

# DIJİTAL dönüşümün yol haritası



■ EGE Sanayicileri Ve İşinsanları Derneği (ESİAD), Türkiye ekonomisinin dijital dönüşümünde İzmir'in öncü olmasına katkıda bulunmak amacıyla başlattığı "ESİAD DIJİTAL DÖNÜŞÜM: İş Dünyasının Geleceği" başlıklı serisine devam ediyor. ESİAD Sanayi, Kalkınma ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın katkılarıyla gerçekleştirilen dört serilik projenin üçüncü toplantısı, "Öz değerlendirme Nasıl Yaparım?" başlığıyla yapıldı.

## SON TOPLANTI ŞUBATTA

ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, projede amaçlarının iş yapma süreçlerinde dijitalleşmenin önemini ortaya koymak, firmaların dijital olgunluk seviyelerini ölçmelerine, dijital dönüşüm yol haritalarını hazırlamalarına, gerekli altyapıyı oluşturmalarına, teknoloji tabanlı uygulamaları kullanmalarına ve beşeri kapasitelerini geliştirmelerine destek olmak olduğunu söyledi. Dört serilik bu projeye kasım ayındaki ilk toplantıda "Dijitalleşme nedir?" sorusuyla başladıklarını hatırlatan Zorlu, "Aralık ayındaki toplantımızda, 'Yönetim Kurulunu ve Takımı Nasıl Motive Ederim?' sorusuna cevap aradık. Üçüncü konumuz ise 'Özdeğerlendirmeyi Nasıl Yaparım?' Önümüzdeki ay, 'Yol Haritamı Nasıl Hazırlarım?' sorusuyla serimizi tamamlayacağız" dedi. ■ HÜRRIYET / İZMİR

# ESİAD'dan üçüz dönüşüm vurgusu

ESİAD, ülkemiz ekonomisinin dijital dönüşümünde İzmir'in öncü olmasına katkıda bulunmak amacıyla başlattığı "ESİAD DIJİTAL DÖNÜŞÜM: İş Dünyasının Geleceği" başlıklı serisine devam ediyor. Dört serilik projenin üçüncü toplantısı, "Öz değerlendirmeyi Nasıl Yaparım?" başlığıyla yapıldı. KOSGEB Başkan Yardımcısı Bilal Kendirci, toplantıya ana konuşmacı olarak katıldı. Moderatörlüğünü İON Academy Kurucusu Ali Rıza Ersoy'un yaptığı panelde, İZKA Genel Sekreteri Mehmet Yavuz, MEXT Dijital Dönüşüm Lideri



Sibel Zorlu

Ömer Cinpir, Yalın Üretim DDX Dijital Dönüşüm Danışmanı Zafer Kıvanç Özay yer aldı.

Toplantının açılış konuşmasını yapan ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, "Uluslararası rekabet gücümüz bakımından sadece dijital dönüşümü değil, yeşil

dönüşüm ve toplumsal dönüşüm ayaklarını içeren üçüz dönüşümü gerçekleştirmemiz gerekiyor. Öte yandan, dünya ticaretinden daha fazla pay alabilmek için, her boyuttan tüm firmaların değer zincirlerine entegre olmaları gerekiyor. Bu da yine dijitalleşme ile mümkün" diye konuştu.

# Güçlü rekabette üçüz dönüşüm gerekli

ESIAD Dijital Dönüşüm: İş Dünyasının Geleceği başlıklı seri sürüyor. ESIAD Sanayi, Kalkınma ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın katkılarıyla gerçekleştirilen dört serilik projenin üçüncü toplantısı, "Öz değerlendirmeyi Nasıl Yaparım?" başlığıyla yapıldı. KOSGEB Başkan Yardımcısı Bilal Kendirci, toplantıya ana konuşmacı olarak katıldı. Moderatörlüğünü İON Academy Kurucusu Ali Rıza Ersoy'un yaptığı panelde, İZKA Genel Sekreteri Mehmet Yavuz, MEXT Dijital Dönüşüm Lideri Ömer Cinpir, Yalın Üretim DDX Dijital Dönüşüm Danışmanı Zafer Kıvanç Özay yer aldı. Toplantının açılış konuşmasını yapan ESIAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, geliştirmelerine destek olmak olduğunu söyledi. Zorlu, "Uluslararası rekabet gücümüz bakımından sadece dijital dönüşümü değil, yeşil dönüşüm ve toplumsal dönüşüm ayaklarını içeren üçüz dönüşümü gerçekleştirmemiz gerekiyor" diye konuştu.



