



## BASIN YANSIMALARI

# ESİAD 37. YÜKSEK İSTİŞARE KONSEYİ TOPLANTISI





## Bu buluşmaları çok olumlu buluyorum

■ İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Cemil Tugay, Ankara'da Hazine ve Maliye Bakanı Sayın Mehmet Şimşek'i ziyaret etti. Şehirlerimiz artık büyük, sorunları da artıyor. Altyapı yatırımı bitmeden yeni yatırımlar gerektiriyor. Çözümler hep ortak olmalı. Belediyeler hükümetle bazı projelerde birlikte hareket etmeli. » 2'de



**DENİZ SİPAHİ**



## DENİZ SİPAHİ

[dsipahi@hurriyet.com.tr](mailto:dsipahi@hurriyet.com.tr)
[twitter.com/desipahi](https://twitter.com/desipahi)
[facebook.com/desipahi](https://facebook.com/desipahi)

# BARDAĞIN DOLU TARAFI BİZİ HEP GÜÇLÜ YAPIYOR



*İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Cemil Tugay, Ankara'da Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'i ziyaret etti. Şehirlerimiz artık büyük, sorunları da artıyor. Altyapı yatırımı bitmeden yeni yatırımlar gerektiriyor. Çözümler hep ortak olmalı. Belediyeler hükümetle bazı projelerde birlikte hareket etmeli.*

■ DÜN kaldığım yerden devam edeyim. ESIAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı'nda Konsey Başkanı **Bülent Akgerman**, önemli bir cümle kullandı: "Ekonomi sadece rakamlarla değil, beklentilerle yönetiliyor. Enflasyonla mücadele sadece ekonomi yönetiminin değil, toplumun tüm kesimlerinin, siyasetin ve reel sektörün ortak sorumluluğudur." Çok haklı... Bir kere devlet kural koyan ve denetleyen

olacak.

Ama o da yetmiyor, işin büyük bölümü de vatandaşa düşüyor.

Akgerman, ekledi: "Bugün küresel sistem büyük bir türbülans geçiyor. Korumacı politikalar, yeni gümrük duvarları, ticaret savaşları tüm hızıyla sahnede. Ülkemizde ise başlatılan yeni çözüm ve diyalog süreci, kalıcı barışın ve toplumsal huzurun tesisi, Türkiye'nin geleceği açısından hayati bir önem taşıyor." Toplumun desteği

olmadan büyük sorunların üstesinden gelmek mümkün değil. Terörsüz Türkiye süreci dünyanın geçtiği bu türbülansında hepimize iyi gelecek. Ve unutmamalıyız ki o toplantıda İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali'nin dediği gibi, "insan kaynağımız, teknolojik seviyemiz, esnek üretim yapımız, yeni lojistik altyapımız" Türkiye'nin büyük avantajı. Her fırsatta yazıyorum. Bardağın boş tarafına baktığımızda moralimizi

bozan çok şey olabilir.

Ama bu eksikler dünyada da var.

Türkiye'nin iç dinamikleri, jeopolitik konumu, geleceğin kurgusuna uygun insan yapımız gerçekten de üstünlüklerimiz.

Ben bardağın dolu tarafında baktığımda avantajlarımızın büyük olduğunu görüyorum.

Eksikleri tamamlamak için daha güçlü bir demokrasiye ihtiyaç var.

Bunu da devletle birlikte sivil toplumun gücüyle birlikte yapacağız.

## Bazı doğru örnekleri almak iyi fikir

■ BAHADIR Kaleağası'nı da iyi tanıyoruz. Önemli araştırmalara imza atmış biri. Paris Bosphorus Enstitüsü Başkanı şu anda. Kaleağası, İzmir'le ilgili güzel konuştu: "İzmir denince akla tarihsel ve coğrafi olarak daha geniş bir bölge gelmek zorunda. Büyük bir İzmir olayı burada

önem kazanıyor. Ondan sonrası İzmir halkının, bölge halkının desteğiyle turizmden uluslararası yatırımlara, mevcudu yukarıya çekmek, birkaç sembolik büyük yatırımı çekebilmek önemli. Bütün bunlar konusunda da bir kent uzlaşısında yarar var. Austin, Kopenhag bunu yaptı. Paydaşlar temel konularda anla-

şıyor, çerçeve, vizyon birliği konuluyor. Ama illa her konuda ortak koordinasyon, hareket gerekemeyebiliyor. Yeter ki bu konularda bir anlaşma olsun. Ondan sonra zaten başarılı olmuşsak o bir sinerji yaratıyor, bir bütünleşme yaratıyor. Planlama bir yere kadar, bir yerde de ekosistemi rahat bırakmak çok

önemli."

Ben doğru örneklerin incelenmesi, eğer bize uyuyorsa ayarısının yapılması ya da yerel dokunuşlarla hayata geçmesinden yanayım.

Austin, Kopenhag örneklerini biliyorum. Bazı yönleri İzmir'e uymayabilir.

Ancak stratejik öyküleri ilham almaya değer.

## Bu buluşmaları çok olumlu buluyorum

■ İZMİR Büyükşehir Belediye Başkanı Cemil Tugay, Ankara'da Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'i ziyaret etti. Sosyal mediasından bu fotoğrafı paylaştı ve şöyle de bir not düşti: "İzmir'in büyük ve hayati projeleri için uluslararası kalkınma bankalarından kredi sağlamak üzere imzaladığımız protokoller kapsamında Hazine ve Maliye Bakanlığı onayı gereken süreçler için sayın bakanımızla bir araya geldik. Nazik kabulleri ve gösterdikleri ilgi için kendilerine teşekkür ediyorum."

Görüşmede AK Parti İzmir İl Başkanı Bilal Saygılı, AK Parti Genel Sekreteri ve İzmir Milletvekili Eyyüp Kadir İnanc ve AK Parti İzmir Milletvekili Dr. Mehmet Kasapoğlu da vardı.

Hep yazıyorum. İzmir, İstanbul, Ankara gibi ve hatta artık Bodrum, Çeşme



gibi önemli yerlerin sorunlarının çözümünü yerel kaynaklarla çözmek mümkün değil. Şehirlerimiz artık büyük, sorunları da artıyor.

Altyapı yatırımı bitmeden yeni yatırımlar gerektiriyor.

Çözümler hep ortak olmalı.

Belediyeler hükümetle bazı projelerde birlikte hareket etmeli.

Aksi halde kısa sürede çözüm üretmek gerçekten zor. Vatandaş doğal olarak hizmet bekliyor.

Bu beklentilere cevap vermek hem belediyelere hem de hükümete düşüyor.

Ne kadar sık bir araya gelinirse o kadar verimli toplantılar olur.







# DÖRT BÜYÜK AVANTAJ

**ESİAD Yüksek İstişare Toplantısı'nda, Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini yakalaması için sahip olduğu avantajlar şöyle sıralandı: Güçlü insan kaynağı, üstün teknolojik seviye, esnek üretim yapısı, yenilenmiş lojistik altyapı.**

**EGE Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD)** 37'nci Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, İzmir'in Çeşme ilçesinde yapıldı. Toplantıya konuk olan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, 2000'li yılların başından bu yana ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu söyledi. Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini yakalaması için 4 önemli avantajın olduğunu belirten Bali, şöyle konuştu:

## BÜYÜMEK İÇİN HER ŞEYİMİZ VAR

"Ülke olarak başlıca 4 avantajımız olduğunu düşünüyorum. Birincisi, güçlü insan kaynağımız. İkincisi, finans sektörü başta olmak üzere teknolojiye ulaştığımız mevcut seviye. Üçüncüsü, reel sektörümüzün esnek üretim yapısı. Ülkemizin bulunduğu



konumda kısa terminlerle stok maliyetleri yaratmayacak teslim imkanlarına sahip, hızlı organize olup verilen siparişleri hemen teslim edebilme düzenliliğini sağlayabilen bir esnek üretim altyapısına sahip olması müthiş bir şey. Bunu jeopolitik konumuzla birlikte düşünmemiz lazım. Türkiye'nin etrafında 3-4 saatlik uçuş mesafesindeki ülkeler grubuna baktığınızda 1.5 milyara yakın nüfus, 10 trilyon doların üzerinde ithalat hacmi ve 30 trilyon doların üzerinde GSYİH görüyorsunuz. Bu, pazarın en işlek yerinde dükkânınız olması anlamına geliyor. Doğal bir geçiş yeri olarak bilginin, enerjinin, üretimin, finansın merkezi olabilirsiniz. Dördüncü avantajımız

ise yenilenmiş lojistik altyapımız. Yollarımızın hepsi yeni, limanlarımız var, demiryollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme projelerimiz var. Bunlar, Türkiye'nin çok önemli avantajları."

## ÜRETİM VE İSTİHDAM

**ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu** ise insanlığı tehdit eden iklim değişikliği, küresel liderlik savaşları, teknoloji yarışı ve bölgesel savaşların etkilerinin hissedildiği bu dönemde yeni bir dünya düzenine doğru gidildiğini kaydetti. Bu tablo içinde ekonomiler, toplumlar ve ku-

rumların pusulalarını yeniden ayarlamaya çalıştığını aktaran Zorlu, Türkiye'nin ise ekonomide temel ve yapısal sorunlarının bulunduğuna işaret etti.

