniversitelerde 2000 saatlik staj modellerinin yaygınlaştırılması ve işletmeler arası "akran öğrenmesi" programlarının desteklenmesi önerildi.