## ESİAD Dijital Dönüşüm Serisi toplantılarına devam

■ EGE Sanayicileri ve İşinsanları Derneği (ESİAD), ülkemiz ekonominin dijital dönüşümünde İzmir'in öncü olmasına katkıda bulunmak amacıyla başlattığı "ESİAD DİJİTAL DÖNÜŞÜM: İş Dünyasının Geleceği" başlıklı serisine devam ediyor. Dört serilik projenin üçüncü toplantısı, "Öz değerlendirme Nasıl Yaparım?" başlığıyla yapıldı. ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, projede amaçlarının iş yapma süreçlerinde dijitalleşmenin önemini ortaya koymak, olduğunu söyledi.

■ HABER MERKEZİ



# Dijital dönüşüm zorlu bir süreç



Sibel Zorlu

ESİAD öncülüğünde firmaları dijital dönüşüme hazırlayan seminerde, "Öz değerlendirmeyi nasıl yaparım?" konusu işlendi

ESİAD, ülkemiz ekonomisinin dijital dönüşümünde İzmir'in öncü olmasına katkıda bulunmak amacıyla başlattığı "ESİAD DİJİTAL DÖNÜŞÜM: İş Dünyasının Geleceği" başlıklı serisine devam ediyor. ESİAD Sanayi, Kalkınma ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın katkılarıyla gerçekleştirilen dördüncü toplantısı, "Öz değerlendirmeyi Nasıl Yaparım?" başlığıyla yapıldı.

KOSGEB Başkan Yardımcısı Bilal Kendirci, toplantıya ana konuşmacı olarak katıldı. Moderatörlüğünü İON Academy Kurucusu Ali Rıza Ersoy'un yaptığı panelde, İZKA Genel Sekreteri Mehmet Yavuz, MEXT Dijital Dönüşüm Lideri Ömer Cinpir, Yalın Üretim DDX Dijital Dönüşüm Danışmanı Zafer Kıvanç Özay yer aldı.

## DİJİTAL OLGUNLUK

ESİAD Başkanı Sibel Zorlu, projede amaçlarının iş yapma süreçlerinde dijitalleşmenin önemini ortaya koymak, firmaların dijital olgunluk seviyelerini ölçmelerine, dijital dönüşüm yol haritalarını hazırlamalarına, gerekli altyapıyı oluşturmalarına, teknoloji tabanlı uygulamaları



kullanmalarına ve beşeri kapasitelerini geliştirmelerine destek olmak olduğunu söyledi.

ESİAD Sanayi, Kalkınma ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın katkılarıyla geliştirilen projenin sonunda paydaşlarıyla birlikte 'Dijital Dönüşüm Zirvesi' düzenlemeyi planladıklarına dikkat çeken Sibel Zorlu, "Uluslararası rekabet gücümüz bakımından sadece dijital dönüşümü değil, yeşil dönüşüm ve toplumsal dönüşüm ayaklarını içeren üçüz dönüşümü gerçekleştirmemiz gerekiyor. Her birini birbirleriyle bağlantılı ve birbirini tamamlayan bu ayaklarla tam anlamıyla dönüşümü yaşayamamız mümkün. Öte yandan, dünya ticaretinden daha fazla pay

alabilmek için, her boyuttan tüm firmaların değer zincirlerine entegre olmaları gerekiyor. Bu da yine dijitalleşme ile mümkün" diye konuştu.

## FİRMALAR TEDİRGİN

Dijital dönüşüm sürecine nereden ve nasıl başlanması gerektiğinin firmaları tedirgin eden bir konu olduğunu belirten Zorlu, "bu süreçte en hassas konu ise dijital olgunluk seviyelerinin sağlıklı bir şekilde ölçülmesi ve ihtiyaçların her firmanın özelliklerinin dikkate alınarak belirlenmesi. İzlenecek yol haritasının doğru çizilebilmesi için, bu değerlendirmenin uygun yöntem ve yetkin kişilerin desteğiyle yapılması gerekiyor" dedi.



ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu

## Zorlu: Dijital dönüşüm sürecine nereden ve nasıl başlanmalı

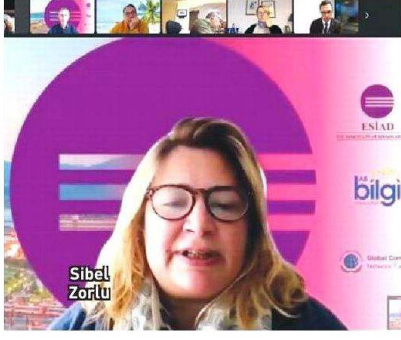
**HABER MERKEZİ** - ESİAD, ülkemiz ekonomisinin dijital dönüşümünde İzmir'in öncü olmasına katkıda bulunmak amacıyla başlattığı "ESİAD DİJİTAL DÖNÜŞÜM: İş Dünyasının Geleceği" başlıklı serisine devam ediyor. ESİAD Sanayi, Kalkınma ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın katkılarıyla gerçekleştirilen dört serilik projenin üçüncü toplantısı, "Öz değerlendirmeyi Nasıl Yaparım?" başlığıyla yapıldı.

KOSGEB Başkan Yardımcısı Bilal Kendirci, toplantıya ana konuşmacı olarak katıldı. Moderatörlüğünü İON Academy Kurucusu Ali Rıza Ersoy'un yaptığı panelde, İZKA Genel Sekreteri Mehmet Yavuz, MEXT Dijital Dönüşüm Lideri Ömer Cimpir, Yalın Üretim DDX Dijital Dönüşüm Danışmanı Zafer Kıvanç Özay yer aldı.

Toplantının açılış konuşmasını yapan ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, projede amaçlarının iş yapma süreçlerinde dijitalleşmenin önemini ortaya koymak, firmaların dijital olgunluk seviyelerini ölçmelerine, dijital dönüşüm yol haritalarını hazırlamalarına, gerekli altyapıyı oluşturmalarına, teknoloji tabanlı uygulamaları kullanmalarına ve beşeri kapasitelerini geliştirmelerine destek olmak olduğunu söyledi.

Dört serilik bu projeye, Kasım ayındaki ilk toplantıda "Dijitalleşme nedir?" sorusuyla başladıklarını hatırlatan Zorlu, "Aralık ayındaki toplantımızda, 'Yönetim Kurulunu ve Takımı Nasıl Motive Ederim?' sorusuna cevap aradık. Bugünkü konumuz ise, 'Özdeğerlendirmeyi Nasıl Yaparım?'. Önümüzdeki ay, 'Yol Haritamı Nasıl Hazırlarım?' sorusuyla serimizi tamamlayacağız" dedi.

# “ÖZ DEĞERLENDİRMEYİ NASIL YAPARIM?”



ESIAD, ülkemiz ekonomisinin dijital dönüşümünde İzmir'in öncü olmasına katkıda bulunmak amacıyla başlattığı "ESIAD Dijital Dönüşüm: İş Dünyasının Geleceği" başlıklı serisine devam ediyor. ESIAD Sanayi, Kalkınma ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın katkılarıyla gerçekleştirilen dört serilik projenin üçüncü toplantısı, "Öz değerlendirme nasıl yaparım?" başlığıyla yapıldı. ESIAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, projede amaçlarının iş yapma süreçlerinde dijitalleşmenin önemini ortaya koymak, firmaların dijital olgunluk seviyelerini ölçmelerine, dijital dönüşüm yol haritalarını hazırlamalarına, gerekli altyapıyı oluşturmalarına, teknoloji tabanlı uygulamaları

kullanmalarına ve beşeri kapasitelerini geliştirmelerine destek olduğunu söyledi. KOSGEB Başkan Yardımcısı Bilal Kendirci, KOBİ'lerin kurulduğu anda yol arkadaşlığı yaptıklarını belirtti. Kendirci, bu yol arkadaşlığı sırasında en büyük destekçilerinin STK'lar, sanayi odaları, ticaret odalarının olduğunu ifade ederek, bu tarz iş birliklerine her zaman önem verdiklerini söyledi. Kendirci, "Günümüzde emek ve sermayenin yanına dijitalleşmeyi de eklemek gerekiyor. Çok iyi makinelere, çok yetenekli çalışanlara sahip olsanız da dijitalleşme ayağınız eksikse verimsiz kalırsınız, dijitalleşme sağlamadıysanız eksik kapasite ile çalışıyorsunuz demektir" dedi. **(Haber Merkezi)**