Pek çok sektörde yaşanan finansmana erişim sorunu ve yüksek maliyetlerin sistemsel bir kırılma haline geldiğini bildiren **Sibel Zorlu**, "Makroekonomik istikrarın tesisi, ekonomik tedbirlerin yanı sıra hukuk, öngörülebilirlik, şeffaflık ve güven gibi temel ilkelere dayanmak zorunda. Bu yüzden bugün sadece ekonomik göstergeleri değil, yönümüzü belirleyecek değerleri de masaya koymalıyız. Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısını artırmamız, üretim ve istihdamlı kalkınmamız gerekiyor. Tedarik zincirlerinde yerimizi sağlamlaştırmak, yabancı yatırımcı çekebilmek için teknolojiye dayalı yatırım yapmamız şart. Bunun da bir yolu finansmana erişimden geçiyor" diye konuştu. ■ **HÜRRİYET**

## ENFLASYONLA MÜCADELE ORTAK SORUMLULUĞUMUZ

### ■ ESİAD

Yüksek İstişare Konseyi Başkanı

**Bülent Akgerman**, ekono-

minin sadece rakamlarla değil,

beklentilerle

yönetildiğine işaret etti.

Beklentilerin temelinde ise

güven olgusunun bulundu-

ğunu dile getiren Akgerman,

sunları kaydetti:

"Yatırımcının, sanayicinin, gencin, kadının, çiftçinin güvende hissettiği bir iklim inşa etmeliyiz. Enflasyonla mücadele sadece ekonomi yönetiminin değil, toplumun tüm kesimlerinin, siyasetin ve reel sektörün ortak sorumluluğu. Bugün küresel sistem büyük bir turbulanstan geçiyor. Korumacı politikalar, yeni gümrük duvarları, ticaret savaşları tüm hızıyla sahnede. Etrafımızda yaşanan trajediler, özellikle Gazze'deki insanlık dramı bize barışın, uzlaşmanın ve temel hakların ne kadar vazgeçilmez olduğunu her gün hatırlatıyor. Ülkemizde ise başlatılan yeni çözüm ve diyalog süreci hepimiz tarafından dikkatle ve sorumlulukla izleniyor. Kalıcı barışın ve toplumsal huzurun tesisi Türkiye'nin geleceği açısından hayati bir önem taşıyor."

## ORTAK BİR VİZYONA İHTİYAÇ VAR

■ **PARİS Bosphorus Enstitüsü** Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası da teknolojik dönüşüm, iklim değişikliği kaynaklı kaygılar, enerji kaynaklarının geleceği, tarife savaşları ve küresel dengelerdeki değişikliklere ilişkin çözümlemelerde bulundu. İzmir'in de dünyanın geleceğini şekillendiren teknoloji ekosistemine bağlanması için ortak bir vizyon ortaya koyması gerektiğini dile getiren Kaleağası, şöyle devam etti:

"İzmir denince akla tarihsel ve coğrafi olarak daha geniş bir bölge gelmek zorunda. Büyük bir İzmir olayı burada önem kazanıyor. Ondan sonrası İzmir halkının, bölge halkının desteğiyle turizmden uluslararası yatırımlara mevcudu yukarıya çekmek, birkaç sembolik büyük yatırımı çekebilmek."





## ESİAD'IN ÇEŞME ZİRVESİ



Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, Çeşme'de düzenlendi. Toplantıya konuk olan İş Bankası Başkanı Adnan Bali, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu söyledi.

Bali, "Dört önemli avantajımız var, insan kaynağımız, teknolojik seviyemiz, esnek üretim yapımız, yeni lojistik altyapımız. Bu gaktörlerle çok önemli yerlere gelebiliriz" dedi. ESİAD Başkanı Sibel Zorlu ise küresel rekabet yarışına dahil olmak için üretim ve istihdamla kalkınmanın şart olduğunu ifade etti.

# ESİAD'ın 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı İzmir'de gerçekleşti

**Ege Sanayicileri ve İş  
İnsanları Derneği (ESİAD)  
37. Yüksek İstişare Konseyi  
Toplantısı, İzmir'in Çeşme  
ilçesinde gerçekleştirildi.**

Toplantıya, ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman, İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ile bölgenin sanayicileri ve iş insanları katıldı.

Toplantıda konuşan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Bali, 2000'li yılların başından bu yana gerçekleşen ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu paylaştı. Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini yakalaması için dört önemli avantajının olduğuna işaret eden Bali, şöyle devam etti:

"Ülke olarak başlıca dört avantajımız olduğunu düşünüyorum. Birincisi, güçlü insan kaynağımız. İkincisi, finans sektörü başta olmak üzere teknolojide ulaştığımız mevcut seviye. Üçüncüsü, reel sektörümüzün esnek üretim yapısı. Ülkemizin bulunduğu konum da kısa terminlerle stok maliyetleri yaratmayacak teslim imkanlarına sahip, hızlı organize olup verilen siparişleri hemen teslim edebilme düzenliliğini sağlayabilen bir esnek üretim altyapısına sahip olması müthiş bir şey. Bunu jeopolitik konumumuzla birlikte düşünmemiz lazım. Türkiye'nin etrafında 3-4 saatlik uçuş mesafesindeki ülkeler grubuna baktığımızda 1,5 milyara yakın nüfus, 10 trilyon doların üzerinde ithalat hacmi ve 30 trilyon doların üzerinde Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYH) görüyorsunuz. Bu, pazarın en işlek yerinde dükkanınız olması anlamına geliyor. Doğal bir geçiş yeri olarak bilginin, enerjinin, üretimin, finansın merkezi olabilirsiniz. Dördüncü avantajımız ise yenilenmiş lojistik altyapımız.

Yollarımızın hepsi yeni, limanlarımız var, demir yollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme projelerimiz var. Bunlar Türkiye'nin çok önemli avantajları."

## 'Üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor'

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, insanlığı tehdit eden iklim değişikliği etkileri, küresel liderlik savaşları, teknoloji yarışı ve bölgesel savaşların etkilerinin hissedildiği bir dönemde yeni dünya düzenine doğru gidildiğini aktardı. Bu tablo içinde ekonomiler, toplumlar ve kurumların pusulalarını yeniden ayarlamaya çalıştığını anlatan Zorlu, pek çok sektörde yaşanan finansmana erişim sorunu ve yüksek maliyetlerin sistemsel bir kırılganlık haline geldiğini söyledi. Zorlu, bugün sadece ekonomik göstergelerin değil, yön belirleyecek değerlerin de masaya koyulması gerektiğine işaret ederek, "Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısını artırma- mız, üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor. Tedarik zincirlerinde yerimizi sağlamlaştırmak, yabancı yatırımcı çekebilmek için teknolojiye dayalı yatırım yapmamız şart. Bunun da bir yolu finans-

mana erişimden geçiyor." diye konuştu. Gümrük Birliğinin asimetrik yapısı ve sınırlı kapsamı nedeniyle yeni düzende Türkiye'nin rekabetçiliğini zorlar duruma geldiğine vurgu yapan Zorlu, bunun güncellenmesini beklediklerini sözlerine ekledi.

## "Enflasyonla mücadele toplumun tüm kesimlerinin ortak sorumluluğudur"

ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman da ekonominin sadece rakamlarla değil, beklentilerle yönetildiğine işaret etti.

Beklentilerin temelinde ise güven olgusunun bulunduğunu dile getiren Akgerman, sözlerini şöyle sürdürdü:

"Yatırımcının, sanayicinin, gencin, kadının, çiftçinin güvende hissettiği bir iklim inşa etmeliyiz. Enflasyonla mücadele sadece ekonomi yönetiminin değil, toplumun tüm kesimlerinin, siyasetin ve reel sektörün ortak sorumluluğudur. Bugün küresel sistem büyük bir türbülانstan geçiyor. Korumacı politikalar, yeni gümrük duvarları, ticaret savaşları tüm hızıyla sahnede. Etrafımızda yaşanan trajediler, özellikle Gazze'deki insanlık dramı bize

barışın, uzlaşmanın ve temel hakların ne kadar vazgeçilmez olduğunu her gün hatırlatıyor."

Toplantıda teknolojik gelişmelerin tetiklediği küresel değişimlere ilişkin değerlendirmelerde bulunan Paris Bosphorus Enstitüsü Başkanı Bahadır Kaleağası da İzmir'in dünyanın geleceğini şekillendiren teknoloji ekosistemine bağlanması için ortak bir vizyon ortaya koyması gerektiğine dikkati çekti. (AA)







# TÜRKİYE DÖRT ALANDA STRATEJİK AVANTAJA SAHİP

Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, Türkiye'nin küresel rekabette dört stratejik avantaja sahip olduğunu vurguladı. İnsan kaynağı, teknoloji, esnek üretim yapısı ve güçlü lojistik altyapı öne çıkan unsurlar arasında yer aldı. Coğrafi konumun sunduğu erişim avantajı da Türkiye'yi bölgesel bir üretim ve ticaret üssü haline getiriyor

**E**ge Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, İzmir'in Çeşme ilçesinde sanayiciler, finans dünyası ve düşünce liderlerini bir araya getirdi. Toplantının gündeminde Türkiye'nin ekonomik avantajları, küresel rekabetçilik, üretim yapısı ve finansmana erişim gibi başlıklar yer aldı.

Toplantıya Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman ile iş dünyasının önde gelen isimleri katıldı. Etkinlik, yeni dünya düzeninde Türkiye'nin nasıl bir pozisyon alabileceği sorusuna farklı bakış açılarıyla yanıt aradı.

Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, konuşmasında Türkiye'nin büyüme potansiyeline vurgu yaparak dört temel stratejik avantaja dikkat çekti: güçlü insan kaynağı, teknolojik seviye, esnek üretim yapısı ve gelişmiş lojistik altyapı.

