



## MEDYA KURULUŞLARI HABER MERKEZLERİNİN DİKKATİNE...

ESİAD Basın Bülteni / No: 597  
(28 Nisan 2026)

# DUAYEN İSİMLER ESİAD ÜYELERİYLE BULUŞTU

## ESİAD'da “Tecrübe” Konuştu

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), geçmiş dönem başkanları ile üyelerini bir araya getirerek, ortak akıl kültürünü güçlendirdi. “Tecrübe Konuşuyor” başlıklı toplantıda, duayen isimler Oğuz Tatış, Samim Sivri, Tufan Ünal ve Cem Bakioğlu, derneğin kuruluş sürecinden Türkiye ekonomisinin dönüşümüne, sanayinin geçirdiği evrelerden güncel küresel gelişmelere kadar geniş bir perspektifte değerlendirmelerde bulundu.

### DENEYİMLERİYLE REHBER OLDULAR

Toplantının açılışında konuşan ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, kurumları ileriye taşıyan en büyük gücün tecrübe olduğunu vurgulayarak, şöyle konuştu:

“Gündemimiz çoğu zaman geleceğe odaklanıyor. Dijital dönüşümü, yeşil dönüşümü, yapay zekayı, değişen ekonomik dengeleri konuşuyoruz. Ancak çok iyi biliyoruz ki; geleceği sağlıklı inşa edebilmenin en güçlü yolu, geçmişin deneyimlerini doğru okumaktan geçiyor. ESİAD, kurulduğu günden bu yana iş dünyasını temsil etmekle kalmadı; düşünce üreten, değer yaratan ve sorumluluk üstlenen bir yapı oldu. Bu kültürün oluşmasında ve bugüne taşınmasında, geçmiş dönem başkanlarımızın katkısı tartışmasızdır. Attıkları adımlar, aldıkları inisiyatifler ve ortaya koydukları duruş, bugün de yol haritamızı şekillendirmeye devam ediyor. Bu toplantımızda yapılacak paylaşımların, tüm üyelerimiz için kıymetli bir rehber olacağına inanıyorum.”

### KURULUŞ MOTİVASYONU BÖLGESEL GÜÇLENME

ESİAD'ın Kurucu Yönetim Kurulu Başkanı Oğuz Tatış, çıkış noktalarının, Ege Bölgesi'nin ekonomik gücünü görünür kılmak ve bölgenin hak ettiği değere ulaşmasını sağlamak olduğunu belirterek, “Amacımız yalnızca temsil değil, üretim yapan, istihdam yaratan ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlayan bir yapıyı güçlendirmektir. Bu anlayışla İzmir'de sanayinin planlı gelişimi için önemli adımlar attık. Şehir merkezinde sıkışan sanayiye daha verimli ve sürdürülebilir alanlara taşımak amacıyla çok sayıda organize sanayi bölgesinin kurulmasına öncülük ettik. Bu çalışmalar, hem





üretimin daha sağlıklı koşullarda yapılmasına hem de kentin yaşam kalitesinin korunmasına katkı sağladı. Bugün geldiğimiz noktada ise sanayicilik çok daha zorlu bir zeminde ilerliyor. Maliyet baskıları, kur politikaları ve küresel rekabet üretimi her geçen gün daha karmaşık hale getiriyor. Üretim gücünü kaybettiğinizde yalnızca ihracatı değil, onun etrafında oluşan tüm ekosistemi de kaybediyorsunuz. Bu nedenle şehirlerin planlı büyümesi, sanayinin doğru konumlanması ve uzun vadeli bir vizyonla hareket edilmesi artık her zamankinden daha kritik” diye konuştu.