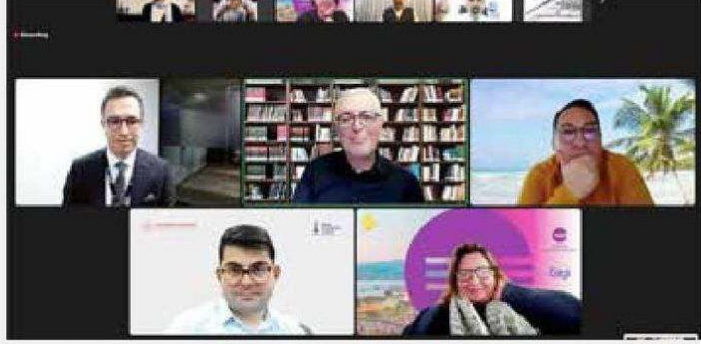
# ESİAD'dan 'dijital dönüşüm' vurgusu

*Dijital dönüşüm sürecine nereden ve nasıl başlanması gerektiğinin firmaları tedirgin ettiğini belirten ESİAD Başkanı Zorlu, "Bu süreçte en hassas konu, ihtiyaçların her firmanın özelliklerinin dikkate alınarak belirlenmesi" dedi*

ESİAD, ülkemiz ekonomisinin dijital dönüşümünde İzmir'in öncü olmasına katkıda bulunmak amacıyla başlattığı 'ESİAD DİJİTAL DÖNÜŞÜM: İş Dünyasının Geleceği' başlıklı serisine devam ediyor. ESİAD Sanayi, Kalkınma ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın katkılarıyla gerçekleştirilen dördüncü toplantısı, 'Öz değerlendirmeyi Nasıl Yapalım?' başlığıyla yapıldı.

## "Tedirgin eden konu"

Toplantının açılış konuşmasını yapan ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, projede amaçlarının iş yapma süreçlerinde dijitalleşmenin önemini ortaya koymak, firmaların dijital olgunluk seviyelerini ölçmelerine, dijital dönüşüm yol haritalarını hazırlamalarına, gerekli altyapıyı oluşturmalarına, teknoloji tabanlı uygulamaları kullanmalarına ve beşeri



kapasitelerini geliştirmelerine destek olmak olduğunu söyledi. ESİAD Sanayi, Kalkınma ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masasının katkılarıyla geliştirilen projenin sonunda paydaşlarıyla birlikte 'Dijital Dönüşüm Zirvesi' düzenlemeyi planladıklarına dikkat çeken Sibel Zorlu, "Uluslararası rekabet gücümüz bakımından sadece dijital dönüşümü değil, yeşil dönüşüm ve toplumsal dönüşüm ayaklarını içeren üçüz dönüşümü gerçekleştirmemiz gerekiyor. Her birini birbirine bağlantılı ve birbirini tamamlayan bu ayaklarla tam anlamıyla dönüşümü yaşamamız mümkün. Öte yandan, dünya ticaretinden daha fazla pay alabilmek için, her boyuttan tüm firmaların değer zincirlerine entegre olmaları gerekiyor. Bu da yine dijitalleşme ile mümkün" dedi. Dijital dönüşüm sürecine nereden ve nasıl başlanması gerektiğinin firmaları tedirgin eden bir konu olduğunu belirten Zorlu, "Bu süreçte en hassas konu ise dijital olgunluk seviyelerinin sağlıklı bir şekilde ölçülmesi ve ihtiyaçların her firmanın özelliklerinin dikkate alınarak belirlenmesi. İzlenecek yol haritasının doğru çizilebilmesi için, bu değerlendirmenin uy-

gun yöntem ve yetkin kişilerin desteğiyle yapılması gerekiyor" diye konuştu.