Bali "Reel sektörümüzün hızlı adapte olabilen, talebe cevap verebilen bir yapısı var. Ayrıca çevremizde 3-4 saatlik uçuş mesafesinde 1,5 milyar nüfus, 10 trilyon dolarlık ithalat ve 30 trilyon dolarlık GSYH var. Bu, pa-



zarın tam kalbinde dükkan açmakla eşdeğer. Jeopolitik konumumuzun farkında olup, bu avantajı teknoloji ve üretimle taçlandırmalıyız." dedi.

Lojistik açıdan da Türkiye'nin ciddi bir dönüşüm geçirdiğini kaydeden Bali, demiryolları, limanlar ve karayolu altyapısının yenilenmiş olmasıyla birlikte sanayi üretimi ve ihracatın daha da etkinleşeceğini belirtti.

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu ise konuşmasında küresel ekonomideki belirsizliklere dikkat çe-

kererek, Türkiye'nin bu ortamda sağlam bir yer edinebilmesi için üretim ve istihdam odaklı kalkınma modeline yönelmesi gerektiğini söyledi.

"Küresel rekabet ortamında yerimizi sağlamlaştırmak ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayi payını artırmalıyız. Teknolojiye dayalı yatırımlar yapmadan, finansmana erişim sorununu çözmeden ilerleyemeyiz."

Zorlu, özellikle tedarik zincirlerinde oluşan kırımların Türkiye için yeni

fırsatlar yaratabileceğini belirtti. Ancak bu fırsatların değerlendirilebilmesi için altyapının yanında vizyoner bir sanayi politikası gerektiğini ifade etti. Ayrıca Gümrük Birliği'nin mevcut yapısının Türkiye'nin rekabetçiliğini sınırlandırdığını ve güncellenmesinin zorunlu olduğunu vurguladı.

## EKONOMİ GÜVEN ÜZERİNE KURULMALI

ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman, ekonomik istikrarın yalnızca verilerle değil, güven ve beklentiler üzerine kurulması gerektiğini vurguladı. Enflasyonla mücadelenin tüm toplumun ortak sorumluluğu olduğunu belirten Akgerman, yatırımcı, sanayici, kadın, genç ve çiftçinin kendini güvende hissettiği bir ortam yaratılması gerektiğini ifade etti. Küresel korumacılık ve ticaret engellerinin ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerine dikkat çeken Akgerman, Gazze'deki trajedinin evrensel barış ve temel hakların önemini yeniden hatırlattığını söyledi. Paris Bosphorus Enstitüsü Başkanı Bahadır Kaleağası ise İzmir'in küresel teknoloji merkezleriyle entegrasyonu için ortak vizyon ve kararlı stratejilere ihtiyaç olduğunu belirtti.





# İŞ BANKASI YÖNETİM KURULU BAŞKANI ADNAN BALI'DEN ORTA GELİR TUZAĞINI AŞMAK İÇİN ÖNERİ: Teknoloji, hukuk ve eğitimde ilerleyelim

ESİAD'ın 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı İzmir'de gerçekleşti. Toplantıya katılan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali Türkiye'nin orta gelir tuzağından kurtulması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu paylaştı.

**E**ge Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, İzmir'in Çeşme ilçesinde gerçekleştirildi. Toplantıya, ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman, İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ile bölgenin sanayicileri ve iş insanları katıldı.

Toplantıda konuşan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Bali, 2000'li yılların başından bu yana gerçekleşen ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzağına aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu paylaştı.

Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini yakalaması için dört önemli avantajının olduğuna işaret eden Bali, şöyle devam etti: "Ülke olarak başlıca dört avantajımız olduğuna düşünüyorum. Birincisi, güçlü insan kaynağımız. İkincisi, finans sektörü başta olmak üzere teknolojiye ulaştığımız mevcut seviye. Üçüncüsü, reel sektörümüzün esnek üretim yapısı. Ülkemizin bulunduğu konum da kısa terminlerle stok maliyetleri yaratmayacak teslim imkanlarına sahip, hızlı organize olup verilen siparişleri hemen teslim edebil-



me düzenliliğini sağlayabilen bir esnek üretim altyapısına sahip olması müthiş bir şey. Bunu jeopolitik konumumuzla birlikte düşünmemiz lazım. Türkiye'nin etrafında 3-4 saatlik uçuş mesafesindeki ülkeler grubuna baktığımızda 1,5 milyara yakın nüfus, 10 trilyon doların üzerinde ithalat hacmi ve 30 trilyon doların üzerinde Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYH) görüyorsunuz. Bu, pazarın en işlek yerinde dükkanınız olması anlamına geliyor. Doğal bir geçiş yeri olarak bilginin, enerjinin, üretimin, finansın merkezi olabilirsiniz. Dördüncü avantajımız ise yenilenmiş lojistik altyapımız. Yollarımızın hepsi yeni, limanlarımız var, demir yollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme projelerimiz var. Bunlar Türkiye'nin çok önemli avantajları."

**"Üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor"**  
ESİAD Yönetim Kurulu Baş-



kanı Sibel Zorlu, insanlığı tehdit eden iklim değişikliği etkileri, küresel liderlik savaşları, teknoloji yarışı ve bölgesel savaşların etkilerinin hissedildiği bir dönemde yeni dünya düzenine doğru gidildiğini aktardı. Bu tablo içinde ekonomiler, toplumlar ve kurumların pusulalarını yeniden ayarlamaya çalıştığını anlatan Zorlu, pek çok sektörde yaşanan finansmana erişim sorunu ve yüksek maliyetlerin sistemsel bir kırılma haline geldiğini söyledi.

Zorlu, bugün sadece ekonomik göstergelerin değil, yön belirleyecek değerlerin de masaya koyulması gerektiğine işaret ederek, "Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısı artırmamız, üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor. Tedarik zincirlerinde yerimizi sağlamlaştırmak, yabancı yatırımcı çekilebilmek için teknolojiye dayalı

yatırım yapmamız şart. Bunun da bir yolu finansmana erişimden geçiyor" diye konuştu.

Gümrük Birliğinin asimetrik yapısı ve sınırlı kapsamı nedeniyle yeni düzende Türkiye'nin rekabetçiliğini zorlar duruma geldiğine vurgu yapan Zorlu, bunun güncellenmesini bekladiklerini sözlerine ekledi.

**"Enflasyonla mücadele tüm kesimlerinin ortak sorumluluğudur"**

ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman da ekonominin sadece rakamlarla değil, beklentilerle yönetildiğine işaret etti. Beklentilerin temelinde ise güven olgusunun bulunduğunu dile getiren Akgerman, sözlerini şöyle sürdürdü: "Yatırımcının, sanayicinin, gencin, kadının, çiftçinin güvende hissettiği bir iklim inşa etmeliyiz. Enflasyonla mücadele sadece ekonomi yönetiminin değil, toplumun tüm kesimlerinin, siyasetin ve reel sektörün ortak sorumluluğudur. Bugün küresel sistem büyük bir türbülansın ortasında. Korumacı politikalar, yeni gümrük duvarları, ticaret savaşları tüm hızıyla sahnede. Etrafımızda yaşanan trajediler, özellikle Gazze'deki insanlık dramı bize barışın, uzlaşmanın ve temel hakların ne kadar vazgeçilmez olduğunu her gün hatırlatıyor."

## Zorlu: Üretim ve istihdamla kalkınmalıyız

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu** Türkiye'nin ekonomide temel ve yapısal sorunlarının bulunduğu işaret ederek, "Üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor" ifadelerini kullandı. ■ 6'da







# ‘Üretim ve istihdamla kalkınmalıyız’

**Ege Sanayicileri** ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, İzmir'in Çeşme ilçesindeki bir otelde düzenlendi. Toplantıya konuk olan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Bali, 2000'li yılların başından bu yana ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu söyledi. Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini yakalaması için dört önemli avantajının olduğunu belirten Adnan Bali, şöyle konuştu:

"Ülke olarak başlıca dört avantajımız olduğunu

düşünüyorum. Birincisi güçlü insan kaynağımız. İkincisi, finans sektörü başta olmak üzere teknolojiye ulaştığımız mevcut seviye. Üçüncüsü, reel sektörümüzün esnek üretim yapısı. Ülkemizin bulunduğu konumda kısa terminlerle stok maliyetleri yaratmayacak teslim imkanlarına sahip, hızlı organize olup verilen siparişleri hemen teslim edebilme düzenliliğini sağlayabilen bir esnek üretim altyapısına sahip olması müthiş bir şey. Türkiye'nin etrafında 3-4 saatlik uçuş mesafesindeki ülkeler grubuna baktığınızda 1,5 milyara yakın nüfus, 10 trilyon doların üzerinde ithalat hacmi ve 30 trilyon doların üzerinde

GSYİH görüyorsunuz. Bu, pazarın en işlek yerinde dükkânınız olması anlamına geliyor. Doğal bir geçiş yeri olarak bilginin, enerjinin, üretimin, finansın merkezi olabilirsiniz. Dördüncü avantajımız ise yenilenmiş lojistik altyapımız. Yollarımızın hepsi yeni, limanlarımız var, demiryollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme projelerimiz var. Bunlar Türkiye'nin çok önemli avantajları."

**ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu** ise Türkiye'nin ekonomide temel ve yapısal sorunlarının bulunduğuna işaret etti. Pek çok sektörde yaşanan finansmana erişim sorunu ve yüksek maliyetlerin kırılganlık haline geldiğini belirten Zorlu, "Makroekonomik istikrarın tesisi, ekonomik tedbirlerin yanı sıra hukuk, öngörülebilirlik, ve güven gibi temel ilkelere dayanmalı. Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısını artırmamız, üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor. Tedarik zincirlerinde yerimizi sağlamlaştırmalıyız. Bunun da bir yolu finansmana erişimden geçiyor" diye konuştu.