### **SANAYİ KÜLTÜRÜ VE ORTAK AKIL**

ESİAD’ın 3. Dönem Yönetim Kurulu Başkanı Samim Sivri de, İzmir sanayisinin geçirdiği dönüşüme ve iş dünyasında ortak aklın önemine dikkat çekerek, “İzmir, uzun yıllar tarım ve ticaret ağırlıklı bir yapıdaydı. Ancak zaman içinde sanayinin gelişmesiyle birlikte üretim kültürü de dönüşmeye başladı. Bu süreçte ESİAD’ın en önemli katkısı, iş insanlarını ortak bir vizyon etrafında buluşturması ve birlikte hareket etme kültürünü güçlendirmesi oldu. Sanayicilik ise bugün geçmişe kıyasla çok daha zorlu bir hale geldi; üretim yapmak da yatırım yapmak da eskisinden daha maliyetli ve karmaşık. Özellikle kur politikaları ihracatçının rekabet gücünü doğrudan etkiliyor. İhracatı kaybettiğinizde yalnızca dış satımı değil, ona bağlı yan sanayiye ve istihdamı da kaybediyorsunuz. Bu nedenle üretimi destekleyen daha dengeli bir ekonomik yapıya ihtiyaç var. Öte yandan finansal disiplin her zamankinden daha önemli. Cebinizde paranız yoksa krediyle kontrolsüz büyümekten kaçınmalısınız; yarının ne getireceği belli olmayan bir ortamda tedbirli olmak esastır. Küresel rekabette özellikle Çin’in teknoloji ve üretim alanındaki hızlı yükselişini yakından takip etmek ve bu dönüşümü sanayicinin ajandasına almak zorundayız” dedi.

### **BÖLGESEL İŞ BİRLİKLERİ VE AĞLAR**

ESİAD’ın 4. Dönem Yönetim Kurulu Başkanı Tufan Ünal ise sivil toplumun bölgesel kalkınmadaki rolüne ve Türkiye’nin stratejik konumuna dikkat çekerek, şunları söyledi:

“ESİAD olarak en başından itibaren yalnızca bulunduğumuz bölgeyle sınırlı kalmayan, Türkiye genelinde etkisi olan bir yapı oluşturmayı hedefledik. Bu yaklaşım, zaman içinde farklı bölgelerde benzer yapılanmaların gelişmesine ve daha geniş bir iş dünyası ağının oluşmasına katkı sağladı. Sivil toplumun gücü de tam olarak buradan geliyor; ortak akıl üretmek ve bunu ülke geneline yayabilmek. Dönemsel zorluklara rağmen sivil toplumun heyecanını koruması, ortak akıl için vazgeçilmezdir. Bugün geldiğimiz noktada ise dünya çok hızlı bir dönüşümden geçiyor ve Türkiye bu dönüşümde önemli bir jeostratejik avantaja sahip. Özellikle lojistik koridorlar, yeni ticaret yolları ve bölgesel iş birlikleri önümüzde ciddi fırsatlar açıyor. Irak üzerinden planlanan Kalkınma Yolu ve Trans-Hazar hattı gibi projeler tamamlandığında, Türkiye’nin ticaretteki rolü çok daha farklı bir noktaya taşınabilir. Bu nedenle bu gelişmeleri yakından takip etmek, stratejik ajandamızın merkezine almak ve uzun vadeli bir bakış açısıyla hareket etmek büyük önem taşıyor.”





## İŞ YAPMA BİÇİMLERİ DEĞİŞİYOR

ESİAD 5. Dönem Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Cem Bakioglu da, iş yapma biçimlerinin köklü bir dönüşümden geçtiğini belirterek, “Geçmişte iş dünyası daha öngörülebilir bir ortamda hareket ediyordu. Bugün ise çok daha hızlı değişen, daha karmaşık bir ekonomik yapı söz konusu. Küresel gelişmeler, maliyetler, üretim dengeleri ve ticaret ilişkileri sürekli yeniden şekilleniyor. Bu süreçte şirketlerin daha esnek, daha temkinli ve daha stratejik hareket etmesi gerekiyor” ifadelerini kullandı. İş hayatındaki deneyimlerinden yola çıkarak, katılımcılara tavsiyelerde bulunan Bakioglu, başarının formülünü ‘hayal kurmak ve kararlılık’ olarak tanımladı. Bakioglu, “Hayal etmeden hiçbir şeyi başaramazsınız. Bir karar verirken yedi kez düşünün ama karar verdiğiniz işten asla dönmeyin” dedi. İş hayatında etik değerlerin önemine vurgu yapan Bakioglu, “İtibar, paradan çok daha kıymetlidir. Uzun vadede ayakta kalmanın yolu, güvenilir olmaktan ve değer üretmekten geçer” dedi. Bakioglu ayrıca, Ege Orman Vakfı ve Kent Hastanesi gibi ESİAD ikliminde doğan projelerin toplumsal fayda odaklı vizyonunu anlattı.