## KOSGEB'den destek

ESİAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Sanayi, Kalkınma ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası Başkanı Perihan İnci, pek çok işletmede dijitalleşme yolunda çeşitli seviyelerde başlangıç yapılmış olduğunu, ancak hangi aşamada olduklarının ölçülmesinin önemli olduğunu söyledi. KOSGEB Başkan Yardımcısı Bilal Kendirci ise, KOSGEB'in 'KOBİGEL' kapsamında dijitalleşme ile ilgili destekler verdiğini belirterek, 936 projeye, 345 milyon TL destek sağladıklarını açıkladı. İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) Genel Sekreteri Mehmet Yavuz da, İZKA olarak dijitalleşme konusunda yoğun bir çalışma içine girdiklerini belirtti. MEXT Dijital Dönüşüm Lideri Ömer Cinpir ise, MEXT'in Ağustos 2021 yılında açılan bir teknoloji merkezi olduğunu, 160'dan fazla projelerinin bulunduğunu söyledi. Yalın Üretim DDX Dijital Dönüşüm Danışmanı Zafer Kıvanç Özay da dijital dönüşümde patronları, üst yönetimi ikna etmenin önemine dikkat çekti. **HABER MERKEZİ**

# İş dünyasının geleceğinde neler mevcut?

ESİAD Sanayi, Kalkınma ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın katkılarıyla gerçekleştirilen dört serilik projenin üçüncü toplantısı, "Öz değerlendirmeyi Nasıl Yaparım?" başlığıyla yapıldı

ESİAD, ülkemiz ekonomisinin dijital dönüşümünde İzmir'in öncü olmasına katkıda bulunmak amacıyla başlattığı "ESİAD Dijital Dönüşüm: İş Dünyasının Geleceği" başlıklı serisine devam ediyor. ESİAD Sanayi, Kalkınma ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası'nın katkılarıyla gerçekleştirilen dört serilik projenin üçüncü toplantısı, "Öz değerlendirmeyi Nasıl Yaparım?" başlığıyla yapıldı.

KOSGEB Başkan Yardımcısı Bilal Kendirci, toplantıya ana konuşmacı olarak katıldı. Moderatörlüğünü İON Academy Kurucusu Ali Rıza Ersoy'un yaptığı panelde, İZKA Genel Sekreteri Mehmet Yavuz, MEXT Dijital Dönüşüm Lideri Ömer Cinpir, Yalın Üretim

DDX Dijital Dönüşüm Danışmanı Zafer Kıvanç Özyay yer aldı.

Toplantının açılış konuşmasını yapan ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel Zorlu, projede amaçlarının iş yapma süreçlerinde dijitalleşmenin önemini ortaya koymak, firmaların dijital olgunluk seviyelerini ölçmelerine, dijital dönüşüm yol haritalarını hazırlamalarına, gerekli altyapıyı oluşturmalarına, teknoloji tabanlı uygulamaları kullanmalarına ve beşeri kapasitelerini geliştirmelerine destek olmak olduğunu söyledi.

Dört serilik bu projeye, Kasım ayındaki ilk toplantıda "Dijitalleşme nedir?" sorusuyla başladıklarını hatırlatan Zorlu, "Aralık ayındaki toplantımızda,

"Yönetim Kurulunu ve Takımı Nasıl Motive Ederim?" sorusuna cevap aradık. Bugünkü konumuz ise, "Özdeğerlendirmeyi Nasıl Yaparım?". Önümüzdeki ay, "Yol Haritamı Nasıl Hazırlarım?" sorusuyla serimizi tamamlayacağız" dedi.

■ Pinar Teke

## İŞLETMELER NE AŞAMADA?

ESİAD Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Sanayi, Kalkınma ve Yatırım Ortamı Yuvarlak Masası Başkanı Perihan İnci, firmaların dijital dönüşüm sürecinde olgunluk değerlendirmesinin hayati bir konu olduğunu vurgulayarak, pek çok işletmede dijitalleşme yolunda çeşitli seviyelerde başlangıç yapılmış olduğunu, ancak hangi aşamada olduklarının ölçülmesinin önemli olduğunu söyledi.