**ESİAD** Yüksek İstişare Konseyi Başkanı **Bülent Akgerman** ise ekonominin sadece rakamlarla değil beklentilerle yönetildiğine işaret etti. Akgerman, "Yatırımcının, sanayicinin, gencin, kadının, çiftçinin güvende hissettiği bir iklim inşa etmeliyiz" ifadelerini kullandı. **HABER MERKEZİ**



Sibel  
Zorlu

## ESİAD Başkanı Zorlu: Üretim ve istihdamla kalkınmalıyız

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı Çeşme'de yapıldı. Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, 2000'li yılların başından bu yana gerçekleşen ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu paylaştı. Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini

yakalaması için dört önemli avantajının olduğuna işaret eden Bali, "Birincisi, güçlü insan kaynağımız. İkincisi, finans sektörü başta olmak üzere teknolojiye ulaştığımız mevcut seviye. Üçüncüsü, reel sektörümüzün esnek üretim yapısı. Dördüncü avantajımız ise yenilenmiş lojistik altyapımız. Yollarımızın hepsi yeni, limanlarımız var, demir yollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme projelerimiz var. Bunlar Türkiye'nin çok önemli

avantajları" diye konuştu. ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, "Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısını artırmamız, üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor. Tedarik zincirlerinde yerimizi sağlamlaştırmak, yabancı yatırımcı çekebilmek için teknolojiye dayalı yatırım yapmamız şart. Bunun da bir yolu finansmana erişimden geçiyor" diye konuştu. [AA]

Adnan  
Bali





# İZMİR SADECE GÜZEL DEĞİL GÜÇLÜ DE BİR ŞEHİRDİR



## DÖRT YATIRIM ALANI

■ İzmir Ticaret Odası Başkanı Mahmut Özgener'in son meclis toplantısındaki konuşması çok çarpıcıydı. 9 Temmuz'da Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğin İzmir için özel olarak belirlenen dört yatırım konusuna dikkat çekti. Rulman üretimi... Yüzer denizüstü rüzgar türbini platformu tesisi... Bitkisel atık yağdan SAF üretimi için ön işleme tesisi... Tarımsal atıklardan selüloz üretim tesisi...



## DESTEKLER DİKKAT ÇEKİCİ

■ Yani artık sadece üretim değil, geleceğe yatırım da İzmir'de şekilleniyor. Yatırımlara sağlanacak destekler de dikkat çekici. Yüzde 15.20 oranında nakdi destek, KDV ve gümrük muafiyeti, sigorta desteği, yatırım yeri tahsis gibi birçok başlık var. Mahmut Özgener; "Akıllı, seçici ve çevre dostu yatırımlarla bu pozisyonumuzu daha da güçlendireceğimize inanıyoruz" diye konuşuyor.

**DENİZ SİPAHİ**

yazısı » 2. sayfada

DENİZ  
SİPAHİ

**İzmir**  
**Ticaret Odası**  
**Başkanı**  
**Mahmut**  
**Özgener'in**  
**son meclis**  
**toplantısındaki**  
**konusması çok**  
**çarpıcıydı.**  
**9 Temmuz'da**  
**Resmi Gazete'de**  
**yayımlanan**  
**tebliğin İzmir**  
**için özel olarak**  
**belirlenen**  
**dört yatırım**  
**konusuna dikkat**  
**çektі. Rulman**  
**üretimi... Yüzer**  
**denizüstü**  
**rüzgar türbini**  
**platformu**  
**tesisi...**  
**Bitkisel atık**  
**yağdan SAF**  
**üretimi için ön**  
**işleme tesisi...**  
**Tarımsal**  
**atıklardan**  
**selüloz üretim**  
**tesisi...**



■ SON dö-  
nemde yangınlar  
hepimizin canını  
acıttı.

İzmir Ticaret  
Odası Yönetim  
Kurulu Başkanı  
Mahmut Özgener,  
son meclis  
konuşmasında  
bu tabloya dikkat  
çektі ve bençe  
çok önemli bir şey  
söyledi.

"Bu felaket değil, cinayet."  
Evet, öyle.

Çünkü orman yangınlarının  
yüzde 90'ı insan eliyle çıkıyor.  
İhlalle, umursamazlıkla,  
cezasızlıkla...

Yani bu ateşi çoğu zaman biz  
yakıyoruz.

Sigara izmaritiyle, anızla,  
cam şişeyle, yakanın yanına kar  
kaldığı bir süreç bu.



Ve sonra şaşıyoruz.  
Tepki değil, tedbir zamanı.  
Yangın sonrası değil, yangın  
öncesi konuşmalıyız.  
Mahmut Özgener'in çağrısı  
net...

Diyor ki...

★ Yangınlara neden olan  
davranışların cezası  
artırılmalı.

★ Sadece para cezası yetmez;

## İZMİR SADECE GÜZEL DEĞİL GÜÇLÜ DE BİR ŞEHİRDİR

■ İZMİR hep anlatılır.

Ama İzmir sadece yaşanacak  
bir şehir değil, aynı zamanda  
üretilen bir şehir.

Ve bu geçtiği zaman zaman  
hatırlatmakta fayda var.

İzmir Ticaret Odası Başkanı  
Mahmut Özgener'in son meclis  
konuşmasında altını çizdiği gibi  
İzmir sadece Türkiye'nin üçüncü  
büyük kenti değil; aynı zamanda  
ekonominin ve sanayinin de  
önemli merkezlerinden biri.

Veriler mi?

★ Gıda sanayi ürünlerinde İstanbul'dan sonra Türkiye ikincisi,  
yüzde 8.6 ile...

★ Ana metal sanayi ürünlerinde  
Kocaeli ve Hatay'ın ardından  
üçüncü (%9.6).

★ Kimyasal ürün imalatında  
Kocaeli ve İstanbul'dan sonra  
yine üçüncü (%14.2).

★ Ve evet, bütün ürünleri ve sigara  
üretiminde Türkiye birincisi.  
Mahmut Özgener diyor ki.

"Tüm bu veriler İzmir'in sanayi  
sektöründe ülkemiz ekonomisine  
ne kadar ciddi katkı sağladığını  
teyit ediyor. Akıllı, seçici ve çevre  
dostu yatırımlarla bu pozisyonu-  
muz daha da güçlendireceğimize  
inanıyoruz."

Ve şimdi yeni bir adım daha  
atılıyor.

Yerel kalkınma hamlesi...

ibretlik cezalar gündeme  
gelmeli.

★ Taksirli yangın çıkarıcıların  
ceza sınırı yükseltilmeli.

★ Elektrik altyapısı baştan sona  
gözden geçirilmeli.

★ Sorumluluğunu yerine  
getirmeyen şirketler açıkça  
denetlenmeli.

Ama bunlar sadece yasal  
düzenlemelerle çözülecek işler  
değil. Bu bir toplumsal refleks  
mesalesi.

Bugün ormanlara  
giden her yolun başına  
tabela koyabilirsiniz, ceza  
yazabilirsiniz, hatta kamera bile  
takabilirsiniz.

Ama sorunun çözümünü  
insanda aramadan olmaz.

Çünkü mesele sadece ağaç  
değil.

Mesele sadece yazlık değil.  
Mesele sadece İzmir değil.

Bu mesele yaşamın ta  
kendisi.

Ve bu yangınlar sadece  
doğayı değil, turizmi de vuruyor,  
güvenliği de, ekonomiyi de  
olumsuz etkiliyor.

Şimdi ne yapmalı?

Mahmut Özgener, özetle  
şöyle diyor.

"Yangın sezonu başlamadan  
Ulusal Koordinasyon Planı  
hazırlanmalı. Her ilin acil  
müdahale planı olmalı.  
Elektrik altyapısı kontrol  
edilmeli. Yangın riski taşıyan  
bölgeler gözden geçirilmeli.  
Ve en önemlisi bu yangınlara  
alışmamalıyız."

Başkana kesinlikle  
katılıyorum.

Bu durumu normal kabul  
edemeyiz, alışamayız.

Orman yangınlarının en  
azından bir bölümünü çıkmadan  
kontrol altına alabiliriz.

## ZORLUKLARIMIZ VAR AMA POTANSİYELİMİZ DAHA BÜYÜK

■ HAFTA sonu ESIAD

Yüksek İstişare Konseyi Top-  
lantısı'nda harika konuşmalar  
dinledim.

İş Bankası Yönetim Kurulu  
Başkanı Adnan Bali ve Paris  
Bosphorus Enstitüsü Başkanı  
Dr. Bahadır Kaleağası konuk  
konuşmacıydı.

Adnan Bali; "Dört önemli  
avantajımız var: insan kayna-  
ğımız, teknolojik seviyemiz,  
esnek üretim yapımız, yeni  
lojistik altyapımız" dedi.

Kesinlikle katılıyorum.

Ben Türkiye'nin geleceği-  
ne inanıyorum.

Zorluklarımız var ama  
potansiyelimiz daha büyük.

ESIAD Yönetim Kurulu  
Başkanı Sibel Zorlu'nun söz-  
leri önemliydi.

Dedi ki...

"İklim değişikliği, bölgesel  
savaşlar, teknoloji yarışı ve  
küresel liderlik savaşları, yeni  
bir dünya düzeni yaratıyor.  
Ekonomiler, toplumlar ve  
kurumlar pusulalarını yeniden  
ayarlamak zorunda kalıyor."

Sanayiye daha fazla ağırlık  
verilmesi gerektiğini, milli  
gelir içindeki katkısının art-  
ması gerektiğini bir kez daha  
vurguladı Zorlu.



Teknolojiye dayalı yatırı-  
mlar, tedarik zincirlerinde  
güçlü pozisyonlar ve üretimle  
kalkınma hedefi artık ertele-  
nemez.

Sibel Zorlu'nun bir başka  
önemli tespiti de Gümrük  
Birliği üzerinedir.

"Asimetrik yapı ve sınırlı  
kapsam nedeniyle Türki-  
ye'nin rekabet gücü zayıflıyor.  
Gümrük Birliği güncellenme-  
li."

Salondan çıkan mesaj  
netti.

Türkiye, potansiyelini  
biliyor.

Ama artık bu potansiyeli  
sürdürülebilir bir yapıya dö-  
nüştürmek zorunda.





## Türk ekonomisinin röntgenini çektiler

■ Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, Çeşme'de yapıldı. Toplantıya konuk olan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, 2000'li yılların başından bu yana ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu söyledi. Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini yakalaması için dört önemli avantajının olduğunu belirten Bali, "Ülke olarak başlıca dört avantajımız olduğunu düşünüyorum. Birincisi güçlü insan kaynağımız. İkincisi, finans sektörü başta olmak üzere teknolojiye ulaştığımız mevcut seviye. Üçüncüsü, reel sektörümüzün esnek üretim yapısı. Dördüncü avantajımız ise yenilenmiş lojistik altyapımız. Yollarımızın hepsi yeni, limanlarımız var, demiryollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme projelerimiz var. Bunlar Türkiye'nin çok önemli avantajları" dedi.

### ÜRETİM VE İSTİHDAMDAMDA KALKINMA

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu ise insanlığı tehdit eden iklim değişikliği etkileri, küresel liderlik savaşları, teknoloji yarışı ve bölgesel savaşların etkilerinin hissedildiği bu dönemde yeni bir dünya düzenine doğru gidildiğini söyledi. Bu tablo içinde ekonomiler, toplumlar ve kurumların, pusulalarını yeniden ayarlamaya çalıştığını aktaran Zorlu, Türkiye'nin ekonomide temel ve yapısal sorunlarının bulunduğu işaret etti. Zorlu, Gümrük Birliği'nin asimetrik yapısı ve sınırlı kapsamı nedeniyle yeni düzende Türkiye'nin rekabetçiliğini zorlar duruma geldiğini de belirterek, acilen güncellenmesini beklediklerini sözlerine ekledi.

### ENFLASYON ORTAK SORUNUMUZ

ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman da ekonominin sadece rakamlarla değil beklentilerle yönetildiğine işaret etti. Akgerman, şöyle konuştu: "Enflasyonla mücadele sadece ekonomi yönetiminin değil toplumun tüm kesimlerinin, siyasetin ve reel sektörün ortak sorumluluğudur. Bugün küresel sistem büyük bir türbülanstan geçiyor. Korumacı politikalar, yeni gümrük duvarları, ticaret savaşları tüm hızıyla sahnede. Etrafımızda yaşanan trajediler, özellikle Gazze'deki insanlık dramı bize barışın, uzlaşmanın ve temel hakların ne kadar vazgeçilmez olduğunu her gün hatırlatıyor."



## “Üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor”

37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı'nda konuşan **ESİAD** Başkanı **Si-bel Zorlu**, “Küresel yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayi katkısını artırmamız, üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor” dedi. >> **4. SAYFADA**



# Üretim ve istihdam ile kalkınmamız gerekiyor

**ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı'nda yaptığı konuşmada, "Üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor" açıklamasında bulundu

**E**ge Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, İzmir'in Çeşme ilçesindeki bir otelde düzenlendi. Toplantıya konuk olan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Bali, 2000'li yılların başından bu yana ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu söyledi. Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini yakalaması için dört önemli avantajının olduğunu belirten Adnan Bali, "Ülke olarak başlıca dört avantajımız olduğunu düşünüyorum. Birincisi güçlü insan kaynağımız. İkincisi, finans sektörü başta olmak üzere teknolojiye ulaştığımız mevcut seviye. Üçüncüsü, reel sektörümüzün esnek üretim yapısı. Dördüncü avantajımız ise yenilenmiş lojistik altyapımız. Yollarımızın hepsi yeni, limanlarımız var, demiryollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme projelerimiz var. Bunlar Türkiye'nin çok önemli avantajları" dedi.

## ORTAK VİZYONA İHTİYAÇ VAR

**ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu** ise insanlığı tehdit eden iklim değişikliği etkileri, küresel liderlik savaşları, teknoloji yarışı ve bölgesel savaşların etkilerinin hissedildiği bu dönemde yeni bir dünya düzenine doğru gidildiğini söyledi. Bu tablo içinde ekonomiler, toplumlar ve kurumların, pusulalarını yeniden ayarlama-ya çalıştığını aktaran Zorlu, Türkiye'nin ise ekonomide temel ve yapısal sorunlarının bulunduğuna işaret etti. Pek çok sektörde yaşanan finansmana erişim sorunu ve yük-



sek maliyetlerin sistemsel bir kırılganlık haline geldiğini belirten Zorlu, "Makro-ekonomik istikrarın tesisi, ekonomik tedbirlerin yanı sıra hukuk, öngörülebilirlik, şeffaflık ve güven gibi temel ilkelere dayanmak zorunda. Bu yüzden bugün sadece ekonomik göstergeleri değil yönümüzü belirleyecek değerleri de masaya koymalıyız. Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışta dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısını artırmamız, üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor. Tedarik zincirlerinde yerimizi sağlamlaştırmak, yabancı yatırımcı çekebilmek için teknolojiye dayalı yatırım yapmamız şart. Bunun da bir yolu finansmana erişimden geçiyor" diye konuştu. Zorlu, Gümrük Birliği'nin asimetrik yapısı ve sınırlı kapsamı nedeniyle yeni düzende Türkiye'nin rekabetçiliğini zorlar duruma geldiğini de belirterek acilen güncellenmesini bekledikle-

rini sözlerine ekledi. **ESİAD** Yüksek İstişare Konseyi Başkanı **Bülent Akgerman** ise ekonominin sadece rakamlarla değil beklentilerle yönetildiğine işaret etti. Beklentilerin temelinde ise güven olgusunun bulunduğunu dile getiren Akgerman, şöyle konuştu: "Yatırımcının, sanayicinin, gencin, kadının, çiftçinin güvende hissettiği bir iklim inşa etmeliyiz. Enflasyonla mücadele sadece ekonomi yönetiminin değil toplumun tüm kesimlerinin, siyasetin ve reel sektörün ortak sorumluluğudur. Bugün küresel sistem büyük bir türbülanstı geçiyor. Korumacı politikalar, yeni gümrük duvarları, ticaret savaşları tüm hızıyla sahnedeki. Ülkemizde ise başlatılan yeni çözüm ve diyalog süreci, hepimiz tarafından dikkatle ve sorumlulukla izleniyor. Kalıcı barışın ve toplumsal huzurun tesisi, Türkiye'nin geleceği açısından hayati bir önem taşıyor." 37. Yüksek İstişare Konseyi'nin ilk oturumun-

da üyelerle bir araya gelen Paris Bosphorus Enstitüsü Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası ise teknolojik dönüşüm, iklim değişikliği kaynaklı kaygılar, enerji kaynaklarının geleceği, tarife savaşları ve küresel dengelerdeki değişikliğe ilişkin çözümlemelerde bulundu. Kaleağası, şunları kaydetti: "İzmir denince akla tarihsel ve coğrafi olarak daha geniş bir bölge gelmek zorunda. Büyük bir İzmir olayı burada önem kazanıyor. Bütün bunlar konusunda da bir kent uzlaşısında yarar var. Austin, Kopenhag bunu yaptı. Paydaşlar temel konularda anlaşılıyor, çerçeve, vizyon birliği konuluyor. Ama illa her konuda ortak koordinasyon, hareket gerekemeyebiliyor. Yeter ki bu konularda bir anlaşma olsun. Ondan sonra zaten başarılı olmuştuk o bir sinerji yaratıyor, bir bütünleşme yaratıyor. Planlama bir yere kadar, bir yerde de ekosistemi rahat bırakmak çok önemli." ■ **Bülten**



## ‘Sanayi katkısını artırmamız gerekiyor’

**ESIAD** 37. Yüksek İstişare Konseyi’nde Türkiye’nin insan kaynağı, teknolojik seviye, esnek üretim yapısı ve yenilenmiş lojistik altyapısı gibi dört önemli avantajı öne çıktı. Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, bu avantajların ülkeyi güçlü kıldığını vurguladı. **ESIAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**

ise küresel rekabet ortamında Türkiye’nin sanayinin milli gelir içindeki payını artırması gerektiğini vurgulayarak, “Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışa dahil olabilmek için üretim ve istihdamla kalmamız gerekiyor. Yabancı yatırımcı çekebilmek için teknolojiye dayalı yatırım yapmamız şart” diye konuştu





İŞ BANKASI/ADNAN BALI:

## Orta gelir tuzağına karşı Türkiye'nin dört avantajı var

**ESİAD** Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı'na konuk olan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için dört önemli avantaja sahip olduğunu belirterek bunları insan kaynağı, teknoloji seviyesi, esnek üretim yapısı ve yeni lojistik altyapısı olarak sıraladı. **ESİAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu** ise ekonomik kalkınmanın yolunun finansmana erişimden geçtiğini vurguladı. /09



İŞ BANKASI YK BAŞKANI ADNAN BALI:

## "Orta gelir tuzağını teknoloji, inovasyon hukuk ve eğitimle aşarız"

ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı'na konuk olan İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, Türkiye'nin dört önemli avantajını, insan kaynağı, teknolojik seviyesi, esnek üretim yapısı ve yeni lojistik altyapısı olarak sıraladı.

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, İzmir Çeşme'de yapıldı. Toplantıya konuk olan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Bali, 2000'li yılların başından bu yana ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu söyledi.

Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini yakalaması için dört önemli avantajının olduğunu belirten Bali, "Ülke olarak başlıca dört avantajımız olduğunu düşünüyorum. Birincisi güçlü insan kaynağımız. İkincisi, finans sektörü başta olmak üzere teknolojiye ulaştığımız mevcut seviye. Üçüncüsü, reel sektörümüzün esnek üretim yapısı. Ülkemizin bulunduğu konumda kısa terminlerle stok maliyetleri yaratmayacak teslim imkanlarına sahip, hızlı organize olup verilen siparişleri hemen teslim edebilme düzenliliğini sağlayabilen bir esnek üretim altyapısına sahip olması müthiş bir şey. Bunu jeopolitik konumumuzla birlikte düşünmemiz lazım. Türkiye'nin etrafında 3-4 saatlik uçuş mesafesindeki ülkeler grubuna baktığımızda 1,5 milyara yakın nüfus, 10 trilyon doların üzerinde ithalat hacmi ve 30 trilyon doların üzerinde GSYİH görüyorsunuz. Bu, pazarın en işlek yerinde dükkânınız olması anlamına geliyor. Doğal bir geçiş yeri olarak bilginin, enerjinin, üretimin, finansın merkezi olabilirsiniz. Dördüncü avantajımız ise yenilenmiş lojistik altyapımız. Yollarımızın hepsi yeni, limanlarımız var, demiryollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme projelerimiz var. Bunlar Türki-



ye'nin çok önemli avantajları" ifadelerini kullandı.

**Sibel Zorlu: "Kalkınmanın yolu finansmana erişimden geçiyor"**

İklim değişikliği etkileri, küresel liderlik savaşları, teknoloji yarışı ve bölgesel savaşların etkilerinin hissedildiği bu dönemde yeni bir dünya düzenine doğru gidildiğini söyleyen ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, "Bu tablo içinde ekonomiler, toplumlar ve kurumlar, pusulalarını yeniden ayarlamaya çalışıyor. Türkiye'nin ise ekonomide temel ve yapısal sorunları bulunuyor. Pek çok sektörde yaşanan finansmana erişim sorunu ve yüksek maliyetler sistemselsel bir kırılganlık haline geldi. Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısını artırmamız, üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor. Tedarik zincirlerinde yerimizi sağlamlaştırmak, yabancı yatırımcı çekebilmek için teknolojiye dayalı yatırım yapmamız şart. Bunun da bir yolu finansmana erişimden geçiyor" diye konuştu.

Zorlu, Gümrük Birliğinin asimetrik yapısı ve sınırlı kapsamı nedeniyle yeni düzende Türkiye'nin rekabetçiliğini zorlar duruma geldiğini de belirterek acilen güncellenmesini beklediklerini sözlerine ekledi.

EKONOMİ / İZMİR

### ■ Bülent Akgerman: Enflasyonla mücadele ortak sorumluluğumuz

ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman ise ekonominin sadece rakamlarla değil beklentilerle yönetildiğine işaret ederek, "Beklentilerin temelinde güven olgusu bulunuyor. Yatırımcının, sanayicinin, gencin, kadının, çiftçinin güvende

hissettiği bir iklim inşa etmeliyiz. Enflasyonla mücadele sadece ekonomi yönetiminin değil toplumun tüm kesimlerinin, siyasetin ve reel sektörün ortak sorumluluğu. Bugün küresel sistem büyük bir türbülans geçiyor" dedi.





**Rekabette öne çıkan  
dört güç**

● **3. Sayfada**



◆ İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali: Dört önemli avantajımız var; insan kaynağımız, teknolojik seviyemiz, esnek üretim yapımız, yeni lojistik altyapımız

# Rekabette öne çıkan dört güç

## HABER MERKEZİ

Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, Türkiye'nin güçlü insan kaynağı, teknolojik seviyesi, reel sektörün esnek üretim yapısı ve yenilenmiş lojistik altyapısıyla önemli avantajlara sahip olduğunu söyledi.

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Demeği (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, İzmir'in Çeşme'de düzenlendi. Toplantıya konuk olan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Bali, 2000'li yılların başından bu yana ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzakını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu söyledi. Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini yakalaması için dört önemli avantajının olduğunu belirten Adnan Bali, şöyle konuştu:

"Ülke olarak başlıca dört avantajımız olduğunu düşünüyorum. Birincisi güçlü insan kaynağımız. İkincisi, finans sektörü başta olmak üzere teknolojiye ulaştığımız mevcut seviye. Üçüncüsü, reel sektörümüzün esnek üretim yapısı. Ülkemizin bulunduğu konumda kısa terminlerle stok maliyetleri yaratmayacak teslim imkanlarına sahip, hızlı organize



olup verilen siparişleri hemen teslim edebilmek düzenliliğini sağlayabilen bir esnek üretim altyapısına sahip olması müthiş bir şey. Bunu jeopolitik konumumuzla birlikte düşünmemiz lazım. Türkiye'nin etrafında 3-4 saatlik uçuş mesafesindeki ülkeler grubuna baktığınızda 1,5 milyara yakın nüfus, 10 trilyon doların üzerinde ithalat hacmi ve 30 trilyon doların üzerinde GSYİH görüyorsunuz. Bu, pazarın en işlek yerinde dükkânınız olması anlamına geliyor. Doğal bir geçiş yeri olarak bilginin, enerjinin, üretimin, finansın merkezi olabilirsiniz. Dördüncü avantajımız ise yenilenmiş lojistik altyapımız. Yollarımızın hepsi yeni, limanlarımız var, demiryollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme projelerimiz var. Bunlar Türkiye'nin çok önemli avantajları."

### Ortak bir vizyona ihtiyaç var

37. Yüksek İstişare Konseyi'nin ilk oturumunda üyelerle bir araya gelen Paris Bosphorus Enstitüsü Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası ise teknolojik dönüşüm, iklim değişikliği kaynaklı kaygılar, enerji kaynaklarının geleceği, tarife savaşları ve küresel dengelerdeki değişikliğe ilişkin çözümlemelerde bulundu. İzmir'in de dünyanın geleceğini şekillendiren teknoloji ekosistemine bağlanması için ortak bir vizyon ortaya koyması gerektiğini dile getiren Kaleağası, şunları kaydetti:

"İzmir denince akla tarihsel ve coğrafi olarak daha geniş bir bölge gelmek zorunda. Büyük bir İzmir olayı burada önem kazanıyor. Ondan sonrası İzmir halkının, bölge halkının desteğiyle turizmde uluslararası yatırımlara, mevcudu yukarı-

## ÜRETİM VE İSTİHDAMLA KALKINMA HEDEFİ

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu konuşmasında insanlığı tehdit eden iklim değişikliği etkileri, küresel liderlik savaşları, teknoloji yarışı ve bölgesel savaşların etkilerinin hissedildiği bu dönemde yeni bir dünya düzenine doğru gidildiğini söyledi. Bu tablo içinde ekonomiler, toplumlar ve kurumların, pusulalarını yeniden ayarlamaya çalıştığını aktaran Zorlu, Türkiye'nin ise ekonomide temel ve yapısal sorunlarının bulunduğu işaret etti. Pek çok sektörde yaşanan finansmana erişim sorunu ve yüksek maliyetlerin sistemsel bir kırılganlık haline geldiğini belirten Zorlu, "Makroekonomik istikrarın tesisi, ekonomik tedbirlerin yanı sıra hukuk, öngörülebilirlik, şeffaflık ve güven gibi temel ilkelere dayanmak zorunda. Bu yüzden bugün sadece ekonomik göstergeleri değil yönümüzü belirleyecek değerleri de masaya koymalıyız. Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısını artırmamız, üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor. Tedarik zincirlerinde yerimizi sağlamlaştırmak, yabancı yatırımcı çekebilmek için teknolojiye dayalı yatırım yapmamız şart. Bunun da bir yolu finansmana erişimden geçiyor" diye konuştu.

Zorlu, Gümrük Birliğinin asimetrik yapısı ve sınırlı kapsamı nedeniyle yeni düzende Türkiye'nin rekabetçiliğini zorlar duruma geldiğini de belirterek acilen güncellenmesini beklediklerini sözlerine ekledi.

ya çekmek, birkaç sembolik büyük yatırımı çekebilmek önemli. Bütün bunlar konusunda da bir kent uzlaşısında yarar var. Austin, Kopenhag bunu yaptı. Paydaşlar temel konularda anlaşılıyor, çerçeve, vizyon birliği konuluyor. Ama illa her konuda ortak koordinasyon, hareket gerekemeyebiliyor. Yeter ki bu konularda bir anlaşma olsun. Ondan sonra zaten başarılı olmuştuk o bir sinerji yaratıyor, bir bütünleşme yaratıyor. Planlama bir yere kadar, bir yerde de ekosistemi rahat bırakmak çok önemli."

### "Enflasyonla mücadele ortak sorumluluğumuz"

ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman ise ekonominin sadece rakamlarla değil beklentilerle yönetildiğine işaret etti. Beklentilerin temelinde ise güven olgusunun bulunduğunu dile getiren Akgerman, şöyle konuştu:

"Yatırımcının, sanayicinin, gencin, kadının, çiftçinin güvende hissettiği bir iklim inşa etmeliyiz. Enflasyonla mücadele sadece ekonomi yönetiminin değil toplumun tüm kesimlerinin, siyasetin ve reel sektörün ortak sorumluluğudur. Bugün küresel sistem büyük bir türbülans geçiyor. Korumacı politikalar, yeni gümrük duvarları, ticaret savaşları tüm hızıyla sahnede. Etrafımızda yaşanan trajediler, özellikle Gazze'deki insanlık dramı bize barışın, uzlaşmanın ve temel hakların ne kadar vazgeçilmez olduğunu her gün hatırlatıyor. Ülkemizde ise başlatılan yeni çözüm ve diyalog süreci, hepimiz tarafından dikkatle ve sorumlulukla izleniyor. Kalıcı barışın ve toplumsal huzurun tesisi, Türkiye'nin geleceği açısından hayati bir önem taşıyor."







## ESİAD ÇEŞME'DE STRATEJİK VİZYONU KONUŞTU

# Türkiye ekonomisi avantajlı konumda

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, İzmir'in Çeşme ilçesinde gerçekleştirildi. Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, Türkiye'nin güçlü insan kaynağı, teknolojik seviyesi, reel sektörün esnek üretim yapısı ve yenilenmiş lojistik altyapısıyla önemli avantajlara sahip olduğunu belirtti.

İş dünyası İzmir'in Çeşme ilçesinde bir araya geldi. Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, Türkiye'nin güçlü insan kaynağı, teknolojik seviyesi, reel sektörün esnek üretim yapısı ve yenilenmiş lojistik altyapısıyla önemli avantajlara sahip olduğunu söyledi. Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, İzmir'in Çeşme ilçesinde gerçekleştirildi. Toplantıya, ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman, İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ile sanayiciler ve iş insanları katıldı.

### DÖRT ÖNEMLİ AVANTAJ

Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini yakalaması için dört önemli avantajının olduğuna işaret eden Bali, şöyle devam etti: "Ülke olarak başlıca dört avantajımız olduğunu düşünüyorum. Birincisi, güçlü insan kaynağımız. İkincisi, teknolojiye ulaştığımız mevcut seviye. Üçüncüsü, reel sektörümüzün esnek üretim yapısı. Ülkemizin bulunduğu

konum da kısa terminlerle stok maliyetleri yaratmayacak teslim imkanlarına sahip, hızlı organize olup verilen siparişleri hemen teslim edebilme düzenliliğini sağlayabilen bir esnek üretim altyapısına sahip olması mütih bir şey. Bunu jeopolitik konumumuzla birlikte düşünmemiz lazım. Türkiye'nin etrafında 3-4 saatlik uçuş mesafesindeki ülkeler grubuna baktığınızda 1,5 milyara yakın nüfus, 10 trilyon doların üzerinde ithalat hacmi ve 30 trilyon doların üzerinde Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYH) görüyorsunuz. Bu, pazarın en işlek yerinde dükkanınız olması anlamına geliyor. Doğal bir geçiş yeri olarak bilginin, enerjinin, üretimin, finansın merkezi olabilirsiniz. Dördüncü avantajımız ise yenilenmiş lojistik altyapımız. Yollarımızın hepsi yeni, limanlarımız var, demir yollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme projelerimiz var. Bunlar Türkiye'nin çok önemli avantajları."

### SİSTEMSEL BİR KIRILGANLIK

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, insanlığı tehdit eden iklim değişikliği etkileri, küresel

liderlik savaşları, teknoloji yarışı ve bölgesel savaşların etkilerinin hissedildiği bir dönemde yeni dünya düzenine doğru gidildiğini aktardı. Bu tablo içinde toplumların pusulalarını yeniden ayarlamaya çalıştığını anlatan Zorlu, pek çok sektörde yaşanan finansmana erişim sorunu ve yüksek maliyetlerin sistemsel bir kırılma haline geldiğini söyledi.

### 'KALKINMAMIZ GEREKİYOR'

Zorlu, bugün sadece ekonomik göstergelerin değil, yön belirleyecek değerlerin de masaya koyulması gerektiğine işaret ederek, "Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısını artırmamız, üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor. Yabancı yatırımcı çekebilmek için teknolojiye yatırım yapmamız şart. Bunun da bir yolu finansmana erişimden geçiyor" diye konuştu. Gümrük Birliğinin asimetrik yapısı ve sınırlı kapsamı nedeniyle yeni düzende Türkiye'nin rekabetçiliğini zorlar duruma geldiğine vurgu yapan Zorlu, bunun güncellenmesini beklediklerini sözlerine ekledi.

### 'TOPLUMUN ORTAK SORUMLULUĞUDUR'

■ ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman da ekonominin sadece rakamlarla değil, beklentilerle yönetildiğine işaret etti. Beklentilerin temelinde ise güven olgusunun bulunduğunu dile getiren Akgerman, sözlerini şöyle sürdürdü: "Yatırımcının, sanayicinin, gencin, kadının, çiftçinin güvende hissettiği bir iklim inşa etmeliyiz. Enflasyonla mücadele sadece ekonomi yönetiminin değil, toplumun tüm kesimlerinin, siyasetin ve reel sektörün ortak sorumluluğudur. Bugün küresel sistem büyük bir türbülans geçiyor. Korumacı politikalar, yeni gümrük duvarları, ticaret savaşları tüm hızıyla sahnede. Etrafımızda yaşanan trajediler, özellikle Gazze'deki insanlık dramı bize bantşın, uzlaşmanın ve temel hakların ne kadar vazgeçilmez olduğunu her gün hatırlatıyor." Toplantıda teknolojik gelişmelerin tetiklediği küresel değişimlere ilişkin değerlendirmelerde bulunan Paris Bosphorus Enstitüsü Başkanı Bahadır Kaleağası da İzmir'in dünyanın geleceğini şekillendiren teknoloji ekosistemine bağlanması için ortak bir vizyon ortaya koyması gerektiğine dikkati çekti.

Bali, 2000'li yılların başından bu yana gerçekleşen ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında daha çok ilerlemesi gerektiğini belirtti.

Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu





## ESIAD 37. Yüksek İstişare Konseyi Çeşme'de toplandı

# “Kalkınma, üretim ve istihdamla olmalı”

Çeşme'de gerçekleştirilen **Ege Sanayici ve İş İnsanları Derneği (ESIAD)**'ın 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı'nda konuşan Başkan **Sibel Zorlu**, “Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısını artırmamız, üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor” diye konuştu



**E**ge Sanayici ve İş İnsanları (ESIAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı Çeşme'de gerçekleştirildi. Toplantıda bir konuşma yapan ve ekonomide temel yapısal sorunlarının bulunduğu işaret eden **ESIAD** Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu**, küresel rekabet ortamında pozisyon alabilmek ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısının payını artırmamız, kalkınmamızı üretim ve istihdamla sağlamamız gerekiyor. Tedarik zincirlerinde yerimizi sağlamlaştırmak, yabancı yatırımcı çekebilmemiz için teknolojiye dayalı yatırım yapmamız şart. Bunun da bir yolu finansmana eşirimden geçiyor” dedi. **Sibel Zorlu**, Gümrük Birliği'ne değinirken, Gümrük Birliği'nin asimetrik yapısı ve sınırlı kapsamı nedeniyle yeni düzende Türkiye'nin rekabetçiliğini zorlar duruma geldiğini de belirterek, acilen güncellenmesini belediklerini de sözlerine ekledi.

### Önemli avantajlarımız

37. İstişare Konseyi Toplantısı'na konuk olan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ise, Türkiye'nin güçlü insan kaynağı, teknolojik seviyesi, reel sektörün esnek üretim yapısı ve yenilenmiş lojistik

## “Ortak bir vizyona ihtiyacımız var”

37. Yüksek İstişare Konseyi'nin ilk oturumunda üyelerle bir araya gelen Paris Bosphorus Enstitüsü Başkanı Dr. Bahadır Kaleağası, İzmir'in dünyanın geleceğini şekillendiren teknoloji ekosistemine bağlanması

için ortak vizyon ortaya koyması gerektiğini, dile getirdi, “İzmir denince akla tarihsel ve coğrafi olarak daha geniş bölge gelmeli. Büyük İzmir olayı burada önem kazanıyor. Ondan sonrası İzmir halkının, bölge halkının

desteğiyle turizmde uluslararası yatırımlara, mevcudu yukarıya çekmek, birkaç sembolik büyük yatırımı çekebilmek önemli. Bütün bunlar konusunda da bir kent uzlaşısında yarar var” diye konuştu.

altyapısıyla önemli avantajlara sahip olduğunu belirtti. Bali, 2000'li yıllardan bu yana ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu söyledi. Bali, şöyle konuştu: “Türkiye'nin etrafında 3-4 saatlik uçuş mesafesinde ülkelere baktığınızda 1,5 milyara yakın nüfus, 10 trilyon doların üzerinde ithalat hacmi ve 30 trilyon doların üzerinde GSYİH var. Bu, pazarın en işlek yerinde dükkânınız olması demek. Doğal bir geçiş yeri olarak bilginin, enerjinin, üretimin, finansın merkezi olabilirsiniz. Dördüncü avantajımız ise yenilenmiş lojistik altyapımız. Yollarımızın hepsi yeni, limanlarımız var, demiryollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme projelerimiz

var. Bunlar Türkiye'nin çok önemli avantajları.”

### Üretim ve istihdam

**ESIAD** Başkanı Zorlu ise insanlığı tehdit eden iklim değişikliği etkileri, küresel liderlik savaşları, teknoloji yarışı ve bölgesel savaşların etkilerinin hissedildiği bu dönemde yeni bir dünya düzenine doğru gidildiğini söyledi. Bu tablo içinde ekonomiler, toplumlar ve kurumların, pusulalarını yeniden ayarlamaya çalıştığını aktaran Zorlu, Türkiye'nin ise ekonomide temel ve yapısal sorunlarının bulunduğu işaret etti.

**ESIAD** YİK Başkanı **Bülent Akgerman**, ekonominin sadece rakamlarla değil beklentilerle yönetildiğine işaret etti. Beklentilerin temelinde ise güven olgusunun bulunduğunu dile getiren Akgerman, şöyle konuştu: “Yatırım-

cının, sanayicinin, gencin, kadının, çiftçinin güvende hissettiği bir iklim inşa etmeliyiz. Enflasyonla mücadele sadece ekonomi yönetiminin değil toplumun tüm kesimlerinin, siyasetin ve reel sektörün ortak sorumluluğudur. Bugün küresel sistem büyük bir türbülans geçiyor. Korumacı politikalar, yeni gümrük duvarları, ticaret savaşları tüm hızıyla sahnedeki. Etrafımızda yaşanan trajediler, özellikle Gazze'deki insanlık dramı bize barışın, uzlaşmanın ve temel hakların ne kadar vazgeçilmez olduğunu her gün hatırlatıyor. Ülkemizde ise başlatılan yeni çözüm ve diyalog süreci, hepimiz tarafından dikkatle ve sorumlulukla izleniyor. Kalıcı barışın ve toplumsal huzurun tesisi, Türkiye'nin geleceği açısından hayati bir önem taşıyor” **HABER MERKEZİ**





# 'SANAYİNİN KATKISINI ARTIRMALYIZ'

**ESİAD Başkanı Sibel Zorlu, "Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısını artırmamız, üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor." dedi.**

İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali de, "Ülke olarak dört önemli avantajımız var, insan kaynağımız, teknolojik seviyemiz, esnek üretim yapımız, yeni lojistik altyapımız." ifadesini kullandı.

Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali, Türkiye'nin güçlü insan kaynağı, teknolojik seviyesi, reel sektörün esnek üretim yapısı ve yenilenmiş lojistik altyapısıyla önemli avantajlara sahip olduğunu söyledi.

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, İzmir'in Çeşme ilçesinde gerçekleştirildi.

Toplantıda, ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman, İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali ile bölgenin sanayicileri ve iş insanları katıldı.

Toplantıda konuşan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Bali, 2000'li yılların başından bu yana gerçekleşen ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu paylaştı.

Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini yakalaması için dört önemli avantajının olduğuna işaret eden Bali, şöyle devam etti:

"Ülke olarak başlıca dört avantajımız olduğunu düşünüyorum. Birincisi, güçlü insan kaynağımız. İkincisi, finans sektörü başta olmak üzere teknoloji



ulaştığımız mevcut seviye. Üçüncüsü, reel sektörümüzün esnek üretim yapısı. Ülkemizin bulunduğu konum da kısa terminlerle stok maliyetleri yaratmayacak teslim imkanlarına sahip, hızlı organize olup verilen siparişleri hemen teslim edebilme düzenliliğini sağlayabilen bir esnek üretim altyapısına sahip olması mükthiş bir şey.

Bunu jeopolitik konumumuzla birlikte düşünmemiz lazım. Türkiye'nin etrafında 3-4 saatlik uçuş mesafesindeki ülkeler grubuna baktığınızda 1,5 milyara yakın nüfus, 10 trilyon doların üzerinde ithalat hacmi ve 30 trilyon doların üzerinde Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYH) görüyorsunuz. Bu, pazarın en işlek yerinde dükkanınız olması anlamına geliyor. Doğal bir geçiş yeri olarak bilginin, enerjinin, üretimin, finansın merkezi olabilirsiniz. Dördüncü avantajımız ise yenilenmiş lojistik altyapımız. Yollarımızın hepsi yeni, limanlarımız var, demir yollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme

projelerimiz var. Bunlar Türkiye'nin çok önemli avantajları."

**"ÜRETİM VE İSTİHDAMLA KALKINMAMIZ GEREKİYOR"**

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, insanlığı tehdit eden iklim değişikliği etkileri, küresel liderlik savaşları, teknoloji yarışı ve bölgesel savaşların etkilerinin hissedildiği bir dönemde yeni dünya düzenine doğru gidişini aktardı.

Bu tablo içinde ekonomiler, toplumlar ve kurumların pusulalarını yeniden ayarlamaya çalıştığını anlatan Zorlu, pek çok sektörde yaşanan finansmana erişim sorunu ve yüksek maliyetlerin sistemsel bir kırılma haline geldiğini söyledi.

Zorlu, bugün sadece ekonomik göstergelerin değil, yön belirleyecek değerlerin de masaya koyulması gerektiğine işaret ederek, "Küresel rekabet ortamında pozisyon almak ve yarışa dahil olabilmek için milli gelir içindeki sanayinin katkısını artırmamız, üretim ve istihdamla kalkınmamız gerekiyor.

Tedarik zincirlerinde yerimizi sağlamlaştırmak, yabancı yatırımcı çekebilmek için teknolojiye dayalı yatırım yapmamız şart. Bunun da bir yolu finansmana erişimden geçiyor." diye konuştu.

Gümrük Birliğinin asimetrik yapısı ve sınırlı kapsamı nedeniyle yeni düzende Türkiye'nin rekabetçiliğini zorlar duruma geldiğine vurgu yapan Zorlu, bunun



Bülent Akgerman

ESİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı Bülent Akgerman da ekonominin sadece rakamlarla değil, beklentilerle yönetildiğine işaret etti. Beklentilerin temelinde ise güven olgusunun bulunduğunu dile getiren Akgerman, sözlerini şöyle sürdürdü: "Yatırımcının, sanayicinin, gencin, kadının, çiftçinin güvende hissettiği bir iklim inşa etmeliyiz. Enflasyonla müca-

güncellenmesini beklediklerini sözlerine ekledi. **"ENFLASYONLA MÜCADELE TOPLUMUN TÜM KESİMLERİNİN ORTAK SORUMLULUĞUDUR"**

güncellenmesini beklediklerini sözlerine ekledi.

dele sadece ekonomi yönetiminin değil, toplumun tüm kesimlerinin, siyasetin ve reel sektörün ortak sorumluluğudur. Bugün küresel sistem büyük bir türbülans geçiyor. Korumacı politikalar, yeni gümrük duvarları, ticaret savaşları tüm hızıyla sahnede. Etrafımızda yaşanan trajediler, özellikle Gazze'deki insanlık dramı bize barışın, uzlaşmanın ve temel hakların ne kadar vazgeçilmez olduğunu her gün hatırlatıyor."

Toplantıda teknolojik gelişmelerin tetiklediği küresel değişimlere ilişkin değerlendirmelerde bulunan Paris Bosphorus Enstitüsü Başkanı Bahadır Kaleağası da İzmir'in dünyanın geleceğini şekillendiren teknoloji ekosistemine bağlanması için ortak bir vizyon ortaya koyması gerektiğine dikkati çekti.



Adnan Bali





# ESİAD'DAN ÜRETİM VE İSTİHDAM VURGUSU

**EGE Sanayicileri** ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) 37. Yüksek İstişare Konseyi Toplantısı, İzmir'in Çeşme ilçesindeki bir otelde düzenlendi. Toplantıya konuk olan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Bali, 2000'li yılların başından bu yana ekonomik gelişmelere değinerek, Türkiye'nin orta gelir tuzağını aşması için teknoloji, inovasyon, hukuk ve eğitim alanlarında ilerlemeye ihtiyaç duyulduğunu söyledi.

Türkiye'nin hedeflediği büyüme seviyelerini yakalaması için dört önemli avantajının olduğunu belirten Adnan Bali, "Ülke olarak başlıca dört avantajımız var. Birincisi güçlü insan kaynağımız. İkincisi, finans sektörü başta olmak üzere teknolojiye ulaştığımız seviye. Üçüncüsü, reel sektörümüzün esnek üretim yapısı. Ülkemizin kısa temrinli, stok maliyetleri yaratmayacak teslim imkanlarına sahip, hızlı organize olup verilen siparişleri hemen teslim edebilme düzenliliğini sağlayabilen esnek üretim alt yapısına sahip olması müthiş bir şey. Bunu jeopoli-

tik konumla düşünmek lazım. Türkiye'nin etrafında 3-4 saatlik uçuş mesafesindeki ülkelere baktığınızda 1,5 milyara yakın nüfus, 10 trilyon doların üzerinde ithalat hacmi ve 30 trilyon doların üzerinde GSYİH var. Bu, pazarın en işlek yerinde dükkânınız olması demek. Doğal geçiş yeri olarak bilginin, enerjinin, üretimin, finansın merkezi olabilirsiniz. Dördüncü avantajımız yenilenmiş lojistik altyapı. Yollarımızın hepsi yeni, limanlar var, demiryollarıyla organize sanayi bölgelerini entegre etme projeleri var. Bunlar Türkiye'nin çok önemli avantajları" dedi.

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı **Sibel Zorlu** ise insanlığı tehdit eden iklim değişikliği etkileri, küresel liderlik savaşları, teknoloji yarışı ve bölgesel savaşların etkilerinin hissedildiği bu dönemde yeni bir dünya düzenine doğru gidildiğini söyledi. Bu tablo içinde ekonomiler, toplumlar ve kurumların, pusulalarını yeniden ayarlamaya çalıştığını aktaran Zorlu, Türkiye'nin ise ekonomide temel ve yapısal sorunlarının bulunduğu işaret etti. **ESİAD BASIN